

Dhananjayrao Gadgil Library



GIPE-PUNE-009359

This Report has been printed by the firm of "De Eendracht", Schiedam, Holland, where the principle of cooperation between workers (including management) and customers is given practical effect. Capital is intended to serve Labour and its remuneration is limited to 6% or 7%. All further profit goes to the workers and to the customers, who possess 99% of the shares. The business has been established since 1897 and its affairs are conducted to the entire satisfaction of all concerned.

WORLD SOCIAL ECONOMIC PLANNING

THE NECESSITY FOR PLANNED
ADJUSTMENT OF PRODUCTIVE
CAPACITY AND STANDARDS OF LIVING

MATERIAL CONTRIBUTED TO THE WORLD SOCIAL
ECONOMIC CONGRESS, AMSTERDAM, AUGUST 1931
PUBLISHED BY THE INTERNATIONAL INDUSTRIAL
RELATIONS INSTITUTE • M. L. FLEDDÉBUS, EDITOR

OBTAINABLE FROM THE INTERNATIONAL INDUSTRIAL
RELATIONS INSTITUTE (I. R. I.), THE HAGUE, HOLLAND,
AND FROM ROOM 600, 130 EAST 22ND STREET, NEW YORK

CONTENTS

| | Page |
|--|--------|
| PREFACE AND PROGRAM | xvii |
| PRÉFACE ET PROGRAMME | xxxiii |
| VORWORT UND PROGRAMM | xliv |
| | |
| ANALYSIS AND REVIEW OF CONGRESS by Mary van Kleeck, Chairman of Program Committee, Associate Director of the International Industrial Relations Institute, Director Dept. of Industrial Studies of the Russell Sage Foundation, New York | 5 |
| (POUR LE TEXTE FRANÇAIS, VOYEZ L'ADDENDUM) (DER DEUTSCHE TEXT BEFINDET SICH IM ADDENDUM) | |
| | |
| OPENING ADDRESS by Dr. F. Wibaut, Senator, Member of the Town Council of Amsterdam | 71 |
| ADRESSE D'OUVERTURE prononcée par M. le Dr. F. Wibaut, Sénateur, Membre du Conseil Municipal d'Amsterdam | 75 |
| ERÖFFNUNGSREDE gehalten von Senator Dr. F. Wibaut, Mitglied des Stadtrates von Amsterdam | 79 |
| | |
| LE PARADOXE DE L'HEURE PRÉSENTE - LE CHÔMAGE EN PLEIN PROGRÈS ÉCONOMIQUE par M. le Dr. Max Lazard, Paris | 83 |
| (A FULL SUMMARY OF THIS PAPER IN THE ENGLISH TEXT FORMS PART OF THE ANALYSIS AND REVIEW OF CONGRESS) (DER DEUTSCHE ZUSAMMENGEFASSTE TEXT DIESES VORTRAGES BEFINDET SICH IN DER ÜBERSICHT UND ZUSAMMENFASSUNG DER KONGRESSARBEITEN) | |
| | |
| DAS GEGENWÄRTIGE WACHSTUM DER PRODUKTIONS-KAPAZITÄT DER WELT von Dr. Otto Neurath, Direktor des Gesellschafts- und Wirtschaftsmuseums in Wien | 105 |
| (FOR SYNOPSIS IN ENGLISH TEXT, SEE ADDENDUM) (POUR LA SYNOPSIS EN FRANÇAIS, VOYEZ L'ADDENDUM) | |

CONTENTS

| | Page |
|---|------|
| DISCUSSION: | |
| By Dr. F. C. Benham, London School of Economics and Political Science | 142 |
| Von Dr. Robert Wilbrandt, Technische Hochschule, Dresden | 145 |
| SCIENTIFIC MANAGEMENT AS A PHILOSOPHY AND TECHNIQUE OF PROGRESSIVE INDUSTRIAL STABILIZATION by Dr. H. S. Person, Managing Director of the Taylor Society, New York | 153 |
| (POUR LA SYNOPSIS EN FRANÇAIS, VOYEZ L'ADDENDUM) (DIE DEUTSCHE SYNOPSIS BEFINDET SICH IM ADDENDUM) | |
| EUROPÄISCHE ASPEKTE DER RATIONALISIERUNGSBEWEGUNG - BEDEUTUNG DES SCIENTIFIC MANAGEMENT FÜR DIE SOZIALÖKONOMISCHE PLANUNG von Hugo von Haan, Österr. Ministerialrat a. D., Sektionschef am Internationalen Rationalisierungs-Institut, Genf . . | 205 |
| DISCUSSION: | |
| Von Dr. Heinz Ludwig, Delegierter des Aufsichtsrates der Hermann Meyer & Co. A.-G., Berlin | 236 |
| Par M. le Dr. Edmond Landauer, Secrétaire Général du Comité International de l'Organisation Scientifique, Paris . | 239 |
| By Dr. Stan. Spacek, Ministry of Public Works, Prague, Tcechoslovakia | 245 |
| By Wallace Clark, Consulting Engineer, New York and Paris | 247 |
| Par M. Henri Pauwels, Secrétaire Général de la Confédération des Syndicats Chrétiens de Belgique, Bruxelles . . | 249 |
| Von Prof. Dr. Goetz Briefs, Leiter des Instituts für Betriebssoziologie und soziale Betriebslehre an der Technischen Hochschule zu Berlin | 252 |
| THE PROBLEM OF ECONOMIC PLANNING by Lewis L. Lorwin, Institute of Economics of the Brookings Institution, Washington | 257 |
| (FOR PRELIMINARY PAPER PUBLISHED IN ADVANCE OF CONGRESS, SEE ADDENDUM) | |

CONTENTS

Page

| | |
|--|-----|
| (POUR LA SYNOPSIS EN FRANÇAIS DE LA CONTRIBUTION PUBLIÉE AVANT LE CONGRÈS, VOYEZ L'ADDENDUM) | |
| (DIE DEUTSCHE SYNOPSIS DER VOR DEM KONGRESS VERÖFFENTLICHTEN ABHANDLUNG BEFINDET SICH IM ADDENDUM) | |
| DISCUSSION: | |
| By J. B. Taylor, Professor of Economics, Yenching University, Peiping, China (FOR ADDITIONAL STATEMENT, SEE ADDENDUM) | 271 |
| By Gerald Barry, Editor, Week-end Review, London | 275 |
| Von Dr. F. Meyer zu Schwabedissen, Teilhaber der Firma Bertelsmann & Niemann, Bielefeld | 281 |
| Von Dr. Fritz Pollock, Institut für Sozialforschung an der Universität zu Frankfurt a. M. | 286 |
| | |
| THE NATURE AND FORMS OF ECONOMIC PLANNING by V. Obolensky-Ossinsky, Member of the Institute for Economic Research of the State Planning Commission (Gosplan) Moscow | 291 |
| PLANNED ECONOMY IN OPERATION IN THE SOVIET UNION by S. L. Ronin, Member of the Institute for Economic Research and of the State Planning Commission (Gosplan) Moscow | 341 |
| THE PLANNING AND DEVELOPMENT OF AGRICULTURE IN THE SOVIET UNION by A. Gayster, Vice-President of the Agricultural Academy of the U. S. S. R. and Member of the State Planning Commission, Moscow | 379 |
| LABOUR IN SOVIET PLANNED ECONOMY by I. A. Kraval, Director of the Labour Research Institute and Assistant in the Commission of Labour, Moscow | 399 |
| DISCUSSION: | |
| By Dr. Lewis L. Lorwin, Institute of Economics of the Brookings Institution, Washington D.C. | 433 |
| Von Professor F. Wilken, Privatdozent der Nationalökonomie und Soziologie an der Universität zu Freiburg i. B. | 439 |
| Von Dr. Fritz Pollock, Institut für Sozialforschung an der Universität zu Frankfurt a. M. | 442 |

CONTENTS

| | Page |
|--|---------|
| INTERNATIONALE PLANUNG DER WIRTSCHAFTS- ZWEIGE von Professor Dr. M. Palyi, Wissenschaftlicher Beirat der Deutschen Bank- und Discontogesellschaft, Berlin, und Professor an der Handelshochschule zu Berlin | 445 |
| DISCUSSION: | |
| By Prof. Ernest M. Patterson, President, American Academy of Political and Social Science, Philadelphia. | 453 |
| By Hugh Quigley, Chief Statistical Officer of the Central Electricity Board, England | 455 |
| MASS DISTRIBUTION AND HIGHER STANDARDS OF LIVING by Edward A. Filene, President Wm. Filene's Sons Company, Boston U. S. A., and President Twentieth Century Fund Inc. | 461 |
| (POUR LE TEXTE FRANÇAIS, VOYEZ L'ADDENDUM) | |
| (DER DEUTSCHE TEXT BEFINDET SICH IM ADDENDUM) | |
| DISCUSSION: | |
| By P. J. S. Serrarens, Senator, Secretary International Fede- ration of Christian Trade Unions, Utrecht, Holland | 476 |
| By A. Honora Enfield, Secretary of International Co-operative Women's Guild, by whom a statement was submitted on THE CONSUMERS' CO-OPERATIVE MOVEMENT AS ONE OF THE EARLIEST ATTEMPTS AT PLANNED ECONOMY | 481 |
| DAS FUNKTIONIEREN DES INTERNATIONALEN FINANZ- SYSTEMS IN DER WELTWIRTSCHAFT von Professor Dr. M. Palyi, Wissenschaftlicher Beirat der Deutschen Bank- und Discontogesellschaft, Berlin, und Professor an der Handelshochschule zu Berlin | 487 |
| DISCUSSION: | |
| Par M. le Dr. Max Lazard, Paris | 495 |
| By Dr. F. C. Benham, London School of Economics and Political Science | 496 |

CONTENTS

| | Page | |
|--|------|-----|
| By J. H. Cohen Stuart, Amsterdam | 498 | |
| Von M. D. Dijt, Landwirt, Texel, Holland | 499 | |
| THE ECONOMIC SERVICE OF THE LEAGUE OF NATIONS | | |
| by Dr. Rudolf Broda, Associate Professor of Social Science, Antioch College, Yellow Springs, Ohio, U. S. A. | 503 | |
| (POUR LA SYNOPSIS EN FRANÇAIS, VOYEZ L'ADDENDUM) | | |
| (DIE DEUTSCHE SYNOPSIS BEFINDET SICH IM ADDENDUM) | | |
| INTERNATIONAL ECONOMIC TREATIES by Professor Joseph P. Chamberlain, Columbia University, U. S. A. | | 509 |
| (POUR LA SYNOPSIS EN FRANÇAIS, VOYEZ L'ADDENDUM) | | |
| (DIE DEUTSCHE SYNOPSIS BEFINDET SICH IM ADDENDUM) | | |
| DISCUSSION: | | |
| Par M. le Dr. Max Lazard, Paris | 521 | |
| Von Hans Mars, Referent für Arbeitswissenschaft und Ratio- nalisierungspolitik der Kammer für Arbeiter und Angestellte, Wien | 525 | |
| DÉTERMINATION INTERNATIONALE DES NORMES DU TRAVAIL par M. Albert Thomas, Directeur du Bureau International du Travail à Genève | | 529 |
| DIE WIRTSCHAFTSPOLITIK DER INTERNATIONALEN ARBEITERBEWEGUNG von F. Naphtali, Leiter der gewerk- schaftlichen Forschungsstelle für Wirtschaftspolitik, Mitglied des Reichswirtschaftsrates, Berlin | | 543 |
| (FOR SYNOPSIS IN ENGLISH TEXT, SEE ADDENDUM) | | |
| (POUR LA SYNOPSIS EN FRANÇAIS, VOYEZ L'ADDENDUM) | | |
| DISCUSSION: | | |
| Von Frau Professor Dr. F. Wunderlich, Nationalökonomin, Mitglied des Preussischen Landtages, Herausgeberin der "Sozialen Praxis", Berlin | 555 | |
| By Dr. M. G. Levenbach, Lecturer in Labor Law, University of Amsterdam | 559 | |

