

**ARTHA**  
**( Fortnightly )**  
**Poona 4**  
**Tel. 55627**

अर्थ

**LICENCED TO POST  
WITHOUT  
PREPAYMENT**

वर्ष ४९

पुणे, बुधवार, ७ फेब्रुवारी, १९७३

अंक ३

**आतां घरांत एखादा टेलीच्छीजन सेट घ्यावा  
असाबेत चालला असेल  
ना तुमचा ?**



**स्थासाठी आमच्या संचित ऐव  
योजनेखाली बद्रत करा...**

या योजनेमुळे मिळणारा फायदा सर्वाधिक आहे. मुदत ठेवीमध्ये मिळणाऱ्या फायद्यापैक्षाही अधिक! तुमच्या मनात भरलेल्या त्या नवीन टेलिविजन सेट साठी या योजनेखाली वचत करा. या प्रकार स्वेच्छेवांचे नवीन व्यापार घाला शक्य आहे!

मग पाहा खरदाचा बाजा असा काहा जाणवणारच नाहा !  
खालील कोष्टक पहा म्हणजे तमच्या हे लक्षात येईल को ही योजना म्हणजे खरेखरी एक वरदानच आहे.

**संक्षिप्त विवरण** यह एक वृत्तिशाली हुआ देश है जो अपने विभिन्न समाजों की संरक्षण के लिए जाना जाता है।

**मुद्रा (माहन)** परस्त मिळणारा रक्कम  
₹ 8000 ₹ 8000

Rs. १०००	१८	Rs. ११००
Rs. १०००	३२	Rs. १२००
Rs. १०००	४६	Rs. १३००
Rs. १०००	६०	Rs. १४००
Rs. १०००	६९	Rs. १५००

या योजनेखाली झंभर रुपयाच्या पटीमध्ये देसील ठेव स्विकारली जाते. आमच्या कौणत्याही शांखेतन अधिक तपशील मिळ शकेल.



## **बैंक ऑफ महाराष्ट्र**

हेड ऑफिस : ११७७ दुधवार पेठ, पुणे-२.

## दि युनायटेड वेस्टर्न बँक लि. सातारा.

यांत्रीच भाग-भांडवलावर १० टक्के डिव्हिंड

सन १९७२ मधील गौरवास्पद प्रगती

ठेवीमध्ये रु. ४.३२ कोटींची वाढ

सातारा येथील युनायटेड वेस्टर्न बँकने सन १९७२ मध्ये अतिशय चांगली प्रगती केलेली असून ऑफिटपूर्व ताळेवंदनानुसार दि. ३१ - १२ - १९७२ असेर बँकेच्या ठेवीत रु. ४.३२ कोटींची वाढ होऊन त्या रु. २१.९० कोटीवर केलेल्या आहेत. तेव वाढीप्रमाणे २५ टक्के पडते.

बँकेच्या वसुल भाग-भांडवलात सन १९७२ मध्ये रु. ५ लाखाची वाढ होऊन देखील बँकेच्या संचालक मंडळाने गेल्या वर्षांहितके इमारणे १० टक्के डिव्हिंड देण्याची शिफारस केलेली आहे. बँकेचे वसुल भांडवल आता रु. ३८.१३ लास शाळे आहे.

ऑफिटपूर्व नफातोटा पन्हकानुसार बँकेच्या नफ्यातही वाढ शाळी असून रासीच निधीकडे रु. २ लाख वर्ग केळे आहेत. यामुळे आता रासीच निधी रु. १६.५० लाख झाला आहे बँकेच्या सेवकवर्गासही सन १९७२ करिता ८५ टक्के बोनस बँकने जाहीर केला आहे.

सन १९७२ मध्ये बँकेच्या कर्जव्यवहारातही वरीच म्हणजे रु. २.५१ कोटींची वाढ होऊन तो वर्षअसेर रु. १३.२८ कोटीचेवर गेला आहे.

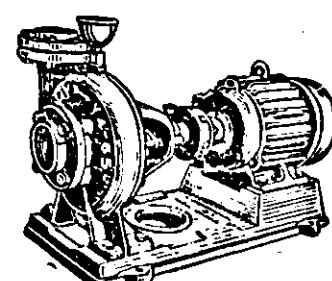
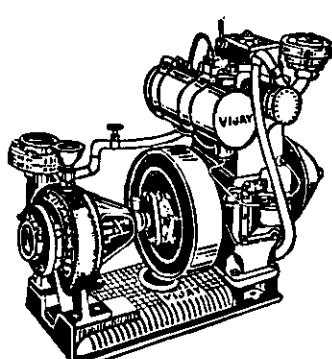
बँकने सन १९७२ मध्ये विदर्भमध्ये नागपूर, अमरावती, अकोला, वर्धा, यवतमाळ, मलकापूर व सामगाव या ७ ठिकाणी आपल्या नवीन शासा उघडल्या आणि वर्षअसेर तिच्या एकूण ६१ शासा झालेल्या आहेत. आता विदर्भातील भंडारा व चंद्रपूर हे दोन जिल्हे सोहळ्यास बँकेच्या महाराष्ट्रातील सर्व जिल्ह्यांत शासा आहेत ही अभिमानाची बाब होय. या दोन जिल्ह्यांत देखील चालू साली शासा उघडण्याचा बँकेचा विचार आहे.

सन १९७२ मधील बँकेच्या हृषीने अत्यंत महत्त्वाची वां अभिमानाची गोष्ट म्हणजे सातारा येथे बँकेच्या हेड-ऑफिसच्या नवीन इमारतीचे वांथकाम पूर्ण होऊन तिचे उद्घाटन भारताचे उपराष्ट्रपती, मा. डॉ. गोपाळस्वरूप पाठक यांच्या हस्ते व केंद्रीय अर्थमंत्री मा. यशवंतरावजी चव्हाण यांच्या अध्यक्षतेखाली दि. ५ जानेवारी, १९७२ रोजी मोठ्या याटात झाले.

बँकेच्या सन: १९७२ मधील गौरवास्पद प्रगतीबद्दल सर्वच समाधान व्यक्त करण्यात येत असून त्याबद्दल बँकेचे अध्यक्ष, संचालक व सेवकवर्ग यांचे अभिनंदन होत आहे.

अर्ज करताक्षणी टेलिफोन : १९८६ पर्यंत यांचा

सध्या टेलिफोन मिळविण्यासाठी किंव्येक वर्षे वाट पाहवी लागते; १९८६ नंतर कुणालाही अर्ज करताक्षणी टेलिफोन मिळू शकेल; 'वेटिंग लिस्ट'चे कारणच उरणार नाही, असे त्या सात्याच्या उपमंज्यांनी पणजी येथील आपल्या भाषणात सांगितले. तोपर्यंत सर्व टेलिफोन ऑटोमॅटिक एक्स्चॅंजवर आलेले असतील.



इंजिन असो अंगर इलेक्ट्रिक मोटार असो  
त्यांस “विजय” पंपाची आवश्यकता  
आहेच. विजय पंप विनातकार अखंड  
पाणीपुरवठा करतात.

कारखानदार—

# न्यू विजय इंडस्ट्रीज लि.

विश्रामबाग-सांगली (महाराष्ट्र)

फोन : २३२

तार : IVwpijoay

# ★ अर्थ ★

बुधवार, ७ फेब्रुवारी, १९७३



संस्थापक :  
प्रा. वामन गोविंद काळे  
संग्रहक :  
श्रीपाद वामन काळे

“अर्थ एव प्रधानः” इति कौटिल्यः अर्थमूलै धर्मकामाविति । —कौटिलीय अर्थशास्त्र.

