

वर्ष ३१

पुणे, बुधवार, १५ ऑगस्ट, १९७३

अंक १६

## राष्ट्रीय महोत्सव

### आज २५ वर्ष पूर्ण होत आहेत

### दत्तात्रय इंडस्ट्रीज प्रा.लि.

आमचा कारखाना तारुण्याच्या उंबरठ्यावर उभा आहे. नवी नवी आव्हाने स्वीकारून पुरी करण्याची जिद आमच्यांत आली आहे.  
 सध्याच पहाना — संरक्षण विभागासाठी लागणारे विविध प्रकारचे.

#### इलेक्ट्रिकल व इलेक्ट्रॉनिक काम-पोनन्ट्स



आम्ही संशोधन पूर्वक तयार केले. आयात होणाऱ्या किंती तरी सुव्या भागांची गरज आम्ही भागविली. परकीय चलनाची बचत केली व करीत आहोत. राष्ट्राच्या संरक्षण यंत्रणेत आमचा हातभार लागतो याचा रास्त अभिमान या प्रसंगी व्यक्त करतांना आम्हांला आनंद वाटतो.



#### गार्डन लॉन स्प्रिंकलर्स (पेटंटेड)

आणि अंग्रि हॉर्टीकल्चरल टूल्स व इप्लीमेंट्स कारखान्या भोवताळचा अथवा वंगल्याचा वाग-वगीचा सदा हिरवागर राहण्यासाठी नाना प्रकाराचे स्प्रिंकलर्स आम्ही तयार करतो. भारतात सर्व प्रथम स्प्रिंकलर निर्मितीचा मान आमचा आहे. शेतीसाठी पाण्याची बचत करणारे स्प्रिंकलरहि आतां तयार करीत आहोत.



दत्तात्रय इंडस्ट्रीज प्रा.लि. पुणे-सातारा रोड, पुणे ९

जमखंडी अर्वन को-बैंक लि. चे मैनेजर  
श्री. म. द. खाडिलकर,

एम. ए., जी. डी. सी. अॅड ए.

श्री. खाडिलकर ह्यांचा जन्म २५-४-१९१६ रोजी वडिलांच्या



मृत्युनंतर सहा महिन्यांनी झाला. त्यांचे मामा कै. हरीभाऊ पटवर्धन हे जमखंडी संस्थानात बरीच वर्षे मामलेदार आणि सेवानिवृत्तीचे असेहीस रेहेन्नू ऑफिसर व डि. मॅनेजर्स्ट्रेट होते. त्यांच्याकडे श्री. खाडिलकर हे १९३४ साली मॅट्रिक होईपावेतो होते. त्यांच्या मातोश्री

प्रथम काही वर्षे जमखंडी संस्थानात नर्स म्हणून व

पुढे बरीच वर्षे ग्राथमिक शाळाशिक्षिका म्हणून काम करीत होत्या. १९५४ मध्ये त्या सेवानिवृत्त झाल्या आणि १९७० मध्ये निधन पावल्या.

श्री. खाडिलकरांनी मॅट्रिकनंतर घरीच अभ्यास करून १९४० मध्ये मुंबई वार कौन्सिलची ऑफिसर्स कॉर्टची परीक्षा दिली. त्यांनी एक-दोन वर्षे वकिली केली आणि ११-६-१९४३ रोजी जमखंडी अर्वन बैंकेत (तेह्वांच्या जमखंडी स्टेट सेंट्रल को-बैंकेत) त्यांनी कारकुनाची नोकरी घरली. १३-११-४४ रोजी त्यांना बैंकेचे मैनेजर करण्यात आले. तेह्वापासून नुकताच राजीनामा देईपर्यंत त्यांनी मैनेजरचे काम केले.

हा नोकरीच्या काळात श्री. खाडिलकर हे १९५३ साली जी. डी. सी. अॅड ए. झाले. त्यानंतर १९६५ मध्ये त्यांनी कर्नाटक विधापीठाची बी. ए. ही पदवी आणि १९६८ मध्ये एम. ए. ही पदवी मिळविली. बी. ए. ला त्यांचा विषय अर्थशास्त्र हा होता आणि एम. ए. ला मराठी हा होता.

हायस्कूलात शिक्षण घेत असतानाच श्री. खाडिलकर ह्यांना त्यांचे स्कॉल-मास्टर श्री. बर्वे ह्यांच्यामुळे सामाजिक कार्याची गोडी लागली आणि लेखनकलेकडेही ओढ लागली. त्यांनी अनेक निबंधस्पर्धात प्रथम क्रमांकाची वक्षिसे मिळविली आहेत; अनेक वृत्तपत्रांतून लिसाण केले आहे. बैंबे को-ऑपरेटिव इन्स्टिट्यूटचे सहकारी चळवळीच्या सुर्वण महोत्सवप्रसंगी 'को-ऑपरेटिव' कॉमनवेल्थ हे घेय भारतास योग्य आहे काय? ' हा विषयावर मागविलेल्या निबंधांपैकी मराठी भाषेतील निबंधांत श्री. खाडिलकर ह्यांना पहिले वक्षीस मिळाले. दक्षिण महाराष्ट्र साहित्यसंमेलनाचे कार्यवाह, नगर वाचनालयाचे सेकेटरी व उपाध्यक्ष, ११ वर्षे

नगरपालिकेचे सभासद, तिच्या मैनेजिंग व सैनिटरी कमिटीचे चे अरमन, हायस्कूल डायमंड ज्युविली कमिटी व गुरुदेव रानडे सत्कार समितीचे सजिनदार, इत्यादी कामांवरून त्यांच्या सर्वजनिक कार्याची कल्पना येईल सध्या ते कै. विठ्ठल रामजी शिंदे शतसांवत्सरिक उत्सवाच्या स्थानिक कमिटीचे सेकेटरी आहेत. अनेक थोर व्यक्तींच्या प्रेरणेमुळे आणि उत्तेजनामुळे आपण हे कार्य करू शकलो, ह्यावृद्ध त्यांची त्या सर्वांबद्दल कृतज्ञतेची भावना आहे.

"अर्था" शी त्यांचा अत्यंत आपुलकीची संवंध होता. "अर्था" मध्ये १९५४ साली त्यांचा सहकारावरील पोवाढा व सहकारी ध्वजगीत प्रसिद्ध झाले होते.

श्री. खाडिलकरांचा हा परिचय त्यांच्या आजच्या दुःस्ती अवस्थेचा उल्लेख केल्याशिवाय पुरा होणार नाही. त्यांच्या पत्तीचे १४-७-१९७३ रोजी फुफ्फुसाच्या कॅन्सरने निधन झाले. कॅन्सरचे निदान झाल्यानंतर अवघ्या दीड महिन्यातच त्या मृत्युमुखी पडल्या. श्री. खाडिलकर हे नाट्याचार्य खाडिलकरांच्या चुलत घराण्यातून नातू, तर त्यांची पत्ती नाट्याचार्य देवलांची नात. नाट्याचार्यांची दोन घराणी त्यांच्या विवाहामुळे एकत्र आली, ह्याचा केवढा तरी अभिमान खाडिलकरांना वाटत असे. १८ मे, १९४४ रोजी त्यांचा विवाह झाला आणि त्यांचा संसार अत्यंत सुखाचा झाला. त्यांना एकच अपत्य झाले. २८-९-१९५० रोजी झालेला त्यांचा मुलगा बी. एसूसी. होऊन त्याच बैंकेत नोकरी करीत आहे. सध्या तो बंगलोर येथे हायर डिप्लोमा इन को-ऑपरेशनचा कोर्स करीत आहे. पत्तीचियोगानंतर बैंकेची नोकरी करणे अशक्य आहे असे वाटून श्री. खाडिलकरांनी पत्तीच्या मृत्यूच्या दिवशीच राजीनामा दिला!