CONTENTS

| | Page |
|--|------|
| WORLD SOCIAL ECONOMIC PLANNING - Statement at Final Session of Congress by Mary van Kleeck, Chairman of Programme Committee, Associate Director of the International Industrial Relations Institute, Director of Dept. of Industrial Studies of the Russell Sage Foundation, New York. . . | 565 |
| L'AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL DU MONDE - Rapport présenté à la Session de Clôture du Congrès par Mary van Kleeck, Présidente du Comité du Programme, Directrice adjointe de l'Institut International des Relations Industrielles, Directrice des Études Industrielles de la Russell Sage Foundation, New York | 571 |
| SOZIALÖKONOMISCHE PLANUNG DER WELT - Bericht, erstattet in der letzten Sitzung des Kongresses von Mary van Kleeck, Vorsitzende des Programm-Ausschusses, Vorstandsmitglied des Internationalen Institutes für Bestgestaltung der Beziehungen im Wirtschaftsleben, Leiterin der Abteilung für industrielle Studien an der Russell Sage Foundation, New York | 579 |

CONTENTS

ADDENDUM *

Page

ANALYSE ET SOMMAIRE DES TRAVAUX DU CONGRÈS
par Mary van Kleeck, Présidente du Comité du Programme,
Directrice Adjointe de l'Institut International des Relations
Industrielles, Directrice des Études Industrielles de la Russell
Sage Foundation, New York 593

**ÜBERSICHT UND ZUSAMMENFASSUNG DER KON-
GRESSARBEITEN** von Mary van Kleeck, Vorsitzende der
Programmkommission, Vorstandsmitglied des Internationalen
Institutes für Bestgestaltung der Beziehungen im Wirtschafts-
leben, Leiterin der Abteilung für Industrielle Studien an
der Russell Sage Foundation, New York 669

**THE PRESENT GROWTH OF WORLD PRODUCTIVE
CAPACITY (Synopsis)** by Dr. Otto Neurath, Director Social
Economic Museum, Vienna. 751

**LES PROGRÈS RÉCENTS DE LA CAPACITÉ DE PRO-
DUCTION DANS LE MONDE, (Synopsis)** par M. le Dr. Otto
Neurath, Directeur du Musée Économique et Social, Vienne,
Autriche 757

LA GESTION SCIENTIFIQUE, considérée comme principe
philosophique et technique d'une stabilisation industrielle
progressive, (Synopsis) par M. H. S. Person, Ph. D., Directeur
administratif de la Taylor Society, New York 765

WISSENSCHAFTLICHE BETRIEBSFÜHRUNG als eine
Philosophie und Technik fortschreitender industrieller Stabili-
sierung, (Synopsis) von H. S. Person, Ph. D. Leitender,
Direktor der Taylor-Gesellschaft, New York 769

* Printed in a separate volume. Imprimé séparément. In einem separaten
Bande gedruckt.

CONTENTS

| | Page |
|---|------|
| THE PROBLEM OF ECONOMIC PLANNING by Dr. Lewis L. Lorwin, Institute of Economics of the Brookings Institution, Washington D. C. (preliminary paper published in advance of Congress). | 773 |
| LE PROBLÈME DE L'ÉCONOMIE DIRIGÉE par Dr. Lewis L. Lorwin, Institut d'économie politique de l'Institution Brookings, Washington D. C. (Synopsis de la contribution publiée avant le Congrès) | 799 |
| DAS PROBLEM PLANMASSIGER WIRTSCHAFT von Dr. Lewis L. Lorwin, Institute of Economics of the Brookings Institution, Washington D. C. (Synopsis der vor dem Kongress gedruckten Abhandlung) | 805 |
| THE PRINCIPLES OF THE PEOPLE'S LIVELIHOOD - The Problem of Economic Planning as seen in China, by Prof. J. B. Tayler Professor of Economics, Yenching University, Peiping, China (Additional Statement) | 813 |
| LE PRINCIPE DE L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS D'EXISTENCE DU PEUPLE - Le problème de l'économie dirigée tel qu'il est envisagé en Chine, par M. le Professeur J. B. Tayler, Professeur d'économie à l'Université de Yenching, Peiping, Chine (Nouvel exposé) | 817 |
| DAS PRINZIP DER LEBENSHALTUNG DES VOLKES - Das Problem wirtschaftlicher Planung, wie es in China erscheint, von Professor J. B. Tayler, Nationalökonom, Yenching Universität, Peiping, China (Nachträglicher Bericht) | 823 |
| LA DISTRIBUTION MASSIVE ET LES NIVEAUX DE VIE, par M. Edward A. Filene, Président de la Maison Wm. Filene's Sons Company, et Président du XX Century Fund Inc. | 829 |
| MASSENDISTRIBUTION UND HÖHERE LEBENSHALTUNG, von Edward A. Filene, Präsident der Firma Wm. Filene's Sons Company, und Präsident des XX Century Fund Inc. | 847 |

CONTENTS

| | Page |
|---|------|
| LES SERVICES ÉCONOMIQUES DE LA SOCIÉTÉ DES NATIONS, (Synopsis) par M. Rudolf Broda, Professeur à Antioch College, Yellow Springs, Ohio E. U. A. | 865 |
| WIRTSCHAFTSARBEIT DES VÖLKERBUNDES, (Synopsis) von Dr. Rudolf Broda, Professor am Antioch College, Yellow Springs, Ohio V. S. A. | 869 |
| LES PROGRÈS RÉCENTS DU CONTRÔLE ÉCONOMIQUE INTERNATIONAL, (Synopsis) par M. Joseph Chamberlain, Professeur à la Columbia University, New York. | 875 |
| FORTSCHRITT IN INTERNATIONALER WIRTSCHAFTS-KONTROLLE, (Synopsis) von J. P. Chamberlain, Columbia University, New York | 879 |
| THE ECONOMIC POLICY OF THE INTERNATIONAL LABOUR MOVEMENT (Synopsis) by F. Naphtali, Director of Economic Research for Trade Unions, Member of National Economy Council, Berlin | 885 |
| LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE DU MOUVEMENT OUVRIER INTERNATIONAL (Synopsis) par M. F. Naphtali, Directeur du Département Syndical des Études Economiques, Membre du Conseil Économique Allemand, Berlin | 893 |
| LIST OF PERSONS, ORGANISATIONS, INSTITUTIONS, DEPARTMENTS AND JOURNALS INCLUDED IN THE MEMBERSHIP OF THE CONGRESS | 901 |
| LISTE DES PERSONNES, DES ORGANISATIONS, INSTITUTIONS, MINISTÈRES ET PÉRIODIQUES FIGURANT DANS LA LISTE DES MEMBRES DU CONGRÈS | 901 |
| TEILNEHMERLISTE, LISTE DER KÖRPERSCHAFTEN, INSTITUTIONEN, MINISTERIEN UND ZEITSCHRIFTEN, DIE IN DER TEILNAHME EINGESCHLOSSEN SIND | 901 |

PREFACE.

The following pages¹ offer to the reader the unique material resulting from the World Social Economic Congress which took place in August 1931 at Amsterdam (Holland) under the auspices of the International Industrial Relation Association² (I. R. I.).

A companion publication, which has already appeared earlier in the course of the present year under the title of "International Unemployment", contains introductory analyses of fluctuations in employment prepared for study in advance of the Congress. These analyses are intended to give a picture of the recurrence of unemployment in different parts of the world during the two decades which have ended in the present world-wide industrial depression.

The "Call for the Congress", which accompanied the Programme, made the following appeal:

"Unemployment today is widespread throughout the world. Markets are restricted by lack of purchasing power. Yet productive capacity has been enhanced at an increasingly rapid rate by mechanization and the advance of technological invention. In a world of enlarged economic resources, employment is insecure and standards of living have not been raised or maintained in proportion to the increase in production. Maladjustment exists between economic capacity and buying power.

In the present stage of economic life, the task of achieving balance seems to demand international economic co-operation. Development of means of transport and communication is day by day establishing unity as the coming stage of economic evolution. The process is not yet complete. Some regions

¹ For the sake of convenience in handling this volume, the Addendum, which consists mainly of translations and includes a complete List of Participants and Organizations represented, has been printed in a separate volume.

² Reconstituted into the "International Industrial Relations Institute" on March 31st 1932.

PREFACE

of the world remain largely self-sufficient. Others are more closely interdependent. But interdependence is rapidly taking the place of self-sufficiency. This constitutes the factual aspect of the subject.

Nations and industries, however, do not yet seem to be fully conscious of this actual growth toward unity, and their policies are still largely shaped toward self-sufficiency as an objective, often to the detriment of human welfare, which can be assured only if economic and political policies are based upon the realities of economic development. To increase the number of persons who are aware of this economic interdependence and determined so to act in accordance with it as to meet human needs more adequately in all nations, is an aspiration which is at once ethical and realistic.

Economics, the social sciences and scientific management, all have information to bring to bear upon the problem of planned adjustment, whilst the growth of economic interdependence gives the opportunity to apply this knowledge. Planned adjustment is a co-operative task, and the rapid growth of interdependence which is making all nations suffer together is at the same time the occasion for all nations and all groups to act together toward a solution. If one group imposes its limited interest upon another, if output be unreasonably restricted by labor, if prices be held artificially high by monopolistic business, or if they be forced too low by destructive competition, if governments limit the contribution of their national areas to the world's economic life, balance is disturbed for all. On the other hand, if all can act in the light of common knowledge and toward a common purpose, a synthesis of fact and aspiration may emerge as a new lead in international economic policy.

No attempt is made in the Congress program to insure presentation of the problems of nations as such. National experience is emphasized only as illustrative of a special phase

PREFACE

of economic adjustment or maladjustment. The emphasis in reports on the experience of any one country is upon its potential contribution to economic co-operation with other countries. The point of view of the Congress is best expressed by the word "world" rather than by the word "international". It is believed that a clear view of the present realities of world economic unity would afford a basis for national policy directed toward international economic co-operation, and it seems to be a sound procedure to discuss economic facts rather than the political policies of different nations. The world's experience today points to the conclusion that "economic integration must precede political co-operation. Conversely, the test of political wisdom seems to lie in the contribution which a nation makes to better adjustment of the world's economic life. Awareness of economic unity would, moreover, make war impossible and peace a reality.

The I. R. I. invites to participate in this Congress not only its own members, but likewise all who, either from study or experience, have a contribution to make or who seek to share in a growing awareness of the unity of economic life. It offers its platform to leaders of business and labor, economists, management engineers and representatives of governmental activities to seek for a sound basis of co-operative, constructive effort toward a planned development of productive capacity and standards of living."

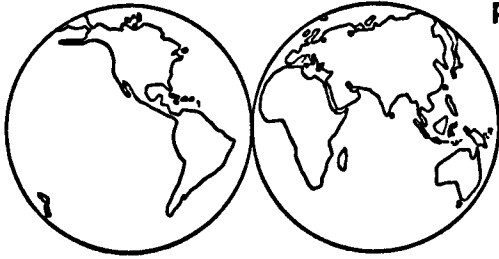
Preceding the material contributed at the Congress itself, the reader will find an analysis and review of this in the English language, by Mary van Kleeck, Chairman of the Program Committee. In this review is vividly brought to light the essence of the contributions made both in the formal addresses and in the ensuing discussions. It moreover provides the opportunity of doing justice to many more points of view expressed in the discussions than could well be included in full in this publication.