शेतीच्या उत्पादनात वाढ

हीच आर्थिक प्रगतीची गुरुकिणी

सुप्रसिद्ध अर्थशास्त्रज्ञ प्रा. कॉलिन क्लार्क हाणी दिली घेचे भारताच्या आर्थिक विकासावर भाषण केले. ते म्हणाले की, सुशिक्षितांच्या बेकारीचा प्रश्न सोडविण्यासाठी शेतीच्या मालाच्या उत्पादनात वाढ करणे हा एकच उपाय आहे. शेतीचे उत्पादन वाढले तर अन्नधान्याच्या किमती कमी होतील आणि त्यामुळे अर्थव्यवस्थेच्या इतर क्षेत्रांत उत्पादन होणाऱ्या मालाच्या किमती-वरही परिणाम होईल व त्या उत्तरण्यास मदत होईल. अर्थातच उत्पादनाच्या सर्वांत घट होईल. त्याचा परिणाम होऊन अर्थव्यवस्थेच्या औद्योगिक व सेवाविभागांची रोजगार उपलब्ध करून देण्याची पात्रताही वाढीस लागेल. शेतीचे उत्पादन वाढविण्यासाठी भारताने अधिक प्रमाणावर रासायनिक सतांचा वापर केला पाहिजे. रासायनिक सतांचे देशातील उत्पादन वाढविण्यात आले पाहिजे. परंतु पुरेशा प्रमाणात ते वाढत नाही तोपर्यंत रासायनिक सतांची आयात मोठ्या प्रमाणावर करण्यात यावी. देशाच्या परदेशीय चलनाच्या साठ्यावर कितीही ताण पडला तरी शेतीचे उत्पादन वाढविण्यासाठी रासायनिक सतांची आयात करण्यात आलीच पाहिजे. भारताच्या अर्थव्यवस्थेत शेतीचा विभाग हा सर्वांत मोठ आहे, आणि म्हणूनच देशाच्या आर्थिक प्रगतीची किणी ह्या विभागाकडे योग्य लक्ष देण्यात गुंतलेली आहे. ह्या विभागातील उत्पादन वाढविण्यासाठी सरकारने निश्चित उपाय-योजना आजपर्यंत केलेली नाही. अमेरिकेचे भारतामधील माजी वकील प्रा. गालेवेथ हाणी रासायनिक सताळा दुसऱ्या प्रकारची पर्यायी जमीन म्हटले आहे, ते बरोबर आहे.

भारत सरकारने गरीब शेतकऱ्यांना अल्प किमतीत सताचा पुरवठा केला पाहिजे. ज्या ठिकाणी पाण्याचा अपुरा पुरवठा आहे अशा ठिकाणीही सते वापरण्यात आली तर पिकांचा संपूर्ण नाश टाळता येतो असा अनुभव आहे. देशातील ४० टक्के लोक दारिद्राच्या अगदी सालच्या पातळीवर आहेत. अशा लोकांत शेतमजुरांचा समावेश आहे. अशा भूमिहीन मजुरांना देण्यात येणारी किमान मजुरी ठरविण्यात आली पाहिजे. त्याशिवाय ज्यांना स्वतःच्या मालकीची जमीन नाही अशा शेतमजुरांत जमिनीची फेरवाटणी करण्यात आली पाहिजे. परंतु असे करण्यापूर्वी शेतमजुरांना शिक्षण देण्यात आले पाहिजे. मेक्सिको देशात त्यांना शिक्षण देण्याची दक्षता घेण्यात आली नाही. त्याचा परिणाम असा झाला की शेतीच्या उत्पादनात घट झाली.

सहकारी शेतीच्या प्रयोगमुळे दुष्काळ पहण्याची भीती आहे. १९३३ साली रशियात सहकारी शेतीमुळे दुष्काळ पडला व १९६१ साली चीनमध्येही असाच अनुभव आला. तथापि ड्रेक्टर्सचा वापर आणि धीकसंरक्षणासाठी करण्यात येणारे आषधांच्या फवान्यांचे उपाय ह्या बाबतीत सहकार्य करण्यास हरकत नाही. परंतु शेतकऱ्यांना ह्या सोयी उपलब्ध करून देण्याचे कार्य साजगी मालकीच्या संघटनांकडे सोपविण्यात यावे. ग्रामीण भागातून शहराकडे येण्याच्या लोकांचा ओघ थांबविण्यासाठी ग्रामीण भागात उद्योगधंयाची पसरण करण्यात आली पाहिजे, ग्रामीण भागांतील लोकांना त्यांच्या घराजवळच रोजगार मिळू लागला तर शहराकडे येण्याच्या त्यांच्या प्रवृत्तीला हव्हहव्ह आला बसू लागेल. भारताच्या आर्थिक प्रगतीत सर्वांत मोठा अडथळा म्हणजे त्यावर राजकारणाची पडलेली असद्य छाया आहे.

अमेरिकेच्या विमानदलाचे मर्यादित यश

व्हिएटनाममध्ये गेली काही वर्षे चालुलेल्या युद्धाचा शेवट दृष्टिपथात आला आहे. ह्या युद्धात दक्षिण व्हिएटनामच्या लष्कराला अमेरिकेच्या विमानदलाने सतत व जोरदार पाठिंवा दिला होता. लंडनमधील लष्करी तज्जांनी अमेरिकिन विमान-दलाच्या कामगिरीचे मूल्यमापन केले आहे. ते म्हणतात की, दीर्घकाळ चालुलेल्या ह्या युद्धात अमेरिकिन विमानदलाला कोढलाही निर्णयक विजय मिळविता आला नाही. पण कस्युनिस्ट लष्कराला विजय मिळू न देण्याचे कार्य मात्र विमानदलाने केले. शत्रूच्या पुरवळ्याच्या मार्गांची विमानदलाने जबरदस्त नासाडी केली. त्यांना युद्धसाहित्य मिळण्यात अतिशय अडचणी निर्माण केल्या. शिवाय अत्यंत आणीवाणीच्या प्रसंगी कम्युनिस्ट लष्कराच्या बळालाही मर्मग्राही तडाके लगावले. परंतु व्हिएटनाम-मधील युद्ध मुख्यतः गनिमी काव्याचे होते. लपूनछपून आलेल्या संधीचा फायदा घेण्यात गनिमी सैनिक तथार केलेले असतात. त्यांच्या हालचालीना केवळ विमानांच्या हळचांनी पायवंद घालणे अशक्यच होते. अमेरिकिन विमानदलाला ह्या कामी यश आले नाही. शिवाय उत्तर व्हिएटनाममधील शहरवासी नागरिकांच्या मनोधैर्याला हादरा देण्याचेही विमानदलाला फारसे जमले नाही. ग्रामीण भागातील जनताही चिकाटीने लढतच राहिली. तथापि व्हिएटनाममधील जनता कढव्या लष्करी शिस्तीची होती म्हणूनच तिला हे जमले. अमेरिकिने आपले विमानदल मुक्त हस्ताने वापरले नसते तर दक्षिण व्हिएटनाम उत्तर व्हिएटनामच्या लष्कराने निश्चितपणे काबीज केला असता, ह्यात शंका घेण्याचे कारण नाही.

शहरांतून उंच उंच इमारती न बांधण्याचा सळा  
मुंबईसारख्या मोठ्या लोकवस्तीच्या शहरांतून राहण्यासाठी जागा  
जागा मिळणे दुरापास्त झाले आहे. इमारती बांधण्यासाठी जागा  
पुरेशी नाही. अशा स्थितीत २२-२३ मजल्यांच्या उंच इमारती  
बांधून विनाहाडांच्या जागा उपलब्ध करून देण्याचे प्रयत्न होत  
आहेत. हा प्रश्नासंबंधी विचार करण्यासाठी दिली येथे आकिंटेक्ट,  
इंजिनिअर्स, शहरसंयोजक आणि बांधकामतज्ज्ञ हांची एक  
परिषद भरविण्यात आली होती. परिषदेने असा अभिग्राह्य व्यक्त  
केला आहे की मोठ्या शहरांतून गगनचुंबी उंच इमारती फार मोठ्या  
प्रमाणावर बांधणे योग्य होणार नाही. शहरांतील राहत्या जागांची  
टंचाई कमी करावयाची असेल तर चार ते पाच मजल्यांच्या इमारती  
बांधण्यास प्राधान्य देण्यात आले पाहिजे. कारण अशा इमारतीना  
लिफ्टसारख्या सोयीची गरज भासत नाही. कमी उत्पन्नाच्या  
गटांतील लोकांना राहण्याच्या जागा देण्यासाठी प्रयत्न  
व्यावयास पाहिजेत. पण उंचउंच इमारती हे हा प्रश्नाचे उत्तर नाही.  
देशांतील बहुसंख्य लोक कमी उत्पन्न असणाऱ्या गटांतील आहेत.  
त्यांना राहण्याच्या जागा ताबडतोब उपलब्ध करून दिल्या  
नाहीत तर हा प्रश्न आवाक्याच्या बाहेर जाईल. सध्या मोठ्या  
शहरांतून खूप गर्दी शाळी असून ती आणखी वाढतच चालली  
आहे. आणली २५ ते ३० कोटी लोक मोठ्या शहरांत सामावून  
घेणे अशक्य आहे. त्यांची व्यवस्था करण्यासाठी स्वतंत्र नवीन  
शहरेच वसवावी लागतील.