श्री. खाडिलकरांसारख्या स्वतःच्या कष्टाने पुढे आलेल्या उमद्या कार्यकर्त्याला असेरचे दिवस अशा दुःखात जावेत ही अतिशय शोकजनक घटना आहे.

#### धान्याच्या धाऊक व्यापान्यांना मोठे कर्ज

राज्यसभेत एका प्रश्नाला उत्तर देताना अर्थमंत्री श्री. यशवंतराव चव्हाण ह्यांनी अशी माहिती सांगितली की जानेवारी १९७१ पासून मार्च १९७३ पर्यंत राष्ट्रीयीकरण झालेल्या बैंकांनी व इतर बैंकांनी मिळून अन्नधान्याचा धाऊक व्यापार करण्याच्या व्यापान्यांना ३७१ कोटी रुपयांची कर्जे दिली. ह्याविषयी प्रश्न विचारताना कॉण्हेसच्या एका सासदारांनी असे विधान केले की हा मोठ्या कर्जामुळे धान्याची साठवण करून कोंडी निर्माण करण्यास प्रारंभ झाला आणि धान्याच्या किमती चढत गेल्या. त्यावर बोलताना श्री. चव्हाण म्हणाले की जून १९७२ पासून धाऊक व्यापान्यांना दिलेल्या कर्जात घट झालेली आहे. शिवाय वरील कर्जाच्या आकड्यांत अन्नपदार्थावर संस्करण करण्याच्यांना दिलेल्या कर्जांचाही समावेश आहे.

## ★ अर्थ ★

बुधवार, १५ ऑगस्ट, १९७३



संस्थापक :  
पा. वामन गोविंद काळे  
संपादक :  
श्रीपाद वामन काळे

“अर्थ एव प्रधानः” इति कौटिल्यः अर्थमूलौ धर्मकामाविति । —कौटिलीय अर्थशास्त्र ।

### आर्थिक नियोजनात धोरणाचे दारिद्र्य

महाराष्ट्र चेंबर ऑफ कॉमर्सच्या पुरस्काराने शेठ वालचंद हिरानंद हांच्या स्मृतिप्रीत्यर्थ आयोजित केलेल्या व्याख्यान-सत्रात डॉ. एच. के. परांजपे हांगी भारतामधील आर्थिक नियोजनाविषयी मोलाचे विचार प्रगट केले आहेत. डॉ. परांजपे हे मकेदारी मंडळाचे सभासद आहेत. ते म्हणाले की, देशातील दारिद्र्य जर आपणास दूर करावाचे असेल तर नियोजन समर्थ-पणे करण्यात आले पाहिजे. आपल्यापुढे जे प्रश्न उभे आहेत त्यांच्याकडे पाहण्याचा दृष्टिकोण एकसंघ असला पाहिजे. तसा तो नसल्याने नियोजनविषयक धोरण गोधडीवजा झाले आहे. भारतात एका प्रौद्योगिका एक मत हा तत्त्वावर आवारलेली लोकशाही अंगीकृत करण्यात आली आहे. त्यामुळे वहुजनांच्या आकांक्षांना आणि ग्रजांना प्राधान्य देणारे आर्थिक धोरण उघडपणे सोडून देणे अवघड झालेले आहे. त्याचा परिणाम देशाच्या आर्थिक धोरणात दुटोंडीपणा उत्पन्न होण्यात झाला आहे. लोकांच्या मनाला पटेल अशा प्रकारची घोषणाबाबी एका बाजूला करण्यात येत असते, तर दुसऱ्या बाजूला अनेकविध हितसंबंधीयांच्या हितांना घक्का न देणारे अर्धवट उपाय योजन्यात येत असतात. त्यामुळे भारताच्या जीवनात महत्त्वाचे स्थान असणाऱ्या निवडक लोकांच्या वागणुकीत ढोंगबाबी जुनाट सवयीसारखी रुजलेली आहे. सध्या देशाचा आर्थिक विकास घडवून आणण्याची अतिशय गरज आहे आणि ही वाढ स्वतःच्या बढावावरच घडवून आणली पाहिजे. स्वतःच्या बुटाचे बंद ओढून स्वतःच उभे राहण्यासारखी ही गोष्ट आहे. ती साध्य करण्यासाठी देशाच्या आर्थिक साधनसंपत्तीची जास्तीत जास्त वाढ करून आज सुप्रावस्थेत असलेला आर्थिक विकास प्रत्यक्षात उतरविला पाहिजे.

### निर्बंध म्हणजे जकातीची नाकी !

हे साधण्यासाठी शिलकी आर्थिक साधनांच्या वापराची दिशा आणि पद्धत बदलण्यात आली पाहिजेत. सरे तर अर्थशास्त्र आणि राज्यशास्त्र ह्यांची विभागणी करतात येत नाही. केवळ तात्त्विक विचार करताना अशी विभागणी संभवते आणि तीही तर्कदुष्ट असते. वास्तव जीवनात आर्थिक विचार व राजकीय विचार एकमेकांवर सतत आंदात करीत असतात. भारताने पार्लमेंटरी पद्धतीच्या लोकशाहीचा अंगीकार केला आहे. हा

पद्धतीत निवडणुकांना साहजिकच महत्त्व आलेले आहे. निवडणुका पार पाडण्यासाठी खूप खर्च करावा लागतो. पण, हा खर्च सरळ व उघड मागेने भागविता यावा म्हणून पैसा जमविण्याची निरोगी व्यवस्था मात्र उभारण्यात आली नाही. कंपन्यांनी राजकीय पक्षांना देण्या देण्यास प्रतिबंध करण्यात आलेला आहे. त्यामुळे त्यांच्या राजकीय मताचा सुगावा लागत नाही. परिणाम असा झाला आहे की निवडणुकांसाठी लागणाऱ्या पैशाचा फार मोठा पुरवठा गुप्तपणाने करण्यात येऊ लागला आहे. अर्थातच ह्याचा तर्कशुद्ध आणि अपरिहार्य परिणाम म्हणून ब्रृष्टाचार व लांच-लुचपत जीवनाचा एक अविभाज्य भाग बनून राहिला आहे. आता अशी अवस्था झाली आहे की आर्थिक व्यवहारावर घालण्यात आलेले निर्बंध म्हणजे जकातीची नाकी झाली आहेत. हा नाक्यावर असणाऱ्या छोड्या अगर बद्द्या लोकांना आपला वाटा सहज मिळविता येतो. ब्रृष्टाचार आणि लांचलुचपत ह्यांचे एक दुष्ट वर्तुळच निर्माण झालेले आहे आणि त्याच्या कक्षेत समाजातील फार मोठ्या संख्येचा समावेश झालेला आहे. प्रत्येकाला असे वाटत आहे की दुसरा प्रत्येक माणस हा लबाड आहे; अशा परिस्थितीत त्याने एकव्यानेच प्रामाणिकपणे वागणे शक्य कोटीतील नाही. बद्द्या उद्योगगटांना नवे उद्योगधंदे वाढण्यात फार अडचणी निर्माण झाल्या आहेत.