PREFACE

The reader's attention is drawn to the line of thought which runs through the Program as developed in its consecutive sections, and culminating in the recognition of "The Necessity for World Social Economic Planning". A plea for a rational world order was put forward in a brilliant essay entitled "The Great Analysis" by William Archer, written as long ago as 1912, of which the final paragraph may aptly be quoted here:

"In one form or another, a world order must one day arrive. It may come as a benefaction, or it may come as a calamity; and assuredly the best way to avert the latter alternative is to study, from a planetary point of view, the conditions and potentialities of life for the crew of sentient creatures who have somehow been marooned on this island in space. The human intellect, organizing, order-bringing, must enlarge itself so as to embrace, in one great conspectus, the problems, not of a parish, or of a nation, but of the pendant globe."

The Hague, July 1932.



PROGRAM

OF THE

1 9 3 1

**WORLD SOCIAL
ECONOMIC CONGRESS**

**UNDER THE AUSPICES OF THE INTERNATIONAL
INDUSTRIAL RELATIONS ASSOCIATION (I. R. I.)
66 JAVA STRAAT · THE HAGUE · HOLLAND**

PLACE: AMSTERDAM · HOLLAND

D A T E: AUGUST 23 EVENING TO 29 MORNING

**SUBJECT: SOCIAL ECONOMIC PLANNING
THE NECESSITY FOR PLANNED ADJUSTMENT OF
PRODUCTIVE CAPACITY AND STANDARDS OF LIVING**

**PRESIDING OFFICER: C. H. VAN DER LEEUW
PRESIDENT INTERNATIONAL INDUSTRIAL RELATIONS
ASSOCIATION**

**MEETING PLACE: KOLONIAAL INSTITUUT
AMSTERDAM**

SUNDAY

23

20. OPENING MEETING. REPORT ON CONGRESS PROCEDURE, FOLLOWED BY INFORMAL RECEPTION.

MONDAY

24

I. THE PRESENT PARADOX—UNEMPLOYMENT
IN THE MIDST OF ECONOMIC PROGRESS

9. Address by Dr. F. Wibaut, Senator, Member of the Town Council of Amsterdam

- 9.15 1. THE SIGNIFICANCE OF WORLD-WIDE UNEMPLOYMENT

Speaker: Dr. Max Lazard, Paris

Interpretation of reports on fluctuations in employment and unemployment in various countries, 1910-1930 (Great Britain, France, Australia, U.S.A., Canada, U.S.S.R., China, Germany), printed and available in advance; by Dr. F. C. Benham, London School of Economics and Political Science, formerly lecturer in the University of Sydney, Australia; Dr. W. A. Berridge, Metropolitan Life Insurance Company, U.S.A., and member of Committee on Governmental Labor Statistics of the American Statistical Association; Dr. Susan M. Kingsbury and Dr. Mildred Fairchild, Bryn Mawr College, U.S.A.; L. K. Tao, Director, and S. H. Lin, Institute of Social Research, Peiping, China; and Dr. Robert Wilbrandt, Technische Hochschule, Dresden, Germany.

- 10.15 2. RECENT GROWTH IN THE WORLD'S PRODUCTIVE CAPACITY.

Speaker: Dr. Otto Neurath, Director, Social Economic Museum, Vienna

- xxiv 11.15 Intermission

M O N D A Y (cont'd)

11.30 **Discussion:** Dr. F. C. Benham, London School of Economics and Political Science (University of London); Dr. Robert Wilbrandt, Technische Hochschule, Dresden.

General Discussion: Valery V. Obolensky-Ossinsky, Member of the Institute for Economic Research of the State Planning Commission (Gosplan) Moscow; Dr. Otto Neurath, Director, Economic Museum, Vienna.

12.45 **Adjournment**

**II. PRINCIPLES AND PRACTICABILITY OF
ECONOMIC PLANNING**

14.15 **1. PRINCIPLES AND PRACTICE OF SCIENTIFIC MANAGEMENT: UNITED STATES**

Speaker: Dr. H. S. Person, Managing Director of the Taylor Society, New York; formerly Director of the Amos Tuck School of Administration and Finance, Dartmouth College, U. S. A.

14.45 **2. PRINCIPLES AND PRACTICE OF SCIENTIFIC MANAGEMENT: EUROPE**

Speaker: Hugo von Haan, International Management Institute, Geneva

15.15 **Discussion:** Dr. Heinz Ludwig, Member of Board of Directors, Hermann Meyer & Co. A.G., Berlin; Edmond Landauer, Secrétaire Général du Comité International de l'Organisation Scientifique, Paris; Ing. Dr. Stan. Spacek, Ministry of Public Works, Tcechoslovakia; Wallace Clark, Consulting Engineer, New York and Paris; Henri Pauwels, Secrétaire Général, Confédération des Syndicats Chrétiens de Belgique, Bruxelles.

16.15 **Intermission**

16.30 **General Discussion:** Professor Dr. Goetz Briefs, Director of Institute for Industrial Sociology and Social Science, Technische Hochschule, Berlin; Dr. Hans Pruppacher, Consulting Management Engineer, Zürich; Professor F. Wilken, Lecturer in Economics and Sociology at the University of Freiburg i.B.

17.45 **Adjournment**

T U E S D A Y

25

9. 3. THE PROBLEM OF PLANNED ECONOMY
Speaker: Dr. Lewis L. Lorwin, Institute of Economics of the Brookings Institution, Washington, D.C., U.S.A.
- 9.45 Discussion: Professor J. B. Tayler, M.Sc., Professor of Economics, Yenching University, Peiping, CHINA; Bertrand de Jouvenel, author of "l'Economic Dirigée", Paris; Gerald Barry, Editor, Week-end Review, London.
11. I n t e r m i s s i o n
- 11.15 Continuation of Discussion: Dr. F. Meyer zu Schwabedissen, Partner Bertelsmann & Niemann, Bielefeld, GERMANY
- 11.40 General Discussion: L. Urwick, Director, International Management Institute, Geneva; Henri Dubreuil, International Labour Office, Geneva, formerly Secretary of General Federation of Trade Unions, Paris; F. Rajniss, Vice-Director of the Hungarian Social Insurance Institute, Budapest; S. L. Ronin, Member of the Institute for Economic Research and of the State Planning Commission (Gosplan), Moscow; Dr. Max Lazard, Paris; Dr. Fritz Pollock, Institute for Social Research, University of Frankfurt a.M.
- 12.45 A d j o u r n m e n t

III. EXPERIENCE IN NATIONAL ECONOMIC PLANNING:

A. AGRICULTURAL B. INDUSTRIAL

- 14.15 THE UNION OF SOVIET SOCIALIST REPUBLICS
Speakers: Valery V. Obolensky-Ossinsky, Economist, Member of the Institute for Economic Research of the State Planning Commission (Gosplan), Moscow; Head of U. S. S. R. Delegation to 1927 World Economic Conference, Geneva
Assisted by: Solomon Ronin, Member of the Institute for Economic Research and Member of the State Planning Commission (Gosplan); Aron Gayster, Vice-President of the Agricultural Academy of the U. S. S. R. and Member of the State Planning Commission (Gosplan); Ivan Kraval, Director of the Labor Research Institute; Alexander Cohn, Director of the Institute for Foreign Trade, Moscow.

TUESDAY (cont'd)

16.— Intermission

16.15 **General Discussion:** Dr. Lewis L. Lorwin, Institute of Economics of the Brookings Institution, Washington; Dr. Heinz Ludwig, Member of Board of Directors, Herman Meyer & Co. A.-G., Berlin; Professor F. Wilken, Lecturer in Economics and Sociology at the University of Freiburg i.B.; Dr. Rudolf Broda, Assoc. Professor of Social Science, Antioch College, Yellow Springs, Ohio; J. H. Cohen Stuart, Amsterdam; Dr. Fritz Pollock, Institute for Social Research, University of Frankfort a.M.; Morris L. Cooke, Consulting Engineer, formerly Director of Public Works of the City of Philadelphia.

17.45 **Adjournment**

20.— **Continuation of General Discussion**

WEDNESDAY

26

IV. NECESSITY AND MEANS FOR INTERNATIONAL ECONOMIC PLANNING

9.— **1. INTERNATIONAL PLANNING BY INDUSTRIES**

Speaker: Professor M. Palyi, Economist of the Deutsche Bank und Disconto-Gesellschaft, and Professor at the Handelshochschule, Berlin

9.40 **Discussion:** Professor Ernest M. Patterson, President, American Academy of Political and Social Science, Philadelphia, U. S. A.; Hugh Quigley, Chief Statistical Officer of the Central Electricity Board, England

10.10 **General Discussion:** Morris L. Cooke, Consulting Engineer, Member of Power Commission of New York State, formerly Director of Public Works of the City of Philadelphia; Eugen Hess, Statistician, Continentale Handelsbank, Amsterdam.

10.45 **Intermission**

11.— **2. MASS DISTRIBUTION AND HIGHER STANDARDS OF LIVING**

Speaker: Edward A. Filene, Wm. Filene's Sons' Co., Boston, U. S. A.

WEDNESDAY (cont'd)

- 11.30** Discussion: P. J. S. Serrarens, Senator, Secretary International Federation of Christian Trade Unions, Utrecht, Holland.
- 12.—** General Discussion: Dr. Rudolf Fernegg, General Secretary, Deutscher Hauptverband der Industrie, Reichenberg C. S. R.; Dr. Robert Wilbrandt, Professor at the Technische Hochschule, Dresden.
- 13.15** Adjournment

Afternoon No session

- 20.30** Continuation of General Discussion: R. J. Mackay, Management Research Groups, London; I. A. Kraval, Director of the Labour Research Institute and Assistant in the Commission of Labour, Moscow; A. Honora Enfield, Secretary of International Co-operative Women's Guild (by whom a statement was submitted on "THE CONSUMERS' CO-OPERATIVE MOVEMENT AS ONE OF THE EARLIEST ATTEMPTS AT PLANNED ECONOMY"); Dr. E. C. van Dorp, Lecturer on Economics at the University of Utrecht, Holland.