**आहारात संस्कृतीचे प्रतिविव दिसते**  
जपान ब्रॉडकास्टिंग कॉर्पोरेशनने एका आगल्या विषयासंबंधी  
बोलपट घेऊन तो दूरचित्रवाणीवर दासविण्याचे ठरविले आहे. हा बोलपट निरनिराळ्या देशांतील लोकांच्या आहाराविषयीचा  
असून त्याचे चिनीकरण १२ देशांत करण्यात येणार आहे.  
कॉर्पोरेशनचे तीन तंत्रज्ञ भेरतात येणार असून येथील आहार-  
विषयी बोलपट तयार करतील. बोलपटाचे नाव 'भारत: मसाल्याची  
भूमि' असे टेवण्यात येणार आहे. आहारात मसाल्याच्या पदार्थांचे  
स्थान काय आहे ते बोलपटात दासविले जाईल. मसाला हा पदार्थ  
युरोपांडात पैदा होऊ शकत नाही. काही वर्षांपूर्वीच्या शालेय  
पाठ्यपुस्तकांतून मसाल्याच्या पदार्थांचा व्यापार करण्यासाठी  
युरोपियन दर्यावर्दी भारतात येत असा मजकूर असे. त्यावरून  
युरोपच्या व आशिआच्या संस्कृतीत मसाल्याच्या पदार्थांमुळे  
परिवर्तन होऊ घातलेले दिसते. जपानचे कॉर्पोरेशन जो बोलपट  
तयार करणार आहे, त्यात माणसाच्या आहारात मसाल्याच्या  
पदार्थांमुळे कसा फरक होत गेला ते इतिहासदृष्ट्या दासविण्याचा  
प्रयत्न करण्यात येणार आहे. अशाचा व संस्कृतीचा संबंध  
दासविण्याच्या बोलपटांच्या मालिकेपैकी तो एक असेल. हा  
मालिकेतील बोलपटांचे चिनीकरण आतापर्यंत फान्स, सिवत्सरलेंड,  
झॅलंड, पश्चिम जर्मनी, इत्यादी देशांत झालेले आहे. लोकांची  
पाकनिष्ठती आणि आहाराच्या सवयी हांत त्यांच्या संस्कृतीचे

प्रतिविव दिसते असा बोलपट निर्मात्यांचा दावा आहे. भारतामध्ये  
घेण्यात येणाऱ्या बोलपटाचे काही चित्रण मुंबईत व काही कोचीन  
येथे करण्यात येणार आहे.

**एम. सी. एम. जाहिरात एजन्सी कंपनीची योजना**

जाहिरात एजन्सीच्या क्षेत्रात मास कम्युनिकेशन बैंड  
मार्केटिंग प्रायव्हेट लि. हा कंपनीने आता तिसरा अनुक्रम  
पटकाविला असून संपूर्णपणे भारतीय मालकीच्या कंपन्यांत ती  
पहिल्या अनुक्रमाची बनली आहे. तिचा वार्षिक धंदा २.५ कोटी  
रुपये झाला आहे. कंपनीच्या जाहिरातदारांची वार्षिक उलाढाल २,००० कोटी रु. आहे. कंपनीचे वसूल भागभांडवल सध्य  
फक्त ३.५ लक्ष रु. आहे, ते २२ लक्ष रु. करण्यात यावयाचे  
आहे. त्यापैकी ९ लक्ष रु. चे भाग कंपनीच्या ४० वर्षी  
अधिकाऱ्यांना देण्याची कंपनीची योजना आहे. हे भाग त्यांना  
सरीदता यावेत ह्यासाठी कंपनी त्यांना कर्ज देईल. जाहिरात  
एजन्सीचा धंदा करण्याच्या कंपनीला एका महिन्याच्या उलाढाली  
इतका पैसा सहजी हाताशी असायला हवा, असे हा कंपनीचे  
चेअरमन, श्री. दिलीप एस. ड्हाणूकर ह्यांनी सांगितले.

**पंजाब नेशनल बैंक लि. औद्योगिक क्षेत्रात उत्तरणार**

दि पंजाब नेशनल बैंक लि. च्या बॉर्किंगच्या धंद्याचे १९६९  
मध्ये राष्ट्रीयीकरण झाले आणि तिच्या २ कोटी वसूल रुपयांच्या  
भागांचे पोटी तिला ८.७० कोटी रु. रोख्यांचे स्वरूपात आणि  
१.५ कोटी रोखीने भरपाई मिळाली. हा बॉर्किंग कंपनीच्या  
भागांची बाजारातील किंमत १९७२ मध्ये रु. २३ ते रु. ३०  
एवढी होती. राष्ट्रीयीकरणानंतर तिने ७,००० भागधारकांना  
प्रत्येक भागावर रु. ५.४० डिविडंड दिले आहे. भागधारकांना  
देऊ केलेली रोख रक्कम भागांच्या बाजारभावापेक्षा जास्त आहे.  
ज्यांना रोख रक्कम हवी असेल त्यांचे भाग बॉर्किंग कंपनीच  
विकत देईल. कंपनी केरलमध्ये सत्ताचा कारखाना आणि इतर  
राज्यांत नायलॉन घायांचा कारखाना व इलेक्ट्रिक आर्क फरनेस  
उभारणार आहे.

**बैंकांचे 'सर्विंहस चार्जेस'**

एका मोठ्या बैंकेने घरगुती वापराच्या उपकरणांच्या सरेदीसाठी  
देण्यात येणाऱ्या कर्जाची जाहिरात वाचून एक शानदार पोशास  
केलेला, सुशिक्षित दिसणारा, गृहस्थ बैंकेत आला आणि त्याने  
रेफिजरेटरसाठी कर्ज मागितले. बैंकच्या आधिकाऱ्यांने कर्जाची  
योजना त्याला समजावून सांगितली आणि म्हटले, "कर्जावर  
१०% व्याज यावे लागेल. बैंकेचे 'सर्विंहस चार्जेस' २% होतील."  
त्या गृहस्थाने विचारले, "मी विकत घेणार असलेल्या रेफिज-  
रेटरच्या सर्विंहसिंगसाठी बैंकेचा मैक्निक दर महिना येणार का दर  
पंधरा दिवसांनी येणार?" २% हा आकार कर्जावात्याच्या  
सर्विंहसिंगचा आहे; कर्जदाराने घेतलेल्या उपकरणाच्या सर्विंहसिंगचा  
नाही, हे त्याला पटवून देण्याला कितीतरी वेळ लागला.

## व्यवस्थापनातील समस्या (५)

कुणाला कुणाला मेळ नाही

लेखक : सु. वि. महेंद्रिंदे, बी. ई., एम. बी. ए.