### सूर्यफुलाच्या लागवडीचा मोठा कार्यक्रम

देशात साध्यतेलाच्या टंचाईने उग्र स्वरूप धारण केले आहे. गेल्या वर्षांच्या अवर्षणामुळे ही टंचाई विशेष जाणवत असली तरी तेलवियांच्या उत्पादनाच्या बाबतीत भारत स्वयंपूर्ण नाही. हा परिस्थितीवर उपाय शोधण्याचे प्रयत्न सरकारी पातळीवर चालू आहेत. त्यापैकी एक म्हणजे सूर्यफुलाच्या लागवडीचा कार्यक्रम, पाचव्या पंचवार्षिक योजनेत सूर्यफुलाच्या लागवडी-साली १० लाख हेक्टर जमीन आणण्याचा कार्यक्रम आसेण्यात आला आहे. भारतामधील उत्तरेकडील व पूर्वेकडील राज्यांतून सूर्यफुलाची लागवड करण्याच्या दृष्टीने योग्य जमिनीची पाहणी करण्यात येत आहे. दक्षिण भारतात तामीलनाडू, म्हेसूर ( आता कर्नाटिक ) आणि आंध्र प्रदेशात १९७२-७३ साली सूर्यफुलाच्या लागवडीचा घडक कार्यक्रम हाती घेण्यात आला होता. हा कार्यक्रम वन्याच प्रमाणात यशस्वी हाल्याचे आढळून आले आहे.

अलीकडे महाराष्ट्र आणि गुजरात राज्यांतून ७० हजार हेक्टर जमिनीत सूर्यफुलाची लागवड करण्यात आली आहे. इतर तेल-बियांच्या लागवडीपेक्षा सूर्यफुलाच्या लागवडीला प्राधान्य देण्यात येत आहे. कारण, त्याच्या लागवडीपासून अधिक फायदा होण्याची शक्यता आहे. सूर्यफुलाचे पीक हाती येण्यास ८६ ते १०० दिवस लागतात आणि त्यात तेलाचा अंशाही ५० टके असतो. वर्षाच्या कोठल्याही कऱ्यूत त्याची लागवड करता येते. रेताड जमीन आणि कठीण काळी जमीन ह्या दोन्ही प्रकारची जमीन सूर्यफुलाला चालते. त्याला पावसाळ्याची आवश्यकता नसते. शिवाय पाण्याच्या अभावी ते पुष्कळ दिवस तग घरू शकते. हृदयविकाराच्या रोग्यांना सूर्यफुलाचे तेल बाधक होत नाही.

उद्योगधंदे आणि तांत्रिक शिक्षणसंस्था ह्यात हुवा पाहिजे उद्योगधंदे आणि तांत्रिक शिक्षणसंस्था ह्याच्यातील सहकार्य-संबंधी विचार करण्यासाठी वारंगळ येथे दोन दिवसांचा एक परिसंवाद भरविण्यात आला होता. परिसंवादाचे उद्घाटन मध्यवर्ती सरकारचे शास्त्र व तांत्रिक सात्याचे मंत्री श्री. सी. सुबहुण्यम् हांनी केले. ह्या प्रसंगी बोलताना ते म्हणाले की देशातील उत्पादनाला जास्तीत जास्त चालना देकून औद्योगिक विकास साधण्यासाठी शिक्षण आणि संशोधन ह्याच्यात निकटची संगठ घालण्यात आली पाहिजे. त्यासाठी तांत्रिक शिक्षण देणाऱ्या संस्था आणि उद्योगधंदे ह्याच्यात सहकार्य साधण्यात आले पाहिजे. असे सहकार्य झाले तर शिक्षणाच्या ज्ञानशास्त्रा आणि विद्यार्थी हांना उद्योगधंदापुढे असणाऱ्या प्रश्नांची जाणीव होईल आणि अशा जाणिवेच्या अभावी निर्माण होणाऱ्या अटचणी दूर करता येणे शक्य होईल. शिवाय सहकार्यामुळे उद्योगधंदांना आपल्या मालाचे प्रकार सुधारता येतील आणि त्याचा दर्जा व कार्यक्षमता सुधारणेही शक्य होईल. उलट, सहकार्याच्या अभावी तांत्रिक शिक्षण देणाऱ्या संस्था व्यवहारात उद्भूत होणाऱ्या रोजच्या प्रश्नापासून दुरावल्या जातात. शिवाय, संशोधनकार्यात कशाला प्राधान्य यावे हेही यांना नीट आकलन होत नाही. अर्थातच सामान्य माणसाचे हित साधण्यासाठी उद्योगधंदांनी काय करावयास पाहिजे ह्याची कल्पना शिक्षणसंस्थांना येत नाही. शिक्षणसंस्था आणि उद्योगधंदे हांनी एकमेकांशी सतत संपर्क ठेवला तर भारताचे उद्योगधंदे आघुनिक पायावर उभे करण्यास मदत होऊ शकेल. त्याचबरोबर शिक्षणसंस्थांना व्यावहारिक वळण देता येऊन त्या अधिक उपयुक्त काम करू शकतील.

### हवामान वर्तीवेण्यासाठी गणकयंत्राचा वापर

भारतासारख्या शेतीप्रधान देशांना हवामानाची माहिती जितक्या जलद आणि तपशीलवार मिळेल तितकी हवी असते. अलीकडे हवामानासंबंधी माहिती जमविण्याची शास्त्रीय साधने सुप्र सुधारली आहेत. परंतु तिचा उपयोग करून योग्य ते निष्कर्ष काढण्याचे काम हवामानसात्यातील तज्ज्ञांना जुन्याच पद्धतीने करावे लागते. ह्या पद्धतीत कालापव्यय फार होतो.

आता जमलेल्या माहितीचा उपयोग करून घेण्यासाठी गणक-यंत्राची मदत घेण्यात येऊ लागली आहे. अशा प्रकारच्या गणकयंत्राच्या केंद्राची अतिशय जल्द वाटत होती. प्रवास आणि नागरी विमानवाहतूक सात्याचे मंत्री डॉ. करणसिंग हांनी अशा केंद्राचे उद्घाटन नुक्तेच केले आहे. ह्या प्रसंगी बोलताना हवामान-निरीक्षण प्रयोगशाळांचे सरसंचालक डॉ. पी. कोटेश्वरम् म्हणाले की, गेल्या काही वर्षांत आकाशात जेटवर चालणारी विमाने अमण करू लागली आहेत. परंतु हवामानशास्त्राचे काम मात्र जुन्या पद्धतीने चालले आहे. हवामानाविषयी मिळालेल्या माहितीचा आलेख तयार करण्याचे काम अजून माणसाकरवीच करून घ्यावे लागते. त्यामुळे योग्य प्रकारचा आलेख तयार करण्याचे काम करण्यास १० तासांचा अवधी लागतो. गणकयंत्राचा वापर केला तर हेच काम ५ तासात होऊ शकते. पृथ्वीभोवती अमण करण्याच्या उपग्रहासारख्या अद्यावत साधनांनी निरीक्षणावर आधारलेली माहिती सुप्र लवकर जमा होऊ शकते. तिचा उपयोग करून शेती, विमानवाहतूक, इत्यादी क्षेत्रांना लागणारी माहिती त्वरित पोचविण्याने काम गणकयंत्रेच प्रभावीपणे करू शकतील.