THURSDAY

27

- 9.—** 3. THE FUNCTIONING OF THE INTERNATIONAL FINANCIAL SYSTEM IN THE ECONOMIC WORLD
Speaker: Professor M. Palyi, Economist of the Deutsche Bank und Disconto-Gesellschaft, Berlin
- 10.—** General Discussion: Dr. Max Lazard, Paris; Dr. Robert Wilbrandt, Professor at the Technische Hochschule, Dresden; Dr. F. C. Benham, London School of Economics and Political Science, London; J. H. Cohen Stuart, Amsterdam; Charles O. Hardy, Institute of Economics of the "Brookings Institution", Washington; A. Cohn, Director of the Institute for Foreign Trade, Moscow; Christian Stoltz, Bureau für Gegenwartsprobleme, Frankfurt a.M.; M. D. Dyt, Agriculturist, Holland; Professor F. Wilken, Lecturer in Economics and Sociology at the University of Freiburg i.B.; Dr. Otto Neurath, Director, Social Economic Museum, Vienna; Dr. Lewis L. Lorwin, Institute of Economics of the "Brookings Institution", Washington.
- 11.—** Intermission

THURSDAY (cont'd)

- 11.15 Continuation of General Discussion
- 12.45 Adjournment
- 14.15 4. ECONOMIC SERVICE OF THE LEAGUE OF NATIONS
Speaker: Professor Rudolf Broda, President, League for the Organization of Progress, Associate Professor of Social Science, Antioch College, Yellow Springs, Ohio
- 15.— 5. EXPERIENCE AND POTENTIALITIES IN INTERNATIONAL ECONOMIC TREATIES
Speaker: Professor Joseph P. Chamberlain, Columbia University, New York
- 15.45 Intermission
- 16.— Discussion: Dr. Max Lazard, Paris; Hans Mars, Consultant on Scientific Management and Rationalisation of the "Kammer für Arbeiter und Angestellte", Vienna
- 16.45 General Discussion: M. D. Dijt, Agriculturist, Holland; A. B. Cohen Stuart, Editor of the League of Nations Journal for Holland; John de Stoop, Research Assistant Harvard University; A. Cohn, Director of the Institute for Foreign Trade, Moscow.
- 17.45 Adjournment

FRIDAY

28

V. STANDARDS OF LIVING—THE RESULTANT
OF PRODUCTIVE CAPACITY AND BUYING
POWER

- 9.— 1. INTERNATIONAL AGREEMENT ON LABOR STANDARDS
Speaker: Albert Thomas, Director International Labor Organization, Geneva

F R I D A Y (cont'd)

10.— 2. THE ECONOMIC POLICY OF THE INTERNATIONAL LABOR MOVEMENT

Speaker: F. Naphtali, Director of Economic Research for Trade Unions, Member of National Economic Council, Berlin

10.45 I n t e r m i s s i o n

11.— Discussion: Dr. Frieda Wunderlich, Economist, Member of the "Preussische Landtag", Editor of "Soziale Praxis", Berlin; Dr. M. G. Levenbach, Lecturer in Labor Law, University of Amsterdam.

11.45 General Discussion: Dr. W. L. Valk, Netherlands Institute of Economics, Rotterdam; Kenneth R. Middleton, Secretary, Management Research Groups, London; Erich Lubbe, Chairman of the Works' Council, Siemens-Schuckert A.-G., Berlin; Dr. John Henry Richardson, Professor of Industrial Relations at the University of Leeds; Dr. Otto Neurath, Director, Social and Economic Museum, Vienna; Dr. E. C. van Dorp, Lecturer on Economics at the University of Utrecht, Holland; Dr. Ethel E. Osborne, Industrial Health Consultant, the University of Melbourne, Australia; Professor Dr. Goetz Briefs, Director of the Institute for Industrial Sociology and Social Science, Technische Hochschule, Berlin; Dr. Rudolf Broda, Assoc. Professor of Social Science, Antioch College, Yellow Springs, Ohio; I. A. Kraval, Director of the Labour Research Institute and Assistant in the Commission of Labour, Moscow

12.45 A d j o u r n m e n t

VI. ROUND TABLE CONFERENCE ON THE WORKSHOP

Chairman: Prof. Dr. Goetz Briefs, Director of Institute for Industrial Sociology and Social Science, Technische Hochschule, Berlin

15.45 Starting point of discussion—the Industrial Employment Code in process of formulation by a committee of the Taylor Society, New York. Discussion opened by Morris L. Cooke, consulting engineer, Member Power Commission of New York State; formerly Director of Public Works of the City of Philadelphia, U. S. A.

F R I D A Y (cont'd)

Paper read by title: Human Relations in the Electrical Industry in the United States and Canada by H. H. Broach, President, International Brotherhood of Electrical Workers, Washington D.C., U. S. A.

17.45 A d j o u r n m e n t

**20.15 VII. THE NECESSITY FOR WORLD SOCIAL
ECONOMIC PLANNING**

Speaker: Mary van Kleeck, Director Industrial Studies, Russell Sage Foundation, New York; Vice-President I. R. I.; Chairman of Congress Programme Committee.

PRÉFACE.

Les pages suivantes¹ présentent au lecteur un aperçu des remarquables travaux, objets du Congrès Universel d'Aménagement Economique et Social, qui s'est tenu à Amsterdam, en août 1931, sous les auspices de l'Association Internationale des Relations Industrielles.²

Cette publication peut être considérée en quelque sorte comme la suite et le complément d'un ouvrage sur les fluctuations de l'emploi, paru antérieurement et intitulé „International Unemployment” (Chômage International), préparé afin d'être étudié à l'avance du congrès. Que se proposait cette étude? De mettre devant nos yeux la recrudescence du chômage dans les diverses parties du monde depuis ces vingt dernières années, pour en arriver à l'énorme dépression industrielle actuelle. A ce propos, les „Motifs de la Convocation du Congrès”, qui étaient joints aux programmes, faisaient l'appel suivant:

„Le chômage régne aujourd'hui dans le monde entier. La diminution de la capacité d'achat des masses a limité les débouchés, cependant que la transformation mécanique des industries et le progrès des inventions technologiques augmentaient la capacité de production selon un rythme toujours accéléré. Ainsi, dans un monde qui dispose de ressources économiques plus étendues, le travail ne jouit d'aucune sécurité, et les niveaux de vie ne se sont pas élevés ou maintenus en fonction du progrès de la production. En un mot, il y a rupture d'équilibre entre la capacité économique et le pouvoir d'achat.

Pour rétablir cet équilibre, un effort de collaboration économique internationale semble actuellement indispensable. De jour en jour, le développement des moyens de transport et des voies de communication tend à réaliser l'unité économique du

¹ Afin de faciliter le maniement de ce présent volume, l'appendice qui contient principalement des traductions et la Liste des Membres du Congrès, est imprimé dans un volume à part.

² Réorganisée depuis le 31 mars 1932 en „Institut International des Relations Industrielles”.

PRÉFACE

monde moderné. Il s'en faut d'ailleurs que la transformation soit encore entièrement accomplie, car certaines régions du monde continuent à subvenir largement par elles-mêmes à leurs propres besoins, alors que d'autres, au contraire, se trouvent déjà engagées dans des relations d'interdépendance plus étroites. Mais partout l'interdépendance se substitue rapidement à l'isolement économique. Telle est la situation de fait en ce domaine.

Toutefois, les divers pays et les diverses industries n'ont pas encore pleinement conscience de cette unification grandissante. Leur politique continue toujours à viser le but suprême de l'indépendance économique, souvent même au détriment du bien-être des populations. En effet ce bien-être ne peut être assuré que si les directives de l'action économique et politique sont fondées sur les réalités du développement économique. Dans ces conditions, augmenter le nombre d'individus conscients de cette interdépendance, orienter en même temps ceux-ci vers une action qui, tenant compte de cet état de fait, vise à accroître en tous la marge de satisfaction des besoins humains, apparaît comme un programme conforme à la fois aux commandements de l'éthique et aux enseignements de la réalité objective.

Les économistes, les sociologues, les spécialistes de l'organisation scientifique des ateliers ont tous leur mot à dire touchant l'aménagement méthodique de l'activité économique; d'autre part, les progrès de l'interdépendance économique fournissent l'occasion de mettre à profit leurs connaissances respectives. Impossible d'ajuster méthodiquement la production à la consommation, sinon dans un esprit de coopération universelle. Le rapide développement de l'interdépendance économique, en même temps qu'il fait participer toutes les nations aux mêmes maux, les incite - et avec elles tous les groupements intéressés - à unir leurs efforts dans la recherche d'une solution. Qu'un groupe quelconque veuille faire prédo-

PRÉFACE

miner ses intérêts particuliers sur les autres intérêts, que, par exemple, le travail s'oppose au développement de la production, que des monopoles commerciaux réussissent à porter les prix à un niveau excessif, qu'inversement une concurrence ruineuse fasse descendre exagérément ces mêmes prix, que les gouvernements s'appliquent à restreindre l'apport que leurs territoires nationaux peuvent fournir à la vie économique du reste du monde, et aussitôt, au détriment commun de tous, l'équilibre économique est rompu. Par contre, si tous sont unis dans les connaissances et des aspirations communes, un programme synthétique tenant compte à la fois des unes et des autres, peut être formulé, et fournir de nouvelles directives à la politique économique internationale.

Le but du Congrès n'est pas de présenter un tableau complet des difficultés existantes chez un grand nombre de nations. C'est uniquement à titre d'exemple illustrant telle ou telle phase particulière de l'équilibre ou du déséquilibre économique, que seront présentées les constatations faites dans chacun des pays proposés à l'examen. Ces constatations auront avant tout pour objet de faire ressortir le rôle que les pays en question seraient susceptibles de jouer dans la coopération économique avec les autres pays. Aussi le mot „mondial” rend-il mieux compte que le mot „international” de l'esprit que doit inspirer le Congrès. Nous croyons, en effet, que si les peuples parvenaient à percevoir nettement les réalités dont procède actuellement l'unité économique du monde, ils trouveraient dans cette notion la base d'une politique nationale orientée tout naturellement vers une collaboration économique internationale. En d'autres termes, la bonne méthode nous paraît être de discuter les faits économiques, plutôt que la politique poursuivie dans ce même domaine économique par les différentes nations.

L'expérience acquise à ce jour dans le monde entier tend à prouver que „l'intégration économique doit précéder la collaboration politique” Réciproque-

PRÉFACE

ment, il semble que l'on puisse mesurer le degré de sagesse politique chez un peuple d'après la contribution qu'il apporte à la réalisation de l'équilibre dans la vie économique du monde; le jour où l'unité économique mondiale serait clairement aperçue, la guerre serait impossible, et la paix assuré.

L'I. R. I. invite à son Congrès, non seulement ses propres membres, mais encore quiconque est susceptible d'apporter à l'oeuvre commune le bénéfice de ses études ou de ses expériences, plus généralement encore, quiconque souhaite prendre plus clairement conscience de l'unité vers laquelle tend la vie économique. L'I. R. I. offre aux représentants du monde des affaires et du travail, aux économistes, aux spécialistes de l'organisation scientifique des ateliers et aux représentants des administrations publiques, un cadre dans lequel ils pourront chercher à définir en commun les grandes lignes de l'effort à poursuivre pour l'ajustement méthodique de la capacité de production et des niveaux de vie."

Précédant le matériel qui forme la base même du congrès, se trouve une „Analyse et Sommaire", en anglais, par Mary van Kleeck, présidente de la commission du programme. En outre, pour satisfaire aux désirs des lecteurs d'autre langue, des textes français et allemands ont été ajoutés en appendice au supplément de ce présent volume. Cette Analyse met en pleine lumière la quintessence des discours et des débats qui s'ensuivirent. Par ailleurs, elle donne la possibilité de faire mention de nombreux points de vue qui se sont fait connaître au cours des discussions, et que nous n'avons pu, vu leur trop grand nombre, faire entrer tous dans cette publication.