मे. फॅशन्स प्रा. लि. या विरस्यात रेडिमेड वस्त्रांच्या कंपनीचे मॅ. डायरेक्टर एस. नामदेव हे धंधाच्या भवितव्याबाबत काळजीत पडले होते. श्री. नामदेव हे एक कसवी शिंपी होते. १९६८ साली त्यांनी परदेशात जाऊन तेथील गरमेंट फॅक्टरीज पाहून मोठ्या उत्साहाने फॅशन्स प्रा. लि. ही कंपनी काढली. भारतात तयार कपड्यांचा व्यवसाय वाढतच होता. शिलाईचे दर वाढत असल्याने गोरगरिबांना तयार कपडे परवडत होते. तसेच टेरिलिन, टेरिकॉट, या जातीच्या महाग कापडाचे उत्पादन वाढून त्यांनाही गिन्हाईक वाढते होते. मोठ्या शहरांतून आधुनिक पद्धतीचे तयार शृंखला, पॅट्रॅ व तरुणीचे पाश्चात्य पद्धतीचे पोशाक, स्लॉक्स, स्कर्ट्स, वैगरेना मागणी चांगली होती. फॅशन्स लि. ने दरवर्षी नवीन बँडचे विविध प्रकारच्या कापडाचे रेडिमेड कपडे बाजारात आणले व ते चांगले पॉप्युलर ठरले. श्री. नामदेव यांनी जर्मनीतून आधुनिक यंत्रे आणून कपड्यांचे उत्पादन व विविधता सतत वाढती ठेवली. जसजसा धंधाचा व्याप वाढला तसेतसा नोकरवर्ग, अधिकारी वर्गही वाढला. कंपनीचा नवीन कारखाना ठाण्यास स्थापण्यात आला. मुख्य कचेरी व सेल्स ऑफिस फोर्ट विभागातच ठेवण्यात आले. आयात केलेल्या मशिनरींसाठी कारखान्यावर निर्यातीचे बंधन सरकारने घातले. त्यासाठी श्री. नामदेवांना परदेशी बाजारपेठांचा अभ्यास व गिन्हाइकांशी बोलणी करण्यासाठी वारंवार परदेशी जावे लागले. सुदैवाने त्यांच्या प्रयत्नांना यश येऊन त्यांना एक्स्पोर्ट ऑर्डर्सही चांगल्या मिळत गेल्या. भारतीय कापड व मजुरी स्वस्त असल्याने परदेशी बाजारपेठे फॅशन्स कंपनीचे दर भंजू नाही. कपड्यांची फॅशन मात्र प्रत्येक ऑर्डरला गिन्हाइकांचे आवडीनुसार बदलावी लागे. त्यामुळे डिझाईन्स व प्रॉडक्शनसाठी लागणारे साचे, टेस्ट्लेस यासाठी कंपनीला बराच खंच करावा लागे आणि या गोष्टी वेळेवर हाती न आल्यास उत्पादनाला विलंब होण्याची भीती असे.

१९७१ च्या जानेवारी महिन्यात श्री. नामदेव यांनी आपल्या सर्व अधिकाऱ्यांची एक सुसुक्त बैठक प्रथमच बोलावली. एक-मेकांच्या परस्परांबद्दल फार तकारी होत्या आणि त्यांचे निवारण करणे श्री. नामदेवांना आवश्यक वाटले. पण त्यांना स्वतःला उद्योगव्यवस्थापनाचा फारसा अनुभव नसल्याने व रोजच्या समस्या निराळ्या आढळत गेल्याने त्यांनी एका व्यवस्थापन-संस्थागाराचा— श्री. मित्रा यांचा—सल्ला घेण्याचे ठरविले. परदेशात असे संस्थागार सर्वांस नेमण्यात येतात असे श्री. नामदेवांच्या लक्षात आले होते. श्री. मित्रा यांच्या सांगण्यावरून त्या अधिकाऱ्यांच्या बैठकीतील

सभाषण त्यांच्या नकळत टेप करून घेण्यात आले, त्याचा गोष्टवारा साली दिला आहे.

श्री. थॉमस-प्रॅ. मॅनेजर : “ सर, मला असे वाटू लागले आहे की माझ्यावर परत एसादी टेलरिंग फर्म काढण्याची पाळी येणार आहे. आपण मला आपला जुना विश्वासू कामगार म्हणून नव्या कंपनीत बढती देऊन प्रॉडक्शन मॅनेजर बनविले. परदेशी पाठवून आधुनिक तंत्र व यंत्र कसे वापरावे हे शिकण्याची संघी दिली. पण गेली २ वर्षे आपण घेतलेल्या देशी-च विदेशी ऑर्डर्स पुन्या करता करता माझी फजिती होत आहे. वर्षांचे बारा महिने व द्विसाचे बारा तास मी येथे असतो, पण मार्हे मलाच समाधान मिळत नाही.

आता हेच प्राहा. येत्या उन्हाळ्यासाठी आपण जाळीदार ‘आपार’ शृंखला काढणार आहोत. आपले सेल्स मॅनेजर सेल्वाणी यांनी केवळ्या जाहिराती देऊन ठेवल्या आहेत, मी सर्व टेस्ट्लेस, पंचेस तयार ठेवले आहेत. तीन नवीन कट्स नेमले आहेत पण त्यांना काम नाही म्हणून कंटाळून ते बहुधा पुन्हा कोठेतरी शिंपी म्हणून ढुकाने थाटतील व अशी माणसे आपल्यास जाहिरात देऊनही लवकर मिळणार नाहीत. मी शृंखला शिवायचे म्हणून शेड्चूल ठरविले पण अजून भुख्य कापडाचाच पत्ता नाही. खरेदी खात्याने जेवढी सॅपल्स आणली, त्यातले एकही आमच्या इन्स्पेक्शनला पास ठरत नाही. जे मिळते आहे त्याचेच शृंखला शिवायचे म्हणतात. म्हणजे, हे आरपार शृंखला कोक्याच्या जाळ्याप्रमाणे ढुटतील. कोण हे शृंखला घेणार? आपल्या सांगण्यावरून आजपयत आम्ही मलाचा दर्जा राखीत आलो आहोत पण यापुढे असाच दबाव येत राहिला व निकृष्ट माल वापरला तर कंपनीचे नाव राखणे निदान मला तरी जढ जाईल. साधा शिलाईचा दोरासुद्धा एक दर्जाचा आम्हांला मिळत नाही. कची शिलाई गिन्हाइकांच्या पसंतीस कशी उतरेल? प्रॉडक्शन सुरु होण्यांगोदरच सेल्वाणी काय माल आज पाठवणार याचा तगादा सुरु करतात आणि मग त्या धाईत स्वस्त मालाच्या सोक्यात महाग माल भरला गेला तर तपासायलाही आम्हांला फुरसत मिळत नाही. नियमित व पद्धतशीर काम कसे यावे हेच कळत नाही.

परचेसचे श्री. खरीदकर व श्री. सेल्वाणी यांना फोर्ट ऑफिसला फोन केला तर तास तास हे जागेवर नसतात. हेड ऑफिसक दून आमचा कोठलाच प्रॉडक्शन लवकर सुरुत नाही. इथे ठाण्यात आम्ही जंगलात पडलो आहोत व बारीक सारीक गोटींसाठी आम्हांला मुंबईला माणूस पिटाळाचा लागतो. परवाचीच गोट, जकात नावक्यावर आलेला माल सोडवायला आमच्याकडे पैसे नव्हते धावपळ करून आम्हांला जकातीची रक्कम उभी करावी लागली तेव्हा प्रॉडक्शन चालू झाले. आम्हांला किमान महिनाभर चालेल एवढे मटेरियल स्टॉकमध्ये असल्याशिवाय मेलसने कोणाला शब्द देऊ नये. आम्ही त्याला जबाबदार राहणार नाही.”