### अमेरिकेची मदत मिळण्याची आशा बेताची

अमेरिकेतील एक प्रख्यात अर्थशास्त्रज्ञ डॉ. बर स्मिथ हांनी भारताला अमेरिकेकडून मदत मिळण्याची आशा बेताची आहे, असे मत व्यक्त केले आहे. नवी दिल्ली येथे एका प्रसंगी बोलताना ते म्हणाले की, भविष्यकाळात सध्याइतकी मदत चालू राहण्याची शक्यताही फारशी दिसत नाही. अविकसित देशांना अमेरिकेकडून देण्यात येणाऱ्या मदतीचा ओघ सतत आटत चालला आहे. विकसित देशांनी आपल्या ठोक राष्ट्रीय उत्पादापेकी १ टक्का उत्पन्न मदत म्हणून मागासलेल्या देशांना यावे अशी शिफारस पिअर्सन कमिशनने केली आहे. परंतु ती अमलात येणे नंजीकच्या भविष्यकाळात तरी शक्य होईल असे दिसत नाही. गेल्या काही वर्षांत अमेरिकेच्या परदेशांशी होणाऱ्या देण्यावेण्याच्या व्यवहारात अनेक अटचणी निर्माण झाल्या आहेत. त्यामुळे मदत देण्यास अमेरिका नाखून होत चालली आहे. शिवाय, परदेशांना देण्यात येणाऱ्या मदतीला अमेरिकन जनतेचा पहिल्यासारखा पाठिंबा मिळत नाही. करदाता अमेरिकन नागरिक अशा मदतीच्या उपयोगासंबंधी सांशंक झालेला आहे. भारताशी होणाऱ्या व्यापारातही अमेरिकेला उदार भूमिका घेणे जमणार नाही. भारताकडून निर्यात करण्यात येणाऱ्या मालाला सवलती देणे अगर अमेरिकेकडून भारताला निर्यात होणाऱ्या मालाबाबत सवलती देणे आता अमेरिकेला शक्य होणार नाही. मदत देण्यावाबत अमेरिकेचे धोरण आता बदलले आहे. शक्य तितकी मदत जागतिक वैकेसारख्या आंतरराष्ट्रीय संघटनां-मार्फत देण्याकडे आता अमेरिकेचा कल होऊ लागला आहे. अशी मदत मुक्त असल्यामुळे तिचा अविकसित देशांनी फायदा घ्यावा. कारण, ती राजकीय कंगनाच्या परीकडे असते.

## देकारांना फसवून पैसे मिळविण्याचा धंदा

देकारांना नौकरी देण्याचे आमिष दाखवून त्यांच्याकडून पैसे उकळण्याचे प्रकार कलकत्यासारख्या मोळ्या शहरात घडत असतात. असा उद्योग करणारे लोक आता उत्तर प्रदेशात हालचाली करीत असल्याचे राज्याच्या पोलीस सांत्याला आढळून आले आहे. पोलीस सांत्याचा एक विभाग आर्थिक गुन्ह्यांचा तपास लावण्यासाठी काम करीत असतो. फसवून करणारे लोक बृत्पत्रांत जाहिराती देऊन आपले विसे भरत असतात. बृत्पत्रांनाही जाहिरातीचे उत्पन्न मिळत असते. बृत्पत्रांतून अनेक प्रकारच्या नौकर्यांच्या जाहिराती देण्यात येतात. त्यात कारकून, टंकलेस्क, एजंट, कंपन्यांतील वरिष्ठ अधिकारी, इत्यादी प्रकारच्या नौकर्यांसाठी अर्ज मागविलेले असतात. पगाराच्या श्रेणी मासिक १५० रुपयांपासून ५०० रुपयांपर्यंत असतात. शिवाय, अनेक विष भन्यांचेही आकर्षण ठेवण्यात आलेले असते. निरनिराळ्या राज्यांतील ३० बृत्पत्रांतून सोबत्या कंपन्यांच्या व औद्योगिक संघटनांच्या नवे जाहिराती देण्यात येतात. नाकरीचे अर्ज मागवून घेण्यासाठी उमेदवाराने २ ते ५ रुपये व टपालहशील घेडवावयाचे असते. उमेदवारांकडून अर्ज भरून आल्यावर त्यांना मुलास्तीसाठी बोलविण्यात येते. त्यातून निवड करण्यात येते. आणि निवड झालेल्याकडून ५०० रुपयांपर्यंत रोस रकम मागण्यात येते. शिवाय, ५,००० रुपयांचा सिक्युरिटी बँडही भरून यावा लागती. मग निवड झालेल्या उमेदवारांना नेमपैक-पत्रेही देण्यात येतात; आणि नंतर अल्प काळातच त्यांना नाकरी-बरून काढून टाकण्यात येते. बडतर्फीच्या नोटीसा मिळाल्यानंतर शा सोबत्या मालकाची नावनिशाणीही दिसत नाही. कारण, त्यांनी आपली जागा, नावाची पाटी, फर्निचर, सर्व काही केव्हाच हलविलेले असते.

## साखरकारखान्यांच्या यंत्रसामग्रीला नवी बाजारपेठ

इंडोनेशिआतील साखरकारखान्यांत नवीन यंत्रसामग्री बसविण्याचा भोडा कार्यक्रम आसण्यात आलेला आहे. त्यासाठी १० कोटी ढोलर्स सर्व करण्यात यावयाचे आहेत. साखरकारखान्यांची यंत्रसामग्री तयार करण्याचा हिंदमधील कारखान्यांना इंडोनेशिआत धंदा करण्याची ही चांगली संधी लाभली आहे. तिचा फायदा घेण्यासाठी कारखानदारीतील तज्ज्ञांचे एक मंठळ इंडोनेशिआला गेले आहे. इंडोनेशिआतील सासरेच्या कारखानदारीचे आधुनिकीकरण करण्यासाठी जागतिक बँक व एशिअन डेव्हलपमेंट बँक हांनी कर्जे देण्याचे ठरविले आहे. तथापि, हिंदी कारखानदारांना इंडोनेशिआत धंदा मिळविण्यासाठी विटन, अमेरिका, पश्चिम युरोप, इत्यादीच्या कारखानदारांवरोवर स्पर्धा करावी लागणार आहे. भारतात आता उत्कृष्ट दर्जाची यंत्रसामग्री तयार होते.

## इंदिरा शहकारी बँकेची चांगली प्रगती

मुंबईमध्ये दोन महिन्यांपूर्वी स्थापन झालेल्या इंदिरा सहकारी बँकेने चांगली प्रगती केली आहे. ही बँक सर्वांथने महिलांनी आणि महिलांसाठी चालविलेली आहे. दावर येथे बँकेची कचेरी असून तिचे सर्व भागधारक ख्रिया आहेत. त्यांच्यापाणे नौकर-वर्गीही महिलांच आहेत. इतकेच नव्हे तर बँक फक्त ख्रियांनाच कर्ज देते. पुरुषांना फक्त साते उघडता येते. नौकरी करण्याच्या महिला ह्यांच्या गरजा भागविण्यासाठी बँक मुख्यतः काढण्यात आली बँकेच्या सभासदांची संख्या ४,५०० आहे. बँकेचे भागभांडवल ४५० लास रुपये असून आता तिला ९ लासांच्या ठेवी गोळा करण्यात यश मिळाले आहे. आतापर्यंत बँकेने ७.५ लास रुपयांची कर्जे दिली आहेत. सर्वांत मोठे कर्ज परल भागात एक मेडिकल स्टोअर चालविण्याच्या महिलेला देण्यात आले आहे. शा कर्जदाराला ५० हजार रुपयांचे कर्ज दिलेले आहे. तुसच्या दोन ख्रियांना प्रत्येकी १० हजार रुपयांचे कर्ज देण्यात आलेले आहे. त्यांची दोधींचीही सवसाधारण वस्तूची विक्री करण्याची दुकाने आहेत. त्याशिवाय धारावी येथे कातडी कमविण्याचा कारखाना चालविणारी एक महिलाही बकेची कर्जदार आहे. अंधेरी येथे शिशुगृह चालविण्याच्या एका महिलेला त्यांचा विस्तार करावयाचा होता. शा कामासाठी लागणारे कर्ज बँकेने पुरविले आहे. श्रीमती शालिनीबाई पाटील हांनी बँक काढण्यात पुढाकार घेतला होता. अशीच एक बँक त्यांनी सांगली येथे ग्रामीण ख्रियांसाठी काढलेली आहे. पहिल्याच वर्षात बँकला नफा झाला आहे. आता बँक सहा शासा काढणार आहे.