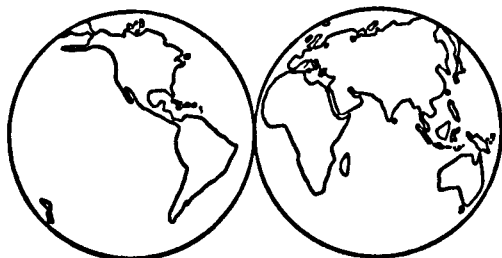
L'attention du lecteur est encore attirée sur l'idée directrice qui domine le programme, qui va se développant au fur et à mesure dans ses différentes phases, pour aboutir à cette conclusion suprême: „Nécessité d'une Economie Sociale Dirigée s'Appliquant au Monde Entier". Dans un brillant essai, intitulé

PRÉFACE

„The Great Analysis”, déjà en 1912, William Archer plaide la nécessité d'un monde rationnellement organisé. Nous pouvons lire dans son dernier chapitre:

Sous une forme ou sous une autre, un ordre mondial sera certainement institué un jour. Il peut être un bienfait comme il peut être aussi une calamité; et pour écarter cette dernière alternative, le meilleur moyen est assurément d'étudier, d'un point de vue mondial, les conditions et les possibilités de vie de l'ensemble des créatures sensibles jetées sur cette planète. L'intelligence humaine, capable d'organiser, de créer de l'ordre, doit étendre son activité non seulement aux problèmes d'une commune ou d'une nation, mais aux problèmes mondiaux, afin d'englober ceux-ci dans une vaste conception d'ensemble.

La Haye, Juillet 1932.



PROGRAMME

DU

1 9 3 1

**CONGRÈS UNIVERSEL D'AMÉNA-
GEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL**

CONVOQUÉ SOUS LES AUSPICES DE L'ASSOCIATION
INTERNATIONALE DES RELATIONS INDUSTRIELLES (I.R.I.)
JAVASTRAAT 66 LA HAYE HOLLANDE

SIÈGE DU CONGRÈS: AMSTERDAM, HOLLANDE

DATE: DU 23 AOUT, AU SOIR, AU 29 AOUT, AU MATIN

**SUJET: AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUE ET SOCIAL
NÉCESSITÉ D'UN PLAN D'ENSEMBLE TENDANT À FAIRE
CADRER LA CAPACITÉ DE PRODUCTION ET LES NIVEAUX
DE VIE**

**PRÉSIDENT: M. C. H. VAN DER LEEUW
PRÉSIDENT DE L'ASSOCIATION INTERNATIONALE
DES RELATIONS INDUSTRIELLES**

**LIEU DE RÉUNION: KOLONIAAL INSTITUUT
AMSTERDAM**

XXXIX

DIMANCHE

23

- 20.— SÉANCE D'OUVERTURE, RAPPORT SUR LA MÉTHODE ADOPTÉE POUR LES TRAVAUX DU CONGRÈS, SUIVI D'UNE SOIRÉE INTIME

LUNDI

24

I. LE PARADOXE DE L'HEURE PRÉSENTE—LE CHOMAGE EN PLEIN PROGRÈS ÉCONOMIQUE

- 9.— Discours par M. le Dr. F. Wibaut, Sénateur, Membre du Conseil Municipal, Amsterdam

9.15 1. LA SIGNIFICATION DU CHOMAGE UNIVERSEL

Orateur: M. le Dr. Max Lazard, Paris

Interprétation des rapports sur les fluctuations survenues de 1910 à 1930 dans le degré d'activité et de chômage de divers pays (Grande-Bretagne, France, Australie, E. U. A., Canada, U. R. R. S., Chine, Allemagne). Ces rapports sont imprimés à l'avance et tenus à la disposition des membres du congrès. Auteurs des rapports: M. le Dr. F. C. Benham, Ecole d'économie politique et de sciences politiques de Londres, ancien maître de conférences à l'Université de Sydney, Australie; M. le Dr. W. A. Berridge, de la "Metropolitan Life Insurance Company", E. U. A., et membre de la commission des statistiques officielles du travail de l'Association américaine de statistiques; Mesdames les Drs. Susan M. Kingsbury et Mildred Fairchild, Bryn Mawr College, E. U. A.; M. le Dr. L. K. Tao, Directeur de l'Institut d'études sociales, Peiping, et M. S. H. Lin, Institut d'études sociales, Peiping, Chine; M. le Dr. Robert Wilbrandt, Université de Dresde, Allemagne

10.15 2. LES PROGRÈS RÉCENTS DE LA CAPACITÉ DE PRODUCTION DANS LE MONDE

Orateur: M. le Dr. Otto Neurath, Directeur du Musée économique et social de Vienne, Autriche

XL

11.15 Suspension de séance

L U N D I (suite)

11.30 Discussion: M. le Dr. F. C. Benham, Ecole d'économie politique et de sciences politiques (Université de Londres); M. le Professeur Dr. Robert Wilbrandt, Université de Dresde.

Discussion Générale: M. Valery V. Obolensky-Ossinsky, Membre de l'Institut de recherches économiques de la Commission du Plan d'Etat (Gosplan) Moscou; M. le Dr. Otto Neurath, directeur du Musée Economique et Social de Vienne, Autriche.

12.45 Fin de Séance

II. PRINCIPES D'AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUE. **POSSIBILITÉ DE RÉALISATION PRATIQUE**

14.15 1. PRINCIPES ET PRATIQUE DE LA GESTION SCIENTIFIQUE: ÉTATS UNIS D'AMÉRIQUE.

Orateur: M. le Dr. H. S. Person, Directeur administratif de la Société Taylor de New York, ancien Directeur de l'Ecole Amos Tuck d'administration et de finances, Dartmouth College, E. U. A.

14.45 2. PRINCIPES ET PRATIQUE DE LA GESTION SCIENTIFIQUE: EUROPE

Orateur: M. Hugo von Haan, de l'Institut International d'Organisation Scientifique du Travail à Genève.

15.15 Discussion: M. le Dr. Heinz Ludwig, Membre du Conseil d'administration de la maison Hermann Meyer & Co. A.-G., Berlin; M. le Dr. Edmond Landauer, Secrétaire Général du Comité International de l'Organisation Scientifique, Paris; M. l'Ing. Dr. Stan. Spacek, Ministère Tchécoslovaque des Travaux publics, Prague; M. Wallace Clark, Ingénieur Conseil, New York et Paris; M. Henri Pauwels, Secrétaire Général, Confédération des Syndicats Chrétiens de Belgique, Bruxelles.

16.15 Suspension de séance

16.30 Discussion Générale: M. le Professeur Dr. Goetz Briefs, Directeur de l'Institut Sociologique pour la Conduite des Entreprises, Ecole Supérieure Technique de Berlin; M. le Dr. Hans Pruppacher, Ingénieur Conseil, Zürich; M. le Professeur F. Wilken, Professeur à la Faculté d'économie et de sociologie à l'université de Fribourg l.Bad.

17.45 Fin de Séance

M A R D I

25

- 9.— 3. LA QUESTION DE L'AMÉNAGEMENT MÉTHODIQUE DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE.
Orateur: M. le Dr. Lewis L. Lorwin, de l'Institut économique de l'Institution Brookings, Washington D.C., E. U. A.
- 9.45 Discussion: M. le Professeur J. B. Tayler, M.Sc. Professeur d'économie politique à l'Université Yenching, Peiping, CHINE; Bertrand de Jouvenel, Auteur de "l'Economie Dirigée", Paris; Gerald Barry, Editor of „The Week-End Review", London.
- 11.— Suspension de séance
- 11.15 Continuation de la Discussion: M. le Dr. F. Meyer zu Schwabedissen, Associé Maison Bertelsmann & Niemann, Bielefeld, ALLEMAGNE
- 11.40 Discussion Générale: M. L. Urwick, Directeur de l'Institut International d'Organisation Scientifique du Travail, Genève; M. Henri Dubreuil, Bureau International de Travail, Genève, autrefois Secrétaire de la Confédération Générale du Travail, Paris; M. F. Rajniss, Vice-Directeur de l'Institut d'Assurances Sociales, Budapest; M. S. L. Ronin, Membre de l'Institut de recherches économiques et membre de la commission du Plan d'Etat (Gosplan), Moscou; M. le Dr. Max Lazard, Paris; M. le Dr. Fritz Pollock, Institut de recherches sociales à l'Université de Francfort a.M.
- 12.45 Fin de Séance

III. EXPÉRIENCES D'AMÉNAGEMENT MÉTHODIQUE DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

A. DANS L'AGRICULTURE. B. DANS L'INDUSTRIE

- 14.15 UNION DES RÉPUBLIQUES SOCIALISTES SOVIÉTIQUES
Orateurs: M. Valery B. Obolensky-Ossinsky, économiste, membre de l'Institut de recherches économiques de la Commission du Plan d'Etat, Moscou; Chef de la délégation de l'U. R. S. S. auprès de la Conférence économique Mondiale à Genève en 1927

M A R D I (suite)

Assisté par: M. Solomon Ronin, Membre de l'Institut de recherches économiques et membre de la commission du Plan d'Etat (Member of State Planning Commission) (Gosplan); M. Aron Gayster, Vice-Président de l'Académie d'Agriculture de l'U. R. R. S. et membre de la commission du Plan d'Etat (Gosplan); M. Ivan Kraval, Directeur de l'Institut (de recherches) du Travail (Labour Research Institute); M. Alexander Cohn, Directeur de l'Institut pour le Commerce extérieur, Moscou.

16.— Suspension de séance

16.15 Discussion Générale: M. le Dr. Lewis L. Lorwin, Institut économique de l'Institution Brookings, Washington; M. le Dr. Heinz Ludwig, Membre du Conseil d'administration de la maison Hermann Meyer & Co. A.-G. Berlin; M. le Professeur F. Wilken, Professeur à la Faculté d'économie et de sociologie à l'Université de Fribourg i.Bad.; M. le Dr. Rudolf Broda, Professeur Adjoint, Faculté de Science Sociale, Antioch College, Yellow Springs, Ohio; M. J. H. Cohen Stuart, Amsterdam; M. le Dr. Fritz Pollock, Institut de Recherche sociale à l'Université de Francfort a.M.; M. Morris L. Cooke, Ingénieur Conseil, ancien Directeur des Travaux publics de Philadelphie.

17.45 Fin de Séance

20.— Continuation de la Discussion Générale.

MERCREDI

26

IV. NÉCESSITÉ D'UN AMÉNAGEMENT INTERNATIONAL MÉTHODIQUE DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE. MOYENS DE LE RÉALISER

9.— 1. L'AMÉNAGEMENT MÉTHODIQUE DES INDUSTRIES DANS LE PLAN INTERNATIONAL

Orateur: M. le Professeur M. Palyi, Conseiller à la "Deutsche Bank und Disconto-Gesellschaft", Berlin, Professeur à l'Université de Commerce, Berlin

9.40 Discussion: M. le Professeur Ernest M. Patterson, Président de l'Académie des Sciences Politiques et Sociales, Philadelphia; E.U.A.; M. Hugh Quigley, Fonctionnaire et chef des statistiques du Conseil supérieur de l'Electricité, Angleterre

MERCREDI (suite)

- 10.10** Discussion Générale: M. Morris L. Cooke, Ingénieur Conseil, Membre de la Commission d'Electricité de l'Etat New York, ancien Directeur des Travaux Publics de Philadelphie; M. Eugen Hess, statisticien, Continentale Handelsbank, Amsterdam.
- 10.45** Suspension de séance
- 11.—** 2. LA DISTRIBUTION MASSIVE ET LE RELÈVEMENT DES NIVEAUX D'EXISTENCE.
Orateur: M. Edward A. Filene, Maison Wm. Filene's Sons' Co., Boston E. U. A.
- 11.30** Discussion: M. P. J. S. Serrarens, Sénateur, Secrétaire de la Fédération Internationale des Syndicats Chrétiens, Utrecht, Hollande.
- 12.—** Discussion Générale: M. le Dr. Rudolf Fernegg, Secrétaire Général, Deutscher Hauptverband der Industrie, Reichenberg, C. S. R.; M. le Dr. Robert Wilbrandt, Professeur à l'Ecole Polytechnique de Dresde.
- 13.15** Fin de Séance
- Après-midi** Pas de séance
- 20.30** Continuation de la Discussion Générale: M. R. J. Mackay, Management Research Groups, Londres; M. I. A. Kraval, Directeur de l'Institut de Recherches de Travail et Assistant de la Commission du Travail, Moscou; Mlle. Honora A. Enfield, Secrétaire de la „International Co-operative Women's Guild (QUI A SOUMIS UN EXPOSÉ SUR „LE MOUVEMENT COOPÉRATIF DES CONSOMMATEURS - UNE DES PREMIÈRES TENTATIVES D'ÉCONOMIE DIRIGÉE”); Mme. le Dr. E. C. van Dorp, Professeur à la Faculté d'Economie à l'Université d'Utrecht, Hollande.