श्री. सेल्वाणी— “सर, आम्ही मार्केटमध्ये हिंदून ऑर्डर्स

मिळवायच्या की प्रॉडक्शन आपल्या हातात पुढल्या महिन्यात काय देईल याची वाट पहात बसायची ? असे केले तर आमचे आरपार शर्ट लोकांना पावसात अंग भिजवायला उपयोगी पडतील किंवा आणखी उशीर झाला तर थंडीत मच्छरदाणी म्हणून अंगावर घ्यायला होतील. गेल्या वर्षी थंडीत कॉट्स्वूलचे शर्ट वेळेवर न आल्याने आमचा लाखाचा धंदा हातचा गेला. शिवाय आम्ही जो माल ढीलरना देतो त्याचा किती परत हाती घ्यावा लागेल हे सांगता येत नाही. गेल्या वर्षी निळ्या शर्टना पिवळी कफवटणे लागली म्हणून आलेल्या तकारीना अजून उत्तरे पाठवीत आहे. जाहिरात, पौकिंग, सेल्समनना ट्रेनिंग, ही कामे मला करताच येत नाहीत कारण प्रॉडक्शन वेळेवर सॅम्पल देत नाहीत. प्रॉडक्शन प्रोडमची आम्हांला खाची देत नाहीत. काही वेळेला आम्ही ढीलरकडून अंडव्हान्स आणतो पण त्यांना मालच देत नाही. निदान १० ढीलर्स तरी आम्ही यामुळे गमावून बसली आहो. जोपर्यंत आपण निश्चित काय माल आम्हांला देणार हे अगोदर कळत नाही तोपर्यंत एक्स्पोर्ट धंदा वाढविणेही घोक्याचे आहे असे वाटते. एक्स्पोर्टच्या नाढाने आपण किती सॅपल्स त्यार केली आणि प्रत्यक्ष एक्स्पोर्ट किती झाला याची आकडेवारी पाहण्यासारखी आहे. आपले बरेचसे एक्स्पोर्ट मार्केट आपण तिथल्या बदलत्या फॅशनशी स्पर्धेत मागे पडल्याने गेले आहे. ”

“भारतात ब्राडत्या करामुळे महाग रेहिमेड कृपडे घेणारे अपेक्षेप्रमाणे वाढत नाहीत. आपण कॉटनचे स्वस्त कपडे काढले तर मला वाटते वर्षभर चांगला सेल मिळेल. नाथलॉन, टेरिलिन यांच्या रिजेक्शनमुळे आपले कार नुकसान होते. आपले कामगार अडाणी आहेत. बरेच वेळा चुकीने मशीन चालवून माल विघडवतात व तो चिंधीच्या भावाने विक्री मला फार वाईट वाटते. एक निश्चित पॉलिसी ठरविण्याची वेळ आली आहे. माझे ढीलर्स कंपनीवर नाराज होऊ लागले आहेत. मे. सर्साइल लि. आपले मार्केट मारीत आहे याची मला जाणीव असूनही हातात माल नसल्याने मला गप्प बसावे लागते. श्री. सरीदकरांनी जलद पावले उचलून कच्च्या मालाची व्यवस्था केली नाही तर हा पसारा संभाळणे जट जाईल.”

श्री. सरीदकर— “सर, मला श्री. थॉमस व श्री. सेलवाणीच्या अडचणींची पूर्ण कल्पना आहे. माझे प्रयत्नही चालू आहेत. पण ते पैशाच्या अभावी जरा तोकडे पडत आहेत. टेरिलिन, टेरिकॉट कापडांना वाजारात खूप मागणी आहे व मिळव्या दुकानांतून तसेच व्यापाच्यांकडून त्याची विक्री जोरात असते. तेव्हा आपल्याला उधारीवर व एकदम नवीन डिझाईनचे कापड देण्यास मिलशाले त्यार नसतात. मुंबईच्या मिलमध्ये तर उशिरा विले देण्याचावत आपण इतके प्रसिद्ध आहोत की आपल्यासाठी स्वतंत्र कापड काढायला किंवा रंगवायला कोणीच त्यार नाही. दरही जास्त सांगतात. त्यामुळे मला कलकत्ता, कोईमत्र, अमदाबाद, येथे सारखे फिरवे लागते सेलवाणीपैक्षा

माझा प्रवाससर्च गेल्या वर्षी जास्त झाला असेल. पण काय करू ? कारखाना चालू टेवण्यासाठी काही वेळा आम्ही दुसरीकडचा साधारण नमुन्याप्रमाणे माल आण् पाहतो तर थॉमसना १००% नमुन्याशी जुळेल असाच माल हवा. प्रत्येक मिळचा रंग सुद्धा सारखाच असत नाही. तसेच मालाचे इंडेट काढताना नकी किंती भीटर कापड लागेल याचा अंदाज नसतो. गेल्या वर्षी हजार शर्ट त्यार झाले पण खिलांना कापड कमी पडले व तसेच कापड पुन्हा मिळेना. आमची काय परिस्थिती झाली असेच आम्हालाच माहीत.”

“जेव्हा मी घरी असतो तेव्हा रात्रीबेरात्री सप्लायर्सचे फोन येतात. विले देणे माझ्या हातात नसूनही ते ऐकत नाहीत. उद्या आम्हांला त्यांच्याचकडून माल आणायचा असल्याने फोन बंदही करता येत नाही. माझ्या बायकोने तर फोनची धास्ती घेतली आहे. वेळीअवेळी लांबलांबचे लोक फोन करतात तेव्हा तिला हातातील काम सोडून फोन घ्यावा लागतो व भाषेची अडचण असल्याने लोक काय सांगतात ते निरोपही धड घेता येत नाहीत. माझ्या घरचा फोन कंपनीने काढून टाकावा अशी माझी विनंती आहे.”

श्री. तिजोरीवाला, अकॉटेंट— “सर, आपण ज्या तन्हेने धंदा वाढवीत आहोत त्याला भांडवल फार कमी पडते आहे. आपली वसुली चार-चार महिन्यांतही होत नाही आणि सप्लायर्स मात्र महिना दीडमहिन्यात वसुलीला उमे राहतात. नवी मशिनरी आयात करण्यात आपल्याला बरेच कर्ज झालेले आहे आणि त्यामुळे व्याज व हस्ते याची देणी वेळेवर भागवणे जड होत आहे. आपण काय विक्रीणार व त्यात भाव उत्तराना किंती नफा मिळवू शकणार याचे गणित एकदा नकी करून या, नाहीतर सर्व वाढतो आहे आणि जमा दिसत नाही. आता आपले कर्जही थोडे मर्यादेपलीकडे वाढत आहे. सर्वांनी याचे भान ठेवून आपल्या सर्वांचे कायरक्कम आसावे म्हणून हे सर्व मला सांगावे लागले. असेच व्यवहार चालले तर माझ्या तिजोरीत रोख रक्मेवेजी सप्लायर्सची विले व नोटीसाच मला सांभाळाव्या लागतील”

श्री. मित्रांनी टेपेरकॉर्ट बंद केला व ते श्री. नामदेवांशी चर्ची करू लागले. त्यांनी श्री. नामदेवांना काय सांगितले असावे ?

### अमेरिकेला आशीआई डॉकटरांचा पुरवठा

१९७० मध्ये १३,३०० परदेशी शास्त्रज्ञ, डॉकर्ट्स आणि इंजिनिअर्स ह्यांना अमेरिकेत घेण्यात आले. १९६९ चे मानाने ही संख्या २०% ने अधिक आहे तर १९६५ च्या मानाने अडीच पट आहे. अमेरिकेत दरसाल सुमारे ३,००० परदेशी डॉकर्ट्स रोजगारासाठी जातात. १९७२ मध्ये भारतामधून १,५१२ डॉकर्ट्स गेले; त्या सालोखाल ७८२ डॉकर्ट्स फिलिपाइन्स-मधून गेले.