## बऱ्यां कंपन्यांकडे ९० कोटींची थकबाकी

राज्यसभेत पक्का प्रश्नाला उत्तर देतोना अर्थसांत्याचे राज्यमंत्री श्री. के. आर. गणेश हांनी अशी माहिती दिली की १९७१-७२ साली देशातील ७३ बऱ्यां मकेदार कंपन्यांकडून एकूण ९० कोटी रुपयांची कराची थकबाकी यावयाची होती. गेल्या दहा वर्षात कंपन्यांकडून वसूल करण्यात आलेल्या कराच्या दोन टके एवढी ही रकम आहे. कराच्या थकबाकीबद्दल नेमण्यात आलेल्या सास चौकशी विभागाने जमा केलेल्या माहितीप्रमाणे प्राप्तिकराची ९ प्रकरणे, संपत्तिकराची १२५ प्रकरणे आणि एक देणगी-कराचे प्रकरण हांनी पुन्हा नव्याने चौकशी सुरु झालेली आहे. सास चौकशी विभागाकडे फक्त विली उद्योगगट हांनी चौकशी सोपविण्यात आली होती. आणली काही उद्योगगटांची चौकशी करण्याचे काम शा विभागाकडे सोपविण्याचा सरकारचा विचार आह.

## नौदलाला नवीन विमाने मिळण्यात अडचणी

हिंदूच्या नाविक दलाला अद्यावत् करण्याचे प्रथलं करण्यात आले आहेत. हिंदी महासागरात घावरणारी बऱ्या राष्ट्रांची नौदले आणि इराणच्या नाविक दलाचे वाढते सामर्थ्य हांच्या संदर्भात हा प्रथलांना विशेष महत्व प्राप्त झाले आहे. नाविक दलात काम करणाऱ्या विमानांना फार महत्वाची कामगिरी बजवावी लागते. म्हणून ती अद्यावत् असणे अर्थातच अतिशय जस्तर असते. सध्या भारताच्या “विक्रांत” हा एकुलत्या एक विमानवाहू बोटीवर ‘सी हॉक’ जातीची विमाने आहेत. ती आता जुनी तर हालीच आहेत. पण, शिवाय तांत्रिक हृष्ट्या मागासलेली आहेत. त्यांच्या नागी ‘हॅरिअर’ जातीची ब्रिटिश विमाने घेण्याचा विचार चालू होता. परंतु सुदूर ब्रिटनमध्येच त्यांचे उत्पादन होईल किंवा नाही अशी शंका निर्माण झाली आहे. ब्रिटनच्या नौदलाची ही विमाने वापरण्याची तयारी १९८० पर्यंत होऊ शकत नाही. त्यामुळे ब्रिटिश विमान-निर्माते त्यांच्या उत्पादनासाठी लागणारे खूप मोठे भांडवळ गुंतविण्यास तयार नाहीत. नवीन जातीच्या ‘हॅरिअर’ विमानांना हवेत उडूण करण्यास फारशी लांब घावपट्टी लागत नाही. ती जवळ जवळ एकदमच हवेत तरंगू लागतात. अशा प्रकारची २५ विमाने घेण्याचा भारताचा विचार होता. त्यासाठी ९६ कोटी रुपये सर्वच करण्यात येणार होते. पण तर्त हे सर्वच बारगळ्ये आहे. अशाच जातीची विमाने रशिअन विमानवाहू बोटीवर टेवण्यात येणार आहेत. पण रशिअा आपले अत्याधुनिक युद्धसाहित्य दुसऱ्या देशांना सहसा देत नाही. हिंदी नाविक दलाचे सामर्थ्य वाढविण्यासाठी मारताला कदाचित रशिअा कडे पाहवे लागेल.

## अफगाण कांतीत रशियाचा हात

अफगाणिस्तानातील राजेशाही उल्थून टाकून तेथे आता प्रजासत्ताक राज्याची स्थापना करण्यात आली आहे. हा राजकीय कांतीला अनेक बऱ्या व छोट्या राष्ट्रांनी आपला पाठिंबा व्यक्त केला आहे. परंतु चीनचा हा बाबतीतील पवित्रा अजून उघड झालेला नव्हता. पेकिंग्हून परदेशीय वार्ताहरांनी पाठिविलेल्या बातमीपत्राने चीनची भूमिका उघड करण्यात आली आहे. चीनच्या मताने अफगाणिस्तानामधील कांतीत रशियाचा हात आहे. त्याच्याप्रणे कांतीममागे पाकिस्तानचे विघटन घडवून आणण्याचा रशियाचा इरादा असून त्या कामी भारताचेही सहकार्य आहे. रशियाला पश्चिम युरोपात आणि पूर्वेकडे चीन-मध्ये हातपाय यसरण्यास वाव राहिलेला नाही. म्हणून रशिया दक्षिणेकडे आपले प्रभावक्षेत्र वाढवीत आहे. हिंदी महासागरात उत्तरण्यासाठी तो मार्ग खुला करून घेत आहे, असेही मुच्चविण्यात येत आहे.

## प्र. निकसन हांना मिळणाऱ्या पाठिंब्याला ओहोटी

अमेरिकेच्या गेल्या अध्यक्षीय निवडणुकीच्या वेळी तेथील डेमोक्रॅटिक पक्षाच्या कचेरीत हेरगिरी करविण्याच्या वॉटरगेट प्रकरणी प्र. निकसन हांचे नाव निगडित आहे. हा हेरगिरीची चौकशी सुरु झाल्यापासून अमेरिकेतील उद्योगवंद्यांच्या पुढांन्यात प्रे. निकसन हांची पत ढासल्त चालली आहे. अलीकडे हाविष्यी चाचणी करणारी मतं-नौदणी करण्यात आली आहे. अमेरिकेतील १,४५३ कंपन्यांच्या अध्यक्षांकडे एक प्रश्नपत्रिका पाठविण्यात आली होती. हा कंपन्यांचे शेर्स न्यूयॉर्क स्टॉक एक्सचेंजवर नौदलेले आहेत. प्रश्नपत्रिकेना ५२ टक्के उत्तरे आली. त्यांपैकी ६७ टक्क्यांत पुन्हा निवडणूक हाली तर निकसन हांनाच मत देऊ असे निर्दिष्ट केले होते. गेल्या पावसाळ्यात झालेल्या अशा मतनौदणीत ९१ टके उत्तरे पाठिंबा देणारी होती.

## सफरचंदाच्या अमाप पिकाची अडचण

हिमाचल प्रदेशात सफरचंदाचे अमाप पीक आल्यामुळे तेथील सरकारी फल्बाग सात्याची फार पंचाइत झाली आहे. फल्बागांच्या विकासात फार मोठी आषाढी मारल्याचे सात्याला जगजाहीर करावेसे वाटते. पण, फल्बागांच्या मालकांना तसे करणे इष्ट वाटत नाही. सफरचंदाच्या भरपूर पिकाची वातां फैलावली तर त्यांच्या किमती घटतील आणि बागायतदारांना तोटा सोसावा लागेल असा संभव आहे. सरकारी सात्याच्या अंदाजाप्रमाणे हा वर्षी सफरचंदाच्या ४० ते ५० लास पेट्या भरतील इतके चांगले पीक आले आहे. किमती घटून नुकसान होऊ नये म्हणून त्याच्या किमती उराविक पातळीखाली जाऊ नयेत असे बागायतदारांचे म्हणणे आहे. त्यांच्या मताने मुळातच २५ ते ३० लास पेट्या भरतील एवढेच उत्पादन झाले आहे.