J E U D I

27

- 9.—** 3. LE FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME FINANCIER INTERNATIONAL DANS LE MONDE ÉCONOMIQUE.
Orateur: M. le Professeur M. Palyi, Conseiller à la "Deutsche Bank und Disconto-Gesellschaft", Professeur à l'Université de Commerce, Berlin

J E U D I (suite)

- 10.— Discussion Générale: M. le Dr. Max Lazard, Paris; M. le Dr. Robert Wilbrandt, Professeur à l'École Polytechnique de Dresde; M. le Dr. F. C. Benham, École d'économie politique et des sciences politiques de Londres; M. J. H. Cohen Stuart, Amsterdam; M. Charles O'Hardy, Institut économique de l'Institution Brookings, Washington; M. A. Cohn, Directeur de l'Institut pour le Commerce extérieur, Moscou; M. Christian Stoltz, Bureau für Gegenwartsprobleme, Francfort a.M.; M. M. D. Dijt, Agriculteur, Hollande; M. le Prof. F. Wilken, Professeur à la Faculté d'économie et de sociologie à l'Université de Fribourg i.Bad.; M. le Dr. Otto Neurath, Directeur du Musée économique et social de Vienne, Autriche; M. le Dr. Lewis L. Lorwin, Institut économique de l'Institution Brookings, Washington.
- 11.— Suspension de séance
- 11.15 Continuation de la Discussion Générale
- 12.45 Fin de Séance
- 14.15 4. LE ROLE ÉCONOMIQUE DE LA SOCIÉTÉ DES NATIONS.
Orateur: M. le Professeur Rudolf Broda, Président de la Ligue pour l'Organisation du Progrès, Professeur Adjoint en Sciences Sociales, Antioch College, Yellow Springs, Ohio E. U. A.
- 15.— 5. LES TRAITÉS ÉCONOMIQUES INTERNATIONAUX; LEURS ENSEIGNEMENTS, LEURS POSSIBILITÉS.
Orateur: M. le Professeur Joseph Chamberlain, Université de Columbia, New York
- 15.45 Suspension de séance
- 16.— Discussion: M. le Dr. Max Lazard, Paris; M. Hans Mars, Rapporteur sur l'Organisation Scientifique et Méthodes de Rationalisation de la "Kammer für Arbeiter und Angestellte", Vienne.
- 16.45 Discussion Générale: M. M. D. Dijt, Agriculteur, Hollande; M. A. B. Cohen Stuart, Éditeur du Journal de la Société des Nations pour la Hollande, M. John de Stoop, Research Assistant, Harvard University; M. A. Cohn, Directeur de l'Institut pour le Commerce extérieur, Moscou.
- 17.45 Fin de Séance

VENREDI

28

V. LES NIVEAUX DE VIE COMME RÉSULTANTE
DE LA CAPACITÉ DE PRODUCTION EN COM-
BINÉ AVEC LE POUVOIR D'ACHAT

- 9.— 1. DÉTERMINATION INTERNATIONALE DES NORMES
DU TRAVAIL.
Orateur: M. Albert Thomas, Directeur du Bureau
International du Travail à Genève.
- 10.— 2. LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE DU MOUVEMENT
OUVRIER INTERNATIONAL.
Orateur: M. F. Naphtali, Directeur du Département
Syndical des Études Economiques, Membre du
Conseil Economique Allemand, Berlin
- 10.45 Suspension de séance
- 11.— Discussion: Madame le Dr. Frieda Wunderlich, économiste,
Membre du „Preussische Landtag”, rédacteur en chef de la
„Soziale Praxis”, Berlin; M. le Dr. M. G. Levenbach, Profes-
seur à la Faculté de Droit Social à l'Université d'Amsterdam.
- 11.45 Discussion Générale: M. le Dr. W. L. Valk, Institut éco-
nomique des Pays-Bas, Rotterdam; M. Kenneth R. Middleton,
Secrétaire, Management Research Groups, Londres; M. Erich
Lubbe, président du Conseil d'usine, Siemens-Schuckert A.-G.,
Berlin; M. le Dr. John Henry Richardson, Professeur de
Relations Industrielles à l'Université de Leeds; M. le Dr. Otto
Neurath, Directeur du Musée économique et social de Vienne,
Autriche; Mme. le Dr. E. C. van Dorp, Professeur à la Fa-
culté d'économie à l'Université d'Utrecht, Hollande; Mme. le
Dr. E. Osborne, Industrial Health Consultant, Université de
Melbourne, Australie; M. le Professeur Goetz Briefs, Directeur
de l'Institut Sociologique pour la Conduite des Entreprises,
Ecole Supérieure Technique de Berlin; M. le Dr. Rudolf Broda,
Professeur Adjoint à la Faculté de Science Sociale, Antioch
College, Yellow Springs, Ohio; M. I. A. Kraval, Directeur de
l'Institut de Recherches du Travail et Assistant de la Com-
mission du Travail, Moscou.
- 12.45 Fin de Séance

VENDREDI (suite)

VI. ENTRETIEN SUR LE RÉGIME DES ATELIERS

Président des discussions: M. le Professeur Dr. Goetz Briefs, Directeur de l'Institut Sociologique pour la Conduite des Entreprises, Ecole Supérieure Technique de Berlin

15.45 La discussion prendra pour point de départ le Code de l'emploi industriel actuellement en cours de rédaction au sein d'une commission de la Taylor Society de New York. Rapporteur: M. Morris L. Cooke, Ingénieur conseil, Membre de la Commission d'Electricité de New York, ancien Directeur des Travaux publics de Philadelphie, E. U. A.

Rapport soumis par titre: Les Relations humaines dans l'Industrie Electrique dans les États Unis et le Canada par H. H. Broach, Président, Fraternité Internationale des Travailleurs dans l'Industrie Electrique, Washington D.C., U. S. A.

17.45 Fin de Séance

20.15 **VII. NÉCESSITÉ D'UNE ÉCONOMIE SOCIALE DIRIGÉE S'APPLIQUANT AU MONDE ENTIER.**

Orateur: Mlle. Mary van Kleeck, Directrice des études industrielles, Russell Sage Foundation, New York, Vice-Présidente de l'I. R. I., Présidente de la commission des propositions.

VORWORT.

Die folgenden Seiten¹ bieten dem Leser bemerkenswertes Material aus dem Weltkongress über Sozialökonomische Planung, der im August 1931 in Amsterdam (Holland) unter den Auspizien der International Industrial Relations Association² stattfand.

Im Zusammenhang mit dem vorliegenden Band wurde ein anderes Werk unter dem Titel „International Unemployment“ (Internationale Arbeitslosigkeit) herausgegeben, das bereits zu Beginn dieses Jahres erschien. Es enthält einführende Analysen über Schwankungen in der Beschäftigung, die bereits vor dem Kongress zum Studium vorbereitet waren. Diese Analysen sollen ein Bild geben von dem Auftauchen der Arbeitslosigkeit in den verschiedensten Teilen der Welt während zwei Dekaden, die in die gegenwärtige, weltweite Depression der Industrie ausliefen. Der „Aufruf zum Kongress“, der das Programm begleitete, erhob folgenden Appell:

„Arbeitslosigkeit ist heute über die ganze Welt verbreitet. Die Märkte sind durch Mangel an Kaufkraft beschränkt. Die Produktionskapazität jedoch ist in einem schnell wachsenden Masse durch Mechanisierung und fortschreitende technische Erfindung vergrößert worden. In einer Welt vermehrter ökonomischer Hilfsmittel ist die Beschäftigung unsicher, und die Lebenshaltung der Massen ist nicht im Verhältnis zum Wachstum der Produktionsmöglichkeiten erhöht oder auch nur aufrechterhalten. Schlecht sind einander angepasst Kapazität und Kaufkraft.

Auf der gegenwärtigen Stufe des Wirtschaftslebens kann das notwendige Gleichgewicht nur durch internationale wirtschaftliche Zusammenarbeit erreicht werden. Die Entwicklung der Transport- und Verbindungsmittel stellt Tag für Tag eine Ein-

¹ Um die Handhabung dieses Bandes zu erleichtern, wurde der Anhang, der sich hauptsächlich aus Uebersetzungen zusammensetzt und die vollständige Teilnehmerliste enthält, in einem getrennten Bande gedruckt.

² Am 31. März 1932 neu errichtet als „Internationales Institut für Bestgestaltung der Beziehungen im Wirtschaftsleben“.

VORWORT

heit her, welche auf die kommende Stufe der wirtschaftlichen Entwicklung hinweist. Der Prozess ist jedoch noch nicht vollendet. Einige Gegenden der Welt verharren in weitem Umfange in Selbstgenügsamkeit. Andere stehen in stärkerem Masse in gegenseitiger Abhängigkeit. Aber diese nimmt immer schneller den Platz von Selbstgenügsamkeit ein, eine Tatsache, die für unser Thema von Bedeutung ist.

Volker und Wirtschaftszweige sind sich indessen noch nicht völlig dieses Wachstums zur Einheit bewusst, und ihre Politik ist noch in weitem Umfange auf Selbstgenügsamkeit eingestellt, oft zum Schaden menschlicher Wohlfahrt, welche nur gesichert werden kann, wenn die Politik, insbesondere die Wirtschaftspolitik die Wirklichkeit der wirtschaftlichen Entwicklung zur Grundlage hat. Die Zahl von Personen zu vermehren, welche sich dieser gegenseitigen wirtschaftlichen Abhängigkeit bewusst sind und sich veranlasst fühlen, in Uebereinstimmung mit dieser Einsicht zu handeln, um mehr und mehr menschlichen Bedürfnissen in allen Völkern zu dienen, ist ein ethisches Streben, welches den Boden der Wirklichkeit nicht verlässt.

Oekonomische und soziale Wissenschaften, sowohl wie die Rationalisierungsbewegung sind in der Lage, uns über das Problem planmässiger Anpassung zu informieren. Das Wachstum der gegenseitigen wirtschaftlichen Abhängigkeit gibt die Gelegenheit, diese Kenntnis anzuwenden. Planmässige Anpassung ist eine gemeinschaftliche Aufgabe, und das schnelle Wachstum gegenseitiger Abhängigkeit, welche alle Nationen zusammen leiden lässt, ist gleichzeitig der Anlass für alle Völker und alle Gruppen, gemeinsam an einer Lösung zu arbeiten. Wenn das beschränkte Interesse einer Gruppe das einer andern vergewaltigt, wenn die Produktion in unvernünftiger Weise durch die Arbeiterschaft gedrosselt wird, wenn Preise entweder künstlich durch Monopole hochgehalten oder durch zerstörerische Konkurrenz zu sehr gesenkt werden, wenn Regierungen

VORWORT

den Beitrag ihrer Volkswirtschaften zum Wirtschaftsleben der Welt beschränken, dann geht für alle das Gleichgewicht verloren. Auf der andern Seite kann, wenn Alle im Lichte gemeinsamen Wissens und in der Richtung eines gemeinsamen Zieles handeln, eine Synthese von Tatsachen und Bestrebungen als ein neuer Leitstern in der internationalen Wirtschaftspolitik in Erscheinung treten.