## उष्णोदकाच्या झन्यांपासून विजेची निर्मिती

दिल्ली विद्यापीठाने हिमालयाची 'भूस्तर रचना' ह्या विषया संबंधी परिसंवाद भरविला होता. ह्या परिसंवादात भाग घेण्यासाठी पृथ्वीच्या पोटातील उष्णतेचा अभ्यास करणारे अनेक तज्ज्ञ आहे होते. हे तज्ज्ञ आणि संयुक्त राष्ट्र संवनेचे एतद्विषयक तज्ज्ञ ह्यांच्या साहाने उष्णोदकाचे झरे असलेल्या जागी विजेची निर्मिती करण्याच्या प्रश्नाचा अभ्यास करण्यात आला. उष्णोदकाचे झरे असलेली ठिकाणे सध्या मुख्यतः आरोग्य-स्नानासाठी वापरण्यात येतात. तथापि, त्यांचे अस्तित्व पृथ्वीच्या आतील थरात असणारी उष्णता दर्शविते ह्यात शंका नाही. दिल्ली येथे जमलेल्या तज्ज्ञांनी अशी माहिती सांगितली की इतर काही देशांनी ह्या उष्णतेचा उपयोग करून वीज निर्माण करण्याचे तंत्र अवगत केले असून काही देशात तर दरसाल ४०० मेंगवेट वीज उष्णोदकाच्या झन्यांच्या जागी सोल असणाऱ्या उष्णतेचा उपयोग करून निर्माण करण्यात येत आहे. भारतात शक्तीच्या ह्या उगमाचा अद्याप फारसा विचारच करण्यात आलेला नाही. हिंदमध्ये अशी प्रकारचे उष्णोदकाचे झरे सुमारे ७० ठिकाणी आढळून येतात. त्यांपैकी ४० ठिकाणे हिमालयाच्या आसमंतात आहेत. बाकीची देशभर विस्तृत आहेत. अर्थात ह्या सर्वच झन्यांच्या जागी वीज उत्पन्न करता येईल असे नाही. तज्ज्ञांच्या मताने हिमालयाच्या आसमंतातील उष्ण झन्यांपैकी ८५ टक्के ठिकाणी अशी वीज निर्माण करता येईल. इतर ठिकाणांपैकी ६५ टक्के ठिकाणेच ह्या कामासाठी योग्य आहेत. ३७ अशी सेंट्रिगेड उष्णतामान असेल तर त्या ह्याला उष्णोदकाचा झरा म्हणतात.

## संस्कारित अन्नपदार्थाची मागणी घटली

महाराष्ट्र अंगो-इंडस्ट्रीज डेव्हलपमेंट कॉर्पोरेशनचे मैनेजिंग डायरेक्टर श्री. कसबेकर ह्यांनी नागपूर येशील संत्रा बागाजित संघाने चालविलेल्या कारखान्याला मेट्र दिल्ली. हा कारखाना नादारीत निशाळेला असून तो चालविष्यासाठी कॉर्पोरेशनने ताब्यात घेतला आहे. भेटीच्या वेळी पत्रकारांशी बोलताना ते म्हणाले की, संस्कारित अन्नपदार्थाची बाजारपेठ एकंदरीने संकुचित होत चालली आहे. गिन्हाइकांकडून येणारी मागणी घटत चालल्यामुळे डबाबद अन्नपदार्थ तयार करणारे अनेक कारखाने बंद पडले आहेत अगर बंद पडण्याच्या बेतात आहेत. सध्या देशात सर्वत्र अर्थव्यवस्था मंदावली असल्याने ग्राहकांकडून संस्कारित अन्नपदार्थाना यावी तशी मागणी येत नाही. तथापि कॉर्पोरेशनचा कारभार समाधानकारक चालला आहे. रशियाकडून व अमेरिकेकडून १४० टन आंब्यांच्या पदार्थाची मागणी आली होती. आंब्यांच्या गेल्या हंगामात कॉर्पोरेशनने ३२० टन आंब्यांचे संस्कारित पदार्थ तयार केले. आंब्यांप्रमाणेच संत्र्यांच्या बाबतीतही समाधानकारक उत्पादन होत आहे. संस्कारित अन्न-

पदार्थांची अधिक चांगली जाहिरात करणे आवश्यक असून कॉर्पोरेशन आता ह्या बाबीकडे विशेष लक्ष पुरविणार आहे. श्री. कसबेकर ह्यांनी बाजारपेठेत आलेल्या मंदीचे अधिक विश्लेषण केलेले नाही. परंतु ते सहज सुचण्यासारखे आहे. संस्कारित अन्नपदार्थाची मागणी पुस्त्यतः शहरांतील लोकांकडून येत असते. गेल्या काही महिन्यांतील महागाईने त्रस्त झालेले शहरांतील लोक आपल्या जवळील पैसा अधिक तातडीच्या गरजांवर सर्व करू लागलेले आहेत.

## आरोग्यप्रद भौतिक परिस्थितीचा कायदा फार थोड्यांना

भारत सरकारच्या शास्त्र व तंत्र खात्याचे मंत्री श्री. सुब्रह्मण्यम् ह्यांनी दिल्ली येथे स्वच्छ व आरोग्यप्रद भौतिक परिस्थितीचिष्ठीच्या एका परिसंवादाचे उद्घाटन केले. त्या वेळी उद्घाटनाचे भाषण करताना ते म्हणाले की, भारतामधील शहरांनून राहणाऱ्या लोकसंख्येपैकी अवघ्या एकत्रीयांश लोकांना सांडपाण्याच्या निचन्याच्या म्हणजेच ड्रेनेजन्या सोयी उपलब्ध आहेत. एकूण लोकसंख्येपैकी ७ टक्के लोकांनाच ह्या आरोग्यप्रद सोयीचा फायदा मिळतो, असा ह्याचा अर्थ आहे. देशातील लोकांपैकी ३० टक्के लोकांना पाण्याच्या तीव्र टंचाईला अजूनही तोंड यावे लागत आहे. पाण्याची टंचाई तर आहेच पण त्याचा दर्जाही समाधानकारक नसतो. भारतात सध्या अनेक ठिकाणी भूभौतिक परिस्थिती निकृष्ट दर्जाची दिसून येते. त्याला कारण मनुष्य स्वभावातील दोष आणि कारभारविषयक अनास्था ही आहेत. ही परिस्थिती सुधारण्याचे ग्रयत्न सरकार आपल्याकडून करीत आहे. परंतु अखेर लोकांनी सक्रिय सहकार्य दिले तरच सुधारणा घडवून आणता येणे शक्य होईल. सरकार पाण्याच्या प्रदूषणावद्वारा कायदा करीत आहे. त्याचप्रमाणे उद्योगवंबऱ्यांना परवाने देताना त्यांनी प्रदूषण टाळण्याची काय सोय केली आहे ह्याची चौकशी करण्यात येते. त्याचावतच्या उपायांचा आग्रह घरण्यात येतो. तरीही कानपूरमशून वाहणारी गंगा, असनसोल—दुर्गापूर भागातून वाहणारी दामोदर नदी आणि कलकत्त्यामधील हुगली ह्या नद्यातून काठावरील गवांतील सांडपाणी आणि कारखान्यांतील दूषित पाणी मोठ्या प्रमाणावर सोडग्यात येत असतेच.

## माणिकशांच्या बैटनसाठी तयारी

फील्ड मार्शल सेम माणिकशा ह्यांच्यासाठी सुयोग्य वॅटन ( छाडी ) तयार करण्यात लष्करी खाते गुंतले आहे; ग्रेट ब्रिटन, फ्रान्स इत्यादी देशांकडून नमुने मागविण्यात आले आहत. भारताच्या पहिल्या फील्ड मार्शलचे वॅटन त्याच्या दर्जाला शोभेल अशा आकाराचे आणि रूपाचे बनविण्यासाठी प्रयत्न चालू आहेत. ग्रेटब्रिटनच्या फील्ड मार्शलच्या वॅटनला सुमारे २० हजार रुपये सर्व येतो.

## खोद्या नाण्यांचीच चलती

लेखक : गि. के. पांडेत, एम. ए., एलएल. बी., ए. सी. एस.

अर्थशास्त्रामध्ये अँशेमचा कायदा सुविस्त्यात आहे. Bad coins throw good coins out of circulation. बदचाल सोटे नाणे किंवा बनावट नोट आपल्या जवळ आल्यास काहीही करून ती आणण सपविष्ण्याचा प्रयत्न करतो. त्यामुळे सोटी नाणी व्यवहारात उपयोगात येऊ लागतात व त्यावदली चांगली नाणी पदून राहतात.

उद्योगधंयामध्ये किंवा व्यवसायामध्ये सुद्धा व्यक्तींच्या बाबतीत हाच कायदा अनुभवास येतो. प्रामाणिकपणाने व निष्ठेने काम करणाऱ्या व्यक्ती अप्रामाणिक व निष्ठाहीन व्यक्तींच्या मार्गात आल्यास त्या चांगल्या व्यक्ती नकोशा होतात व काहीही करून त्यांची उचलवाणी केली जाते.