**बांगला देशाला वैद्यकीय मदत — बांगला देशाने पाकिस्तानशी केलेल्या स्वातंत्र्ययुद्धात हजारी वीर व सैनिक जायवंदी झाले. कित्येकांना हातापायांना मुकावे लागले. अशा जायवंदीना कृत्रिम हातपाय बसविण्यासाठी मिरज मेडिकल सेंटरफै एक वैद्यकीय तुकडी बांगला देशात गेली आहे. मुद्दात अपेंग झालेल्या ८०० जवानांना आणि २५ हजार नागरिकांना कृत्रिम अवयवांची जरूरी आहे.**

**छोट्या मोटारीचा कारखाना —** मध्यप्रदेशातील सरगोण हा जिल्हा फार मागासलेला आहे. तेथील वस्ती मुस्यवळ आदिवासींची आहे. त्यांना रोजगार उपलब्ध करून देता याचा म्हणून तिचाकी आणि छोट्या मोटारी हांचा एक कारखाना काढण्यात येणार आहे. खाजगी मालकीच्या हा कारखान्यात १,५०० मोटारी तयार करण्यात येतील.

## व्यवस्थापनातील समस्या (१२)

बाजाराच्या दूरदर्शी पद्धतशीर अभ्यासाची आवश्यकता

[ सु. वि. मेहेंद्रळे ( बी. ई., एम. वी. ए. ) ]

यू. एस. ए. रेडिओ कंपनीचे डायरेक्टर मिं. संगीतानी हे १९७१ च्या जानेवारीत मोठ्या काळजीच्या सुरात त्यांचे नवीन उद्योगविषयक संस्थागार श्री. मार्केटकर यांना आपल्या कंपनीच्या अडचणीनिषिद्धी माहिती देत होते.

“मी १९६२ साली जेव्हा रेडिओ सेट उत्पादन सुरु केले तेव्हा भारतात परदेशी सहकार्याने स्थापन झालेल्या व जगप्रसिद्ध ब्रॅडच्या रेडिओचे उत्पादन होत होते. मीही अशाच एका कंपनीत कामाचा अनुभव घेऊन स्वतःचे उत्पादन सुरु करण्याचा निर्णय घेतला. मोठ्या कंपन्या रेडिओला लागणारे पार्टस् कोटून आणीत हे मला माहीत होते. अशाच कंपन्यांकडे मी माझ्या पार्टस् ची ऑर्डर दिली. माझी स्वतःची अशी सर्किटस् डिझाइन केली. एका चांगल्या आर्टिस्टकून कॅमिनेटचे डिझाइन आणि यू. एस. ए. छापाचे चिह्न करवून घेतले. कल्याणजवळ एका छोट्या शेडमध्ये हा कारखाना सुरु केला. सुरुवातीला मी ३ बँडचे दरमहा ३० सेटस् करणे सुरु केले. देशात छोट्या शहरांतून नुकतीच वीज आली होती आणि लहान गावातही विजेचा प्रसार करण्याच्या सरकारी योजना होत्या. त्यामुळे भारतात रेडिओला सूप मागणी असणार या भरवशाने मी उत्पादन सुरु केले. कारखाना लहान प्रमाणावर असल्याने मला स्वतःला प्रौढकशन, फायनान्स, सरेदी कंगरे कामातच वेळ पुरा पडेना. त्यात नवीन नवीन प्रॉब्लेम येत होते व मला डोके वर काढायला मिळत नसे. झालेले उत्पादन वेळेवर विकले तरच मला घंदा करायला पैसे उमे राहणार व अधिक उत्पादन करण्यास संधी मिळणार हे ध्यानात घेऊन मी विक्रीची व्यवस्था पाहण्यास माझे एक दूरचे नातलग श्री. सेलवाणी यांस नेमले. श्री. सेलवाणी हे एका मोठ्या कंपनीत फिरते विक्रेते होते. त्यांनी अनेक गावे पाहिली होती. त्यांच्या बाजारात ओळखी चांगल्या होत्या. गावोगाव हिंडण्यास योग्य अशी त्यांची प्रकृतीही होती. माझ्या या निवडीचा मला अपेक्षित फायदा झाला. महिन्याला ५० ते १०० सेटसची ऑर्डर श्री. सेलवाणी यांनी सुरुवातीच्या घर्तीतच आणली. त्यांच्या शिफारशीवर काही बुकानदारांनी आमचे सेट विकण्याचे कवळ केले. काही लोकांनी स्वतःसाठी हे सेट घेतले. आमची किंमत ही प्रसिद्ध कंपन्यांच्या रेडिओप्रेक्षा अर्थातच ५० रु. तरी कमी होती.

“श्री. सेलवाणी यांच्या मदतीला मग आम्ही आणखी फिरते विक्रेते नेमले. गावोगावी जमली तेवढी जाहिरात केली. आमची जाहिरात लहान असे. फारशी आकर्षक नसे. पण ग्रामीण भागातील

लोक तेव्हा एवढे चिकित्सक नव्हते. तालुक्याच्या सरपंचाकडे आमचा रेडिओ असला की तो पाहून व ऐकून त्या गावातले आणली ४-५ लोक तरी आमचा रेडिओ घेत. मोठ्या कंपन्यांच्या जाहिरातीही या भागात पोहोचत नसत. १९६७ असेर आमचा सेल रु. १० लाखांवर गेला होता. आम्ही कंपनीच्या विस्ताराची योजना आसली. नवीन मॉडेल्स निश्चित केली. त्याच्या कॅविनेटस् व पार्टस् सप्लायर्सबोरवर मोठे करार केले. श्री. सेलवाणी यांचे विक्रीचे बजेट वाढवून दिले. १० लाख रु. वरून ५० लाख रु. वर विक्री नेण्याचा चंग बांधला. पण आमचे नशिव्वच फिरले !

“प्रसिद्ध कंपन्यांनी लहान कंपन्यांना बाजारांतून उठवण्याचा विढाच उचलला. त्यांनी १०० रु. चा १ बँडचा रेडिओ बाजारात आणला. त्याची खेडोपाडी जाहिरात केली. टिकटिकाणचे विक्रेते वाढविले. त्यांचे कमिशन वाढविले. आम्हांला त्यांच्यापेक्षा स्वस्त आणि सुवक दिसणारा रेडिओ देणे जड झाले. श्री. सेलवाणींनी ज्या विकेत्यांना भरपूर कमिशनवर विकायला सेट दिले ते सर्व विकले गेले नाहीत. नव्या ऑर्डरीचा ओघ थांबला. अदाणी, सेटवळ लोकही प्रसिद्ध ब्रॅडचे सेट घेऊ लागले. आणि त्याहून चमत्कार म्हणजे एकीकडे विजेचा प्रसार होत असताना विजेवर चालणाऱ्या रेडिओप्रेक्षा गळ्यात अडक-विण्याच्या ट्रान्झिस्टर सेटसूना मागणी वाढली. घरातसुद्धा लोक ट्रान्झिस्टर ठेकू लागले. आमची टेबलाची शोभा वाढविणारी मॉडेल्स लोकांना बोजड वाटतात असे रिपोर्ट यायला लागले. ट्रान्झिस्टर सेटसमध्ये जाण्याची आमची इच्छा नव्हती. आम्ही त्या दृष्टीने यंत्रसामग्रीही जमविलेली नव्हती. विक्री अरेसेप्रमाणे वाढत नसेल तर उत्पादन वाढवून काय फायदा ? श्री. सेलवाणी हे मला वेळोवेळी त्यांच्या अडचणी सांगून सावध करीत होते. मी मोठ्या पेचात पडलो आहे. काय करावे समजत नाही !”