Es ist im Kongressprogramm nicht versucht worden, die Darlegung der Probleme vieler Nationen zu erreichen. Der Ton auf nationale Erfahrung wird nur in dem Sinne gelegt, dass diese als Illustration einer besonderen Phase wirtschaftlicher Anpassung oder Nichtanpassung dient. Der Ton in den Berichten über die Erfahrung eines einzelnen Landes ist auf den möglichen Beitrag zur wirtschaftlichen Zusammenarbeit mit andern Ländern gelegt. Der Blickpunkt des Kongresses findet durch das Wort „Welt“, seinen besten Ausdruck, mehr als durch das Wort „international“. Man ist der Meinung, dass ein klarer Blick auf die gegenwärtigen Wirklichkeiten weltwirtschaftlicher Einheit eine Grundlage für eine nationale Politik geben würde, welche auf internationale wirtschaftliche Zusammenarbeit gerichtet ist, und es scheint ein richtiges Verfahren zu sein lieber wirtschaftliche Tatsachen als die politischen Massnahmen der verschiedenen Völker zu diskutieren. Die heutige Erfahrung der Welt zwingt zu dem Schluss, dass „ökonomische Integration einer politischen Ko-operation vorangehen muss“. Umgekehrt besteht offenbar das Zeichen politischer Weisheit in dem Beitrag, welchen eine Nation für die bessere Ordnung des Wirtschaftslebens der Welt liefert. Das Bewusstsein einer wirtschaftlichen Einheit würde Krieg zur Unmöglichkeit und Frieden zur Wirklichkeit machen.

Die I. R. I. ladet zur Teilnahme an diesem Kongress ausser ihren eigenen Mitgliedern alle diejenigen ein, welche auf Grund ihres Studiums oder ihrer Erfahrung einen Beitrag zu geben haben, oder welche auch nur darnach trachten, sich immer

VORWORT

deutlicher der Einheit des Wirtschaftslebens bewusst zu werden. Sie bietet ihre Plattform Führern der Wirtschaft und der Arbeiterschaft, Wissenschaftlern, Betriebsingenieuren und Regierungsvertretern, um nach der richtigen Grundlage für gemeinschaftliche aufbauende Arbeit in Richtung einer planmässigen Entwicklung von Produktionskapazität und Lebenshaltung zu suchen."

Wie der Leser finden wird, geht dem von dem Kongress selbst zusammengetragenen Material eine „Uebersicht und Zusammenfassung“ in englischer Sprache von Mary van Kleeck, der Vorsitzenden des Programm-Ausschusses, voraus. Für die nicht englisch sprechenden Leser ist ein französischer und deutscher Text dieser Uebersicht in dem Nachtrag dieses Werkes beigefügt worden.

In dieser Uebersicht ist das Wesentliche der Beiträge, die sowohl in den Vorträgen selbst als auch in den darauffolgenden Diskussionen gemacht wurden, in lebendiger Weise beleuchtet worden. Sie gibt darüber hinaus Gelegenheit, viele Gesichtspunkte, die in der Diskussion zur Sprache gebracht wurden, zu erwähnen, die nicht als ganzer Beitrag in diesem Bande aufgenommen werden konnten.

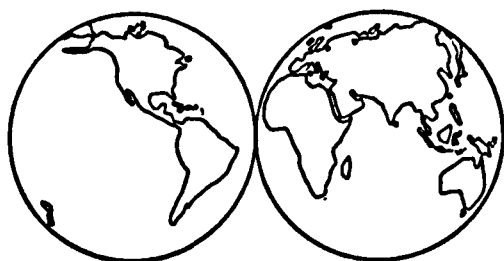
Die Aufmerksamkeit des Lesers wird auf die Gedanken gelenkt, die durch das Programm, wie in seinen nachfolgenden Abschnitten dargestellt, ziehen und die in dem Ergebnis der „Notwendigkeit einer sozial-ökonomischen Planung der Welt“ gipfeln. Ein „Aufruf für eine vernunftgemässe Welt-Ordnung“ wurde bereits im Jahre 1912 von William Archer in seiner glänzenden Schrift „The Great Analysis“ erlassen, von der der letzte Abschnitt hier passend zitiert werden mag:

„In irgend einer Form muss eine Welt-Ordnung eines Tages entstehen. Sie mag als ein Segen oder als ein Unglück kommen. Und sicherlich ist der beste Weg, um die letztere Alternative abzuwenden, von hoher Warte aus die Lebensbedingungen und -Möglichkeiten für die Gesellschaft der fühlenden

VORWORT

Wesen zu studieren, die auf diesem Eiland im Weltenraum für kurze Zeit ausgesetzt worden sind. Der menschliche Geist, der organisiert und Ordnung bringt, muss sich selbst stärken, dass er in einer grossen Uebersicht die Probleme nicht einer Gemeinde oder einer Nation, sondern des ganzen kreisenden Erdballs umfasst."

Den Haag, Juli 1932.



PROGRAMM

1 9 3 1

**WELTKONGRESS ÜBER
SOZIALÖKONOMISCHE PLANUNG**

**UNTER DEN AUSPIZIEN DER INTERNATIONAL
INDUSTRIAL RELATIONS ASSOCIATION (I. R. I.)
JAVASTRAAT 66 DEN HAAG HOLLAND**

TAGUNGSORT: AMSTERDAM · HOLLAND

**DATUM: 23. AUGUST, ABENDS, BIS 29. AUGUST
VORMITTAGS**

**THEMA: SOZIALÖKONOMISCHE PLANUNG
DIE NOTWENDIGKEIT PLANMÄSSIGER ANPASSUNG DER
PRODUKTIONSKAPAZITÄT AN DIE LEBENSBEDÜRFNISSE**

**VORSITZENDER: C. H. VAN DER LEEUW
PRÄSIDENT DER INTERNATIONAL INDUSTRIAL
RELATIONS ASSOCIATION**

**KONGRESSGEBÄUDE: KOLONIAAL INSTITUUT
AMSTERDAM**

LV

SONNTAG

23

- 20.— EROFFNUNG DER SITZUNGEN, ERLAUTERUNG
DES KONGRESSVERFAHRENS, DARAUFFOL-
GEND: ZWANGSLOSER EMPFANG

MONTAG

24

I. DIE GEGENWÄRTIGE PARADOXIE — AR-
BEITSLÖSIGKEIT INMITTEN WIRTSCHAFTLI-
CHEN FORTSCHRITTS

- 9.— Ansprache von Herrn Dr. F. Wibaut, Senator, Mit-
glied des Stadtrates von Amsterdam
- 9.15 1. DIE BEDEUTUNG DER WELTARBEITSLÖSIGKEIT
Redner: Dr. Max Lazard, Paris
Auslegung der Berichte über Schwankungen in der Beschäfti-
gung und der Arbeitslosigkeit in verschiedenen Ländern (Gross-
britannien, Frankreich, Australien, Vereinigte Staaten von
Amerika, Kanada, Russland, China, Deutschland). Die Berichte,
die im voraus gedruckt sind und den Zeitabschnitt von 1910
bis 1930 umfassen, wurden zusammengestellt von: Dr. F. C.
Benham, London School of Economics and Political Science,
früher Dozent an der Universität von Sydney, Australien;
Dr. W. A. Berridge, Metropolitan Life Insurance Company,
U. S. A. und Mitglied des Komitees für amtliche Arbeitsstatistik
der amerikanischen statistischen Vereinigung; Dr. Susan M.
Kingsbury und Dr. Mildred Fairchild, Bryn Mawr College,
U. S. A.; L. K. Tao, Direktor des Instituts für soziale Forschung,
Peiping und S. H. Lin, Institut für soziale Forschung, Peiping,
China; Professor Dr. Robert Wilbrandt, Technische Hochschule,
Dresden, Deutschland
- 10.15 2. DAS GEGENWÄRTIGE WACHSTUM DER PRODUK-
TIONSKAPAZITÄT DER WELT
Redner: Dr. Otto Neurath, Direktor des Gesell-
schafts- und Wirtschaftsmuseums, Wien
- 11.15 P a u s e
- 11.30 Diskussion: Dr. F. C. Benham, London School of Econ-
omics and Political Science (University of London); Professor
Dr. Robert Wilbrandt, Technische Hochschule, Dresden.

M O N T A G (fortgesetzt)

- 11.30** Allgemeine Diskussion: Valery V. Obolensky-Ossinsky, Mitglied des Institutes für wirtschaftliche Forschung des staatlichen Planungsausschusses (Gosplan), Moskau; Dr. Otto Neurath, Direktor des Gesellschafts- und Wirtschaftsmuseums, Wien.
- 12.45** Schluss der Sitzung

II. PRINZIPIEN UND ANWENDBARKEIT WIRTSCHAFTLICHER PLANUNG

- 14.15** 1. PRINZIPIEN UND PRAKTIK DER WISSENSCHAFTLICHEN BETRIEBSFUHRUNG: VEREINIGTE STAATEN VON AMERIKA
Redner: Dr. H. S. Person, Leitender Direktor der Taylor-Gesellschaft, New York; früher Direktor der Amos Tuck Schule für Verwaltung und Finanzen, Dartmouth College, U. S. A.
- 14.45** 2. PRINZIPIEN UND PRAKTIK DER WISSENSCHAFTLICHEN BETRIEBSFUHRUNG: EUROPA
Redner: Hugo von Haan, Internationales Rationalisierungsinstitut, Genf
- 15.15** Diskussion: Dr. Heinz Ludwig, Delegierter des Aufsichtsrats der Hermann Meyer & Co. A.-G., Berlin; Edmond Landauer, Generalsekretär des Internationalen Ausschusses für wissenschaftliche Betriebsführung, Paris; Ing. Dr. Stan. Spacek, Tschechoslovakisches Ministerium der öffentlichen Bauten, Prag; Wallace Clark, Beratender Ingenieur, New York und Paris; Henri Pauwels, Bund der Christlichen Gewerkschaften von Belgien, Brüssel.
- 16.15** P a u s e
- 16.30** Allgemeine Diskussion: Professor Dr. Goetz Briefs, Direktor des Betriebssoziologischen Institutes an der Technischen Hochschule zu Berlin; Dr. Hans Pruppacher, Beratender Ingenieur, Zürich; Professor F. Wilken, Privatdozent der Nationalökonomie und Soziologie an der Universität Freiburg i.Bad.
- 17.45** Schluss der Sitzung

DIENSTAG

25

9.—

3. DAS PROBLEM DER PLANWIRTSCHAFT

Redner: Dr. Lewis L. Lorwin, Wirtschaftswissenschaftliches Institut der Brookings Institution, Washington D.C., U. S. A.