एका मोठ्या कन्स्ट्रक्शन कंपनीत 'क्ष' हा सुपरवायझिंग एंजिनीअर म्हणून काम करत होता. 'क्ष' हा अन्यंत प्रामाणिक, कष्टाकू अशा वृत्तीचा होता. पण त्याच्या हातासाली काम करणाऱ्या लोकांत काम चुकवणारे व सोटेपणाने वागणारेच अधिक होते. कामगारांची खोटी हजेरी ठेवणे, ओवरटाईम कामाचा हिशेब ठेवताना कामाचे तास वाढवून ते पैसे वाढून घेणे, रात्रपाळीमध्ये झोपा काढणे इत्यादी प्रकार सर्रास चालू असत. 'क्ष' ने कामाचा ताबा घेण्यापूर्वी जे इंजिनीअर होते त्यांनी स्वतःचा बंगला बांधला, गाडी घेतली व नंतर स्वतंत्र धंदा काढण्याच्या निमित्ताने नोकरी सोडली व त्यांच्या जागी 'क्ष' आला. आपल्या हातासालील लोकांचो लवाडी व सोटेपणाने वर्तन पाहून 'क्ष' ला चीढ आली व हे सर्व प्रकार बद करून कंपनीच्या पैशाच्चा दुरुपयोग थांवावा या हेतूने त्याने सर्व प्रयत्न केले. रात्रपाळीस तो स्वतः जाऊ लागला तेहा बाकीचे लोक त्याला 'साहेब, तुम्ही कशाला जागत बसता, आम्ही सगळं बघतो. तुम्ही निवांत झोपा' असे सांगू लागले व पूर्वीचे साहेब रात्री फक्त एकदा येऊन जात तसेच करा, असा सहा देऊ लागले. पण 'क्ष' ने आपली वृत्ती बदलली नाही; त्यामुळे रात्रपाळीची खोटी हजेरी, काम न करता झोपणे इत्यादी गैरप्रकारांस सोकावलेल्या नोकरांस 'क्ष' च्या कर्तव्यतत्परतेचा अनिवार त्रास होऊ लागला व तो त्यांच्या ढोक्यांत सलू लागला. त्याला कामाला सहकार्य यावयाचे नाही; उलट, कामात घोटाळे करून ठेवावयाचे, नसत्या अट्ठणी धोकत बसावयाचे, यामुळे काम रेंगाळू लागले. त्यामुळे मुल्य एंजिनीयरनी 'क्ष' ला जाव विचारल्यावर 'क्ष' ने सर्व सत्य परिस्थिती साहेबास सांगितली, पण कोणत्याही परिस्थितीत काम वेळेवर झालेच पाहिजे असे साहेबांनी ठणकावले व 'तुम्हास जबाबदार घरले जाईल' असे बजावले. 'क्ष' च्या स्वाभिमानी वृत्तीस ते न मानवून त्यांनी राजीनामा दिला व लागलीच त्यांच्या जागी दुसरा एंजिनीयर आला. तो अप्रामाणिक, स्वतःच्या पोळीवर तूप ओढून घेणारा असल्या

मुळे त्याच्या हातासालचे लोक खूब राहिले व कंपनीचे काम 'पहिल्यासारखे' चालू झाले व मुल्य एंजिनीयरना आपल्याला योग्य मनुष्य मिळाल्याचे समाधान लाभले व त्यास स्पेशल प्रमोशन दिले.

सामान्यतः सगळीकडे हा अँशेमचा कायदा दिसून त्यास सर्वच्यापी स्वरूप प्राप्त झालेले दिसेल. खोद्या नाण्यांचीच चलती!

बँकेला फसविण्याच्या आरोपावरून दोघांना अटक

मुंबईच्या पोलिसांनी एका सासगी कोचिंग क्लासचे व्हिजिटिंग लेवचरर हौ. गजानन मंगेश रेगे आणि करिअर फिल्म्स 'अँड टेलिविजन इन्स्ट्यूटूचे 'भागीदार' श्री. सुदर्शनकुमार लुश्चा हांना बतावणी करून फसवणूक केल्याच्या आरोपावर अटक केली. त्यांची प्रत्येकी ५,००० रु. जामिनावर सुटका झाली आहे.

डॉ. रेगे हांनी बँक ऑफ इंडियाच्या हिंद राजस्थान बिल्डिंग मधील शासेत चालू साते "कांत माधव, अपोसिएटेड सिनेइक्पमेट कंपनी ऑफ पूना" ह्या नावाने उघडले. श्री. लुश्चा हांनी वरील फर्मकडून सिनेमाची काही उपकरणे सरीदूर्यासाठी मागितलेल्या कर्जाच्या पोटी सिंडिकेट बँकेने 'बैंडव्हान्स' म्हणून २५,११६ रु. ची पे ऑर्डर दिली. पुण्याच्या ह्या 'फर्म'ची मुंबई येथे कचेरी नाही आणि ह्या 'फर्म'ने दिलेला पत्ता ज्या एका व्यापारी कंपनीचे श्री. लुश्चा हे भागीदार होते, अशा कंपनीचा पत्ताच 'फर्म'ने बँकेस दिलेला होता असे बँक ऑफ इंडियाचे एंजंट श्री. एन. के. भाटिया हांना आढळून आले. त्यांनी "कांत माधव"ला स्वतः तोच असल्याचे सिद्ध करण्यास संगितले. एवढ्यात एंजंटाने पोलिसांना बोलाविले आणि हौ. रेगे व श्री. लुश्चा हांना अटक झाली.

पाच वर्षे तुरुंगवास भोगल्यानंतर बँक कर्मचारी निर्देशी ठरलात: नोकरीवर परत रुजू होण्याची वाट पाहात आहे.

स्टेट बँक ऑफ इंडियाच्या वर्धा शासेमध्ये श्री. जे. पी. मोकाशे हे काम करीत होते. केब्रुवारी, १९३७ मध्ये एक बनावट ड्रॉफट करून स्वाचे पैसे घेतल्याच्या आरोपावरून त्यांना ५ वर्षे तुरुंगवासाची शिक्षा झाली होती. परंतु मुंबई हायकोटीने त्यांचेवरील कोणताच आरोप सिद्ध होत नाही असे ठरविले. दरम्यान श्री. मोकाशे हांची ५ वर्षांची शिक्षा भोगूनही झाली होती! स्टेट बँकेत पुन: दाखल केले जाण्याची आणि बुडालेली बढती मिळण्याची ते आता वाट पहात आहेत. स्वतःला आणि कुटुंबीयांना झालेल्या मानसिक यातनांवहल भरपाई मागण्याचा त्यांचा विचार आहे. त्यांच्या मुक्ततेसाठी त्यांच्या कुटुंबीयांन एकूण १२,००० रुपये रस्व केले. वकील फी व कोर्ट रस्व हास ७,००० रुपये लागले आणि ५,०००. रु वर्धा येथील पोलिसांकडे फौजदारी केस काढून घेतली जाईल, ह्या कल्याने भरले होते. ही रक्कम परत मिळण्याची श्री. मोकाशे हांना आश वाटूत आहे. श्री. मोकाशे हांचे वकील सेवानिवृत्त शिक्षक आहेत

## उंचीची टेंगूपणावर मात

अमेरिकेच्या अध्यक्षपदाच्या निवडणुकीत, फार थोडे अपवाद वगळता, दोघांपैकी उंच असलेला उमेदवाराच गेल्या ७० वर्षांत निवडून आलेला आहे. उंच लोकांना झाडांच्या फांयांसालून कधीकधी वाकून जावे लागते किंवा लहान मोटारीत गैरसोयीने बसावे लागते, पण व्यवहारी जगत तेच यशस्वी होतात. पिटसर्ग विद्यापीठाच्या पाहणीप्रमाणे, उद्योगवंथात प्रवेश मिळणाऱ्या टेंगण्या उमेदवारांपेक्षा उंच उमेदवारांना प्रारंभीचा पगार १२.४% जास्त मिळतो. उद्योगवंथाच्या जगत अँन्ड्रूच्या कार्नेजीसारखा यशस्वी टेंगू विरलाच. टेंगू तरुणांना प्रियाराधनातही मागे पडावे लागते. टेंगू मुळीही उंच तरुणाच पसंत करतात. चिनपटातील नायकही क्वचितच टेंगू असतो. क्रीडाक्षेत्रात उंचीचे महत्त्व स्वयंसिद्ध आहे. जाँकी मात्र टेंगू असतात, पण रेसमध्ये जाँकीपेक्षा घोड्याचेच महत्त्व अधिक असते!