त्यांना असे गोंधळात पडलेले पाहून श्री. मार्केटकर म्हणाले, “हे पहा, मि. संगीतानी, दोष तुमचा नाही की श्री. सेलवाणींचा नाही. आज आपल्या येथे वन्याच्या कंपन्यांची अशी कोंडी झाली आहे. कोणत्याही प्राण्याप्रमाणे उद्योगाच्या किंवा संस्थेच्या वाढीला मर्यादा आहेत. सायकलवरून जाणारा माणस कितीही जोरात पाय चालवू लागला तरी मोटारीची स्पर्धा करू शकत नाही. त्याला मोटारीतच बसायला पाहिजे. तसे ज्या गोटीचा फायदा उठवू तुम्ही घंदा चालू केलात, वाढविलात, त्यांच्या उपयुक्ततेची मर्यादा गाठली गेली असेल. आता तुम्हाला नव्या तंत्रांचा, यंत्रांचा अवलंब करणे काळाच्या गतीमुळे अपरिहार्य आहे.

“विक्री विभागाचेच उदाहरण घ्या. उत्साही व घडाढीचे प्रतिनिधी नेमून सगळ्याच्या वस्तूची विक्री होत नाही. आजपर्यंत तुम्ही विक्री कशी होईल, वाढेल याचाच विचार करून चांगले प्रतिनिधी नेमणे, जाहिरात करणे, कमिशन वाढविणे, हे उपाय योजलेत. पण मुख्य गोष्ट म्हणजे बाजाराचा अंदाज, बदलत्या आवडीनिवर्दीचे निरीक्षण करण्यात

तुम्ही मागे पडलात. गिन्हाइकाची नेमकी गरज काय आहे हेच तुम्ही मोजू शकला नाहीत. टेबलावर किंवा भिंतीला लावलेली शोभेची वस्तू म्हणून त्याला रेडिओ हवा आहे की केव्हाही, कोटेही कार्यक्रम, गाणी ऐकविणारी एक वस्तू म्हणून त्याला काहीही चालेल हे तुम्ही पाहिले नाहीत. तुमचे स्पष्टक मोठ्या कंपन्या तुमच्यासारख्यांचे यश पाहून गावच्या बाजारात उतरले व ज्ञानांशी त्यांनी तुमच्या हातचा धंदा पळविला. यामागे त्यांनी आवलेल्या योजना, त्यांची कार्यपद्धती, पैशाचे पाठवल यांसारख्या गोष्टी आहेत. थोडक्यात सांगावयाचे म्हणजे तुम्ही तुम्हाला करता येईल असा माल सपविण्यासाठी नुसती जवर सेल्सप्रॅन्ची फौज उभी केलीत पण मार्केटिंगशास्त्रात अभिग्रेत असलेला सर्वकष्ट कार्यक्रम न आसल्याने तुमची ही फौज बदलत्या परिस्थितीत निघ्रभ उरली. गिन्हाइके, त्यांच्या गरजा, आवडीनिवडी, सोयीसुविधा, येथपासून विचार करून कोणता माल करावा, केव्हा विकावा; केवळयात विकावा, अशा तर्हेची संपूर्ण योजना विचारपूर्वक आखली असतीत तर अशी फसगत झाली नसती. मोठ्या प्रमाणावर धंदा करायचा तर या गोष्टीतही वेळ व पैसा गुंतविणे आवश्यक आहे. अजून तुम्हाला या परिस्थितीतून मार्ग कसा काढावा याची योजना मी महिनाभरात देऊ शकेन पण त्यासाठी सेलवार्णीसारख्या माणसालाही दूर ठेवण्याचा कटु निणय घेणे तुम्हाला कदाचित भाग पडेल. योजनाबद्द विक्रीचा कार्यक्रम आव्हान स्वीकारून पार पाडणारा मार्केटिंग मैनेजर घेणे तुम्हाला जस्तीचे आहे. मी स्वतः सेलवार्णीशी यांसंबंधी बोलतो व त्यांच्यांत अजूनही नवीन काही शिकण्याची हौस असेल व मला ते योग्य वाटले तर त्यांना एखादा छोटासा ट्रेनिंग कोर्स देऊनही आपण आपल्या अपेक्षेला ते उत्तरील का हे पाहू. पण त्यांनी यावाबतीत सर्वांत अधिक बदल स्वीकारण्याची तयारी दासवायला हवी.

“ तुम्हालाही प्रौढक्षण काय करायचे हे मार्केटिंग सात्याचा रिपोर्ट आल्यावरच ठरवावे लागेल. अन्यथा तुम्ही जे उत्पादन कराल तें नुकसानीत जाण्याची दाट शक्यता आहे.”

वरील उदाहरणाप्रमाणेच आपल्या देशात उत्पादनासाठी जी प्रचंड गुंतवणूक अडगलीत पडली तिचा उपयोग करून देशातील तसेच विदेशातील आहकांच्या मागणीप्रमाणे गरजा भागवणारे उत्पादन बाजाराचा नीट अभ्यास करून करता येणे अशक्य आहे का? यासाठी आवश्यक तेथे थोडीफार नवीन यंत्रे, अवजारे, कचा माल वापरात आणणे भाग पडेल. पण ही जादा गुंतवणूक निश्चितच नव्या कारखान्यांच्या उभारणीपेक्षा स्वस्त असेल.

### पावसाच्या व्यत्ययाचा विमा

सुटीचे दिवशी बाहेर पडणारांचा पावसामुळे विरस होतो. प्रत्येक दिवसाळा ८ रु. विम्याचा हप्ता दिला, तर याऊस आल्यास ३५० रु. भरपाई देणारे विमे अभेरिकेत लोकप्रिय झाले आहेत.

### लोहमिश्रित मिठाचा कारखाना

आहारात मिठाला किती महत्त्व आहे ते सर्वांना माहित आहे. मिठाबरोबरच इतर अनेक क्षारांची व खनिजांची चांगले पोषण होण्यासाठी जस्तर असते. मीठ हा पदार्थ रोजच्या वापरात असल्यामुळे त्याच्याबरोबर दुसरे एसादे पोषणमूल्य असणारे द्रव्यं देता आले तर ते हिताचे ठरणारे आहे. मद्रासमधील एका मिठाच्या कारखानदाराने मिठात लोह मिसळण्याची एक पद्धत शोधून काढली आहे. हिंदमधील लोकांच्या आहाराच्या ज्या पद्धती आहेत त्यांचा विचार करता अशा प्रकारचे मीठ लोकांना फार उपकारक ठरेल असा अभिप्राय युनायटेड एजन्सी फौर इंटरनेशनल डेव्हलपमेंट ह्या संघटनेने व्यक्त केला आहे. ह्या संघटनेने मद्रासच्या मीठ-कारखानदाराला संशोधन करण्यास मदर केली होती. पुष्कलशा देशात आहारात लोहाचे प्रमाण कर्म पडल्यामुळे रक्कश्यासारख्या विक्रीती उत्पन्न होतात. भारतात लोहमिश्रित मिठाचा कारखाना घ्यापारी पद्धतीवर लवकरच सुं करण्यात येणार आहे. त्यानंतर इतर देशांतही असेच कारखाने निघण्याची शक्यता आहे. लोहमिश्रित नव्या प्रकारचे मीठ डोक्याने अगर चवीने ओळखता येत नाही; शरीराला या त्याचा उपयोग होतो असा दावा करण्यात आला आहे. मिठात लोह मिसळण्याचे प्रयोग शास्त्रज्ञांनी ह्या पूर्वीही केले होते. परंतु ते यशस्वी झाले नाहीत. कारण मिसळण्यात आलेले लोह सांनवी शरीरात मुरण्यासारखे नाही असे आढळून आले. आता तथार करण्यात आलेले लोहमिश्रित मीठ शरीरात सहज मुरते. शिवाय, ह्या मिठाचा रंगही बदलत नाही. रंग बदलला असता तर ते मीठ लोकांनी वापरण्यास हरकत घेतली असती. तसे आता होणार नाही.