9.45

Diskussion: Prof. J. B. Tayler M.Sc., Professor der Staatswirtschaft an der Yenching Universität zu Peiping, CHINA; Bertrand de Jouvenel, Verfasser von "l'Economie Dirigée", Paris; Gerald Barry, Schriftleitung, Week-End Review, London

11.—

P a u s e

11.15

Fortsetzung der Diskussion: Dr. F. Meyer zu Schwabedissen, Teilhaber der Firma Bertelsmann und Niemann, Bielefeld, DEUTSCHLAND

11.40

Allgemeine Diskussion: L. Urwick, Direktor des Internationalen Rationalisierungsinstitutes, Genf; Henri Dubreuil, Internationales Arbeitsamt, Genf, früherer Sekretär des Allgemeinen Gewerkschaftsbundes, Paris; F. Rajniss, Vize-Direktor des Ungarischen Institutes für Sozialversicherungen, Budapest; S. R. Ronin, Mitglied des Institutes für Wirtschaftliche Forschung und des Staatlichen Planungsausschusses (Gosplan), Moskau; Dr. Max Lazard, Paris; Dr. Fritz Pollock, Institut für Sozialforschung, Universität Frankfurt am Main.

12.45

Schluss der Sitzung

**III. ERFAHRUNG IN WIRTSCHAFTLICHER
PLANUNG**

A. IN DER LANDWIRTSCHAFT

B. IN DER INDUSTRIE

14.15

UNION DER SOZIALISTISCHEN SOWJETREPUBLIKEN

Redner: Valery V. Obolensky-Ossinsky, Volkswirt, Mitglied des Institutes für wirtschaftliche Forschung des staatlichen Planungsausschusses (Gosplan) Moskau, Leiter der Delegation der U. S. S. R. an der Weltwirtschaftskonferenz in Genf von 1927

DIENSTAG (fortgesetzt)

Unter Mitwirkung von: Solomon Ronin, Mitglied des Institutes für Wirtschaftliche Forschung und Mitglied des staatlichen Planungsausschusses (Gosplan); Aron Gayster, Vizepräsident der Landwirtschafts-Akademie der U. S. S. R. und Mitglied des staatlichen Planungsausschusses (Gosplan); Ivan Kraval, Direktor des Arbeits-Forschungsinstitutes; Alexander Cohn, Direktor des Institutes für Aussenhandel, Moskau.

16.— **Pause**

16.15 **Allgemeine Diskussion:** Dr. Lewis L. Lorwin, Wirtschaftswissenschaftliches Institut der Brookings Institution, Washington; Dr. Heinz Ludwig, Delegierter des Aufsichtsrates der Hermann Meyer & Co. A.-G., Berlin; Professor F. Wilken, Privatdozent der Nationalökonomie und Soziologie an der Universität zu Freiburg i.Bad.; Dr. Rudolf Broda, Professor der Sozialwissenschaft, Antioch College, Yellow Springs, Ohio; J. H. Cohen Stuart, Amsterdam; Dr. Fritz Pollock, Institut für Sozialforschung an der Universität zu Frankfurt am Main; Morris L. Cooke, Beratender Ingenieur, früher Direktor der öffentlichen Bauten von Philadelphia.

17.45 **Schluss der Sitzung**

20.— **Fortsetzung der Allgemeinen Diskussion.**

MITTWOCH

26

IV. NOTWENDIGKEIT UND WEGE INTERNATIONALER WIRTSCHAFTSPLANUNG

9.— **1. INTERNATIONALE PLANUNG DER WIRTSCHAFTSZWEIGE**

Redner: Dr. M. Palyi, Wissenschaftlicher Beirat der Deutschen Bank und Disconto-Gesellschaft, Berlin, und Professor an der Handelshochschule zu Berlin

9.40 **Diskussion:** Professor Ernest M. Patterson, Präsident der "American Academy of Political and Social Science", Philadelphia, U. S. A.; Hugh Quigley, Oberster statistischer Beamter des Zentralelektrizitätsausschusses, England.

10.10 **Allgemeine Diskussion:** Morris L. Cooke, Beratender Ingenieur, Mitglied der Kraft-Kommission des Staates New York, früher Direktor der öffentlichen Bauten von Philadelphia; Eugen Hess, Statistiker, Kontinentale Handelsbank, Amsterdam.

MITTWOCH (fortgesetzt)

10.45 P a u s e

11.— 2. MASSENVERTEILUNG UND ERHOHUNG DER LEBENS-
HALTUNG

Redner: Edward A. Filene, Wm. Filene's Sons' Co.,
Boston, U. S. A.

11.30 Diskussion: P. J. S. Serrarens, Senator, Sekretar des Inter-
nationalen Bundes Christlicher Gewerkschaften, Utrecht,
Holland.

12.— Allgemeine Diskussion: Dr. Rudolf Fernegg, General-
sekretar des Deutschen Hauptverbandes der Industrie, Rei-
chenberg C. S. R.; Dr. Robert Wilbrandt, Professor an der
Technischen Hochschule, Dresden.

13.15 S c h l u s s d e r S i t z u n g

Nachmittag Keine Sitzung

20.30 Fortsetzung der Allgemeinen Diskussion: R. J. Mackay,
Management Research Groups, London; I. A. Kraval, Direktor
des Arbeitsforschungsinstitutes und Mitglied des Staatlichen
Planungsausschusses, Moskau; Honora A. Enfield, Sekretarin
des „International Co-operative Women's Guild“ (WELCHE
EINEN BERICHT UEBER „DIE KOOPERATIVE BEWEGUNG
DER KONSUMENTEN - EINER DER ERSTEN VERSUCHE
DER GEPLANTEN WIRTSCHAFT“ ERSTATTETE); Dr. E.
C. van Dorp, Privatdozentum der Nationalökonomie an der
Universität zu Utrecht, Holland.

DONNERSTAG

27

9.— 3 DAS FUNKTIONIEREN DES INTERNATIONALEN FI-
NANZSYSTEMS IN DER WELTWIRTSCHAFT

Redner: Dr. M. Palyi, Wissenschaftlicher Beirat der
Deutschen Bank und Disconto-Gesellschaft, Berlin,
und Professor an der Handelshochschule zu Berlin

10.— Allgemeine Diskussion: Dr. Max Lazard, Paris; Dr. Ro-
bert Wilbrandt, Professor an der Technischen Hochschule,
Dresden; Dr. F. C. Benham, London School of Economics and

DONNERSTAG (fortgesetzt)

Political Science, London; J. H. Cohen Stuart, Amsterdam; Charles O. Hardy, Wirtschaftliches Institut der Brookings Institution, Washington; A. Cohn, Direktor des Instituts für Aussenhandel, Moskau; Christian Stoltz, Bureau für Gegenwartsprobleme, Frankfurt a.M.; M. D. Düt, Landwirt, Holland; Professor F. Wilken, Privatdozent der Nationalökonomie und Soziologie an der Universität zu Freiburg i.Bad.; Dr. Otto Neurath, Direktor des Gesellschafts- und Wirtschaftsmuseums, Wien; Dr. Lewis L. Lorwir, Wirtschaftswissenschaftliches Institut der Brookings Institution, Washington.

11.— P a u s e

11.15 Fortsetzung der Allgemeinen Diskussion:

12.45 S c h l u s s d e r S i t z u n g

14.15 4. WIRTSCHAFTSDIENST DES VÖLKERBUNDES

Redner: Professor Rudolf Broda, Präsident, Bund zur Organisation des Fortschrittes, Professor der Sozialwissenschaft, Antioch College, Yellow Springs, Ohio

15.— 5. ERFAHRUNG UND MOGLICHKEITEN IN INTERNATIONALEN WIRTSCHAFTSVERTRÄGEN

Redner: Professor Joseph Chamberlain, Columbia Universität, New York

15.45 P a u s e

16.— Diskussion: Dr. Max Lazard, Paris; Hans Mars, Referent für Arbeitswissenschaft und Rationalisierungspolitik der Kammer für Arbeiter und Angestellte, Wien.

16.45 Allgemeine Diskussion: M. D. Düt, Landwirt, Holland; A. B. Cohen Stuart, Schriftleiter der Zeitschrift des Völkerbundes für Holland; John de Stoop, Assistent am Forschungsinstitut der Harvard Universität; A. Cohn, Direktor des Instituts für Aussenhandel, Moskau.

17.45 S c h l u s s d e r S i t z u n g

FREITAG

28

**V. LEBENSSTANDARD—DIE RESULTANTE VON
PRODUKTIONSKAPAZITÄT UND KAUFKRAFT**

- 9.—** 1. INTERNATIONALE ÜBEREINKUNFT ÜBER ARBEITSSTANDARDS

Redner: Albert Thomas, Direktor des Internationalen Arbeitsamtes, Genf.
- 10.—** 2. DIE WIRTSCHAFTSPOLITIK DER INTERNATIONALEN ARBEITERBEWEGUNG

Redner: F. Naphtali, Leiter der gewerkschaftlichen Forschungsstelle für Wirtschaftspolitik, Mitglied des Reichswirtschaftsrates, Berlin
- 10.45** P a u s e
- 11.—** Diskussion: Professor Dr. Frieda Wunderlich, Nationalökonomin, Mitglied des Preussischen Landtages, Herausgeberin der "Sozialen Praxis", Berlin; Dr. M. G. Levenbach, Dozent an der Sozialrechtlichen Fakultät an der Universität zu Amsterdam.
- 11.45** Allgemeine Diskussion: Dr. W. L. Valk, Niederländisches Oekonomisches Institut, Rotterdam; Kenneth R. Middleton, Sekretär, Management Research Groups, London; Erich Lubbe, Vorsitzender des Gesamtbetriebsrates des Siemens-Schuckert A.-G., Berlin; Dr. John Henry Richardson, Professor für „Industrial Relations“ an der Universität zu Leeds; Dr. Otto Neurath, Direktor des Gesellschafts- und Wirtschaftsmuseums in Wien; Dr. E. C. van Dorp, Privatdozentin der Nationalökonomie an der Universität zu Utrecht, Holland; Dr. Ethel E. Osborne, Industrial Health Consultant, Universität zu Melbourne, Australien; Professor Dr. Goetz Briefs, Direktor des Instituts für Betriebssoziologie und Soziale Betriebslehre an der Technischen Hochschule zu Berlin; Dr. Rudolf Broda, Professor der Sozialwissenschaft, Antioch College, Yellow Springs, Ohio; I. A. Kraval, Direktor des Arbeitsforschungsinstitutes und Assistent beim Arbeitsausschuss, Moskau.
- 12.45** **Schluss der Sitzung**

FREITAG (fortgesetzt)

**VL "ROUND TABLE" KONFERENZ UBER DIE
ARBEITSSTÄTTE**

Vorsitzender: Professor Dr. Goetz Briefs, Leiter des Instituts für Betriebssoziologie und soziale Betriebslehre an der Technischen Hochschule zu Berlin

15.45

1. ERSTE SITZUNG

Ausgangspunkt für die Diskussion:—Die Bestimmungen für das industrielle Arbeitsverhältnis, die zum Zweck der Diskussion von einem Ausschuss der Taylor Society, New York, niedergelegt wurden. Die Diskussion wird eröffnet durch: Morris L. Cooke, beratender Ingenieur, Mitglied der Kraftkommission des Staates New York, früher Direktor der öffentlichen Bauten von Philadelphia, U. S. A.

Bericht mit Titel erwähnt: Menschliche Verhältnisse in der Elektrischen Industrie in den Vereinigten Staaten und Canada durch H. H. Broach, Vorsitzender der Internationalen Bruderschaft der in der elektrischen Industrie betätigten Arbeiter, Washington, D.C., U. S. A.

17.45

Schluss der Sitzung

20.15

VII. DIE NOTWENDIGKEIT DER SOZIALÖKONOMISCHEN PLANUNG DER WELT

Redner: Mary van Kleeck, Director Industrial Studies, Russell Sage Foundation, New York; Vize-Präsidentin der I. R. I., Vorsitzende des Programm-ausschusses.