चालू शतकातील अमेरिकेच्या अध्यक्षपदाच्या निवडणुकीत उंचीने टेंगूपणावर कशी मात केली, हे सालील तक्ता दर्शवितो :—

यशस्वी	अयशस्वी
१९०४ थिओडर रूझवेल्ट	५'१०"
१९०८ राफट	५'१०३"
१९१२ उद्दी विल्सन	५'११"
१९१६ उद्दी विल्सन	५'११"
१९२० हार्डिंज	६'
१९२४ कूलिंज	५'१०"
१९२८ हूवर	६'
१९३२ फॅकलिन रूझवेल्ट	६'२"
१९३६ फॅकलिन रूझवेल्ट	६'२"
१९४० फॅकलिन रूझवेल्ट	६'२"
१९४४ फॅकलिन रूझवेल्ट	६'२"
१९४८ द्रुमन	६'९"
१९५२ आयसेनहॉवर	५'१०३"
१९५६ आयसेनहॉवर	५'१०३"
१९६० केनेडी	६'
१९६४ जॉन्सन	६'२"
१९६८ निक्सन	६'
१९७२ निक्सन	६'

“तुम्ही अयशस्वी, तर मीही अपेशी” — आपले काम व्यवस्थितपणे आणि कार्यक्षमतेने करण्याचे आवाहन अर्थमंत्री श्री. यशवंतराव चव्हाण झांनी बँक कर्मचाऱ्यांना युनायटेड बँक ऑफ इंडियाच्या कलकत्ता येथील अठरा मजली इमारतीचे उद्घाटन करतेवेळी केले. ‘तुम्ही तसे करण्यात कसूर केली तर मीही अयशस्वी ठेण, ’ असे ते म्हणाले.

## ऑस्ट्रेलिअला अवर्षणाचा मोठा तडाका

ऑस्ट्रेलिअला पूर्व भागाला अवर्षणाचा मोठा तडाका बसला आहे. त्यातल्या त्यात 'बिक्टोरिआ राज्यात त्याची तीव्रता विशेषच आहे. इतिहासकालात ह्या राज्यात इतकी कोरडी हवा कधीही पडलेली नाही. उत्तरेकडच्या न्यूसाउथ वेल्स राज्यात अनेक विस्तृत भागांत पाण्याचा मागमसही आढळत नाही. कीन्सलॅंड राज्यातही अशीच परिस्थिती आहे. गेल्या डिसेंबर अखेरपर्यंत मेलबोर्न भागाला १० महिन्यांच्या कडक उन्हाक्याला तोंड यावे लागत होते. १८५५ पासून ह्या भागातील पावसाची नोंदणी करण्यात आलेली आहे. गेल्या काही वर्षी ह्या भागात अवधा ११ इंच पाऊस पडला. नेहमीपेक्षा हे प्रमाण निम्याने कमी आहे.

## बैलादिला लोखंडाच्या खाणीपासून परदेशीय चलन

मध्यप्रदेशातील रायपूर विभागात बस्तर जिल्ह्यात बैलादिला लोखंडाच्या खाणी आहेत. यांत्रिक अवजाराच्या साहाये लोहसनिजाचे उत्पादन करणाऱ्या आशिआखंडातील ह्या सर्वांत मोठ्या खाणी आहेत. १९६८ साली ह्या खाणीतून लोहसनिज बाहेर काढण्यास प्रारंभ झाला. तेहापासून गेल्या डिसेंबरपर्यंत लोहसनिजाच्या निर्यातीने भारताला १०६.८ कोटी रुपयांचे परदेशीय चलन मिळवून दिले आहे. परदेशीय चलन मिळविण्याच्या वाबतीत भारतामधील सर्व खाणीत ह्या खाणी अग्रेसर आहेत. १९६८ पासून डिसेंबर १९७२ पर्यंत एकूण १५२.४७ लाख टन लोहसनिज काढण्यात आले. त्यापैकी १५९.२१ लाख टन सनिज जपानला पाठविण्यात आले.

## नपुसक तरुणांची संख्या वाढत आहे?

खिया पुरुषांची बरोबरी करायला लागल्या आहेत, इतकेच नव्हे तर त्या पुरुषांवर मात करू पाहात आहेत, त्यामुळे तरुणांत नपुसकत्व वाढत आहे. एकीकडे पुरुष कमजोर होऊ लागले असतोना खियांची लैंगिक भूक वाढू लागली आहे. ही भूक गर्भ राहण्याच्या भीतीमुळे पूर्वी मर्यादित असे, ती भीती संतिप्रतिवंधक साधनांनी आणि गोल्यांनी नाहीशी केली आहे. पैसे कमविण्याच्या स्पर्धेमुळे नैसर्गिक पात्रतेच्या आवाक्याबाहेरची उद्दिष्ट गाठण्याचा प्रयत्न पुरुष करू लागले आहेत. ही उद्दिष्ट गाठता आली नाहीत म्हणजेही पुरुष नपुसक होऊ लागतो — मानसिक आणि शारीरिक ताणामुळे रोमान्ससाठी त्राणाच उरत नाही. खन्या किंवा काल्पनिक अपयशाचे नपुसकत्व हे निर्दर्शक आहे. ‘मेडिकल ऑफ्सेप्टेस ऑफ द्यूमन सेक्सच्युअलिटी’ ह्या मासिकाने घेतलेल्या पाहणीचा हा निष्कर्ष आहे. परंतु एका तज्ज्ञाच्या भते, ‘ही समस्या पूर्वीपेक्षा विकट झालेली नाही; जागृतीमुळे मानसोपचार तज्ज्ञांकडील वर्द्ध वाढली आहे, एवढेच.’

बँकिंगच्या आधारीवर असमाधानाचे वातावरण  
गेले वर्ष बँकिंगच्या हृष्टाने असमाधानकारक गेले, असेच  
महणावे लागेल. कारण, ठेवी त्याच्प्रमाणे कर्जे आणि शास्त्रा श्या  
सर्वांच्याच वाढीची गती मंदावली, प्राधान्याच्या आणि दुर्लक्षित  
विभागांची कर्जे ही ढोकेदुखीचीच वाच कायम राहिली. लीड  
बँकयोजनेची प्रगती कासवाच्या गतीने चालू आहे.

१९७२ मध्ये कर्जात ३४५ कोटी रु. नी वाढ झाली; १९७१ मध्ये ५९९ कोटी रु. नी वाढ झाली होती, १९७० मध्ये ८६१ कोटी रु. नी वाढ झाली होती. कर्जपुरवद्याची गती १९७१ मधील १३.५% वरून १२७२ मध्ये ६.९% वर आली. १९७२ मधील ठेवीतील वाढीपैकी बँका फक्त एक चतुर्थांश रकमेचाच उपकारक वापर करू शकल्या; १९७१ मध्ये ते प्रमाण एक द्वितीयांश होते. कर्जाचे ठेवीशी प्रमाण ७२.८% वरून ६६.३% वर साली उतरले. मोठे कारसाने नवीन उपकरण फारसे हाती घेत नाहीत; बिंगर-बँकिंग क्षेत्रातून ठेवी वेण्याकडे त्यांची प्रवृत्ती वाढत आहे. राष्ट्रीयीकृत बँकांच्या भागशारकांना मिळालेल्या भरपूराईचा पैसा शा कारसान्यांकडे गेलेला आहे. कारसानदार कमीत कमी भांडवल वापरण्याची नवी 'तंत्रे वापरू लागले आहेत. बँका एकमेकांशी स्पर्धा करून कर्जदारांना कमी व्याजाचे आणि जास्त सोर्थांचे आकर्षण दाखवीत आहेत.

शेतीला दिलेल्या कर्जात वाढ झालेली नाही