### आरोग्याच्या मार्गात राजकारणाचा अडसर

जागतिक आरोग्य संघटना स्थापन होऊन २५ वर्षावर काळ लोटला आहे. परंतु ह्या अवधीत अनेक देशातील आरोग्यविष्यक प्रश्न अविकृच अवघड झाले आहेत अशी माहिती संयुक्त राष्ट्र संघटनेच्या ह्या उपसंघटनेने दिली आहे. आपल्या २५ वर्षाच्या कामगिरीच्या अहवालात संघटना म्हणते की १९५० मध्ये जगातील देशांत गुप्तरोगांचे प्रमाण बरेच कमी होते. पण आता अनेक देशात ह्या रोगांची वाढ झालेली आहे. त्याच्यप्रमाणे पुष्कल देशात अजूनही हिवतापाचा बंदोबस्त झालेला नाही. जागतिक आरोग्य संघटना ही केवळ तांत्रिक सल्ला देणारी संघटना. म्हणून स्थापन झाली. परंतु तरीही संघटनेच्या सभासदांकडून राजकीय कारणामुळे कामात अडथळे आणण्यात आले. पटकीच्या रोगांची विषयी संघटना माहिती देऊ शकली नाही. काही संघटना राष्ट्रांनी आपल्याच देशातील ह्या रोगांची माहिती पुरविली नाही.

नासिक मर्चेंट्स को-बैंकेच्या अभिमानास्पद प्रगती  
नासिक मर्चेंट्स को-बैंकेने नागपंचमीच्या शुभ मुहुर्तावर १५  
व्या वर्षात पदार्पण केले.

	३०-६-७२	३०-६-७३
	रु.	रु.
१. भाग भांडवल	२,९६,२००	५,४५,०००
२. ठेवी	६४,०६,५००	१०७,६६,६००
३. बाहेरून घेतलेली कर्जे	१०,०३,०००	४,७६,५००
४. गुंतवणूक	१६,५९,५००	२१,०२,५००
५. दिलेली कर्जे	५४,४१,९००	८०,२६,०००
६. सेलते भांडवल	८३,७४,६००	१,३२,७५,५००
दैक्षिचा कारणवार कर्जपुरवठा - पुढीलप्रमाणे आहे :—		
१. आयोगिक कारण	१८,८८,७००	
२. आटोरिक्षा	२,११,९००	
३. मोटर सायकल व मोटर	२,६९,०००	
४. घरगुती कारण	४,४७,०००	
५. व्यापार	५२,०९,४००	
एकूण	रु. ८०,२६,०००	

बैंकेच्या नासिक शहरात पाच शास्त्रा असून गेल्या ८ फेब्रुवारीस सायखेडा येथे बैंकेने आपली दू वी शास्त्रा उघडून ग्रामीण भागांतील नागरिकांची सोबत केली आहे. या शास्त्रेनेही अल्पावधीतच रु. ६ लाखांहून अधिक ठेवी मिळवून दिल्या आहेत. सायखेडा शास्त्रेने चांदोरी, शिंगवे, चाटोरी वगैरे आसपासच्या ग्रामीण भागांतील शेतकरीबंधूना मोटारसायकल्स व त्यांना उपयुक्त अशा कारणांसाठी कर्जपुरवठा करून त्यांचाही विश्वास संपादन केला आहे.

बैंकेचा कारभार नाशकातील मान्यवर व्यक्तींच्या हाती असून दैनंदिन व्यवहाराची जबाबदारी नागरी, सहकारी बँकांचे अभ्यासक, कुशल संघटक श्री. अण्णासाहेब कुलकर्णी यांनी स्वीकारली असून त्यांच्या मार्गदर्शनासाठी बैंकेची वाढ होत आहे. बैंकेचे चेअरमन श्री. मामासाहेब शुक्र व व्हा. चेअरमन श्री. मो. ना. पाठक हे आहेत.

छोट्या शेतकऱ्यांना खतासाठी रोखच मोजावी लागली

देशाच्या निरनिराळ्या राज्यांत रासायनिक खताची मागणी किती आहे आणि त्याचे बाजारपेठांद्वारा वाटप कसे होते ह्या संबंधी भारताच्या रासायनिक खत महामंडळाने एक पाहणी केली आहे. हिंमाचल प्रदेश राज्याविषयीच्या पाहणीच्या अहवालाचा भाग प्रसिद्ध करण्यात आला आहे. त्यावरून असे दिसून आले की तेथील शेतकऱ्यांना खत विक्रत घेण्यास पुरेसे कर्ज मिळण्याची व्यवस्था नसल्याने खताच्या खपाच्या वाढीला पायबंद बसला. मोर्ट्या सधन शेतकऱ्यांना मात्र खताचा पुरवठा होऊ शकला.



With over  
a thousand branches

## CENTRAL BANK OF INDIA

extends to you these facilities

- Open today a Saving Account with only Rs. 5/- and earn interest at 4%
- Save for future. Join our Recurring Deposit Scheme. Minimum monthly Interest upto 7%
- Centrals Services are available to you through more than one thousand branches

Contact nearer Branch  
for further information

**DEVELOP  
SAVINGS HABIT  
THE BEST HABIT**

PADMA ADVT.



बैंकेच्या धनवर्धिनींठेव योजनेनील एक योजना  
**निवृत्ती वेतन (पैदान) योजना**

टॉटर, व्यापारी, इकानदार, कारागीर, झोटेशफर  
असे आणण कोणतेही व्यवसायीक असा  
निवृत्ती वेतनाची आपली सोय ही बँक करते.

**दियुनायटेड वेस्टर्न बँक लि.**

स्थान ११३६ | मुल कापाल्य ५८८८ | शेड्युल  
विमुल निकेतन, राजपथ सातारा. | बँक

**महाराष्ट्रात सर्वत्र शारवा**

**तुमच्या मुलीचे लग्न ही काही  
बाहुदार बाहुदीच्या लग्नादृतकी सोपी गोष्ट  
काही...**



**यण आमच्या आवर्तक ठेव  
योजनेसुक्षे ती सोपी होते...**

तुमच्या मुलीच्या लग्नासाठी आवश्यक तेवटा पेसा आमच्या हा आवर्तक ठेव योजनेसुक्षे सात्रीनं उपलब्ध होतो. तर महिन्याला ठायिक २कमेची वचत करा. तुमची वचत सतत वाढतच जाईल. आणि या वेळी तो मंगल दिवस उगविल त्यावेळी तुम्हाला जाऊवेल... आपण किंती सुसी आहोत... पेशाची तर चिताच नाही.

दर महिन्याला बँकेत ठेवायची रक्कम रु. ५ किंवा त्याच्या पटीत  
मुद्रत : १ ते १० वर्षे

व्याज : ७ टक्क्यांपर्यंत

अधिक संपर्शीलासाठी आमच्या कोणत्याही शासेला भेट दा.



**बँक ऑफ महाराष्ट्र**

हेड ऑफिस: ११७७ बुधवार पेठ, पुणे २.

7216 Mar

हे पत्र पुणे, पेठ शिवाजीनगर घ. नं. ११५/१ आर्यभूषण छापखान्यात, या वृत्तपत्राचे मालक श्री. श्रीपाद वामन काळे यांनी छापिले ये 'दुर्गाचिवास' १२३ शिवाजीनगर ( पो. ऑ. डेक्कन जिमखाना ), पुणे ४११००४, येथे प्रसिद्ध केले. ( बांधिक वर्गणी रु. ६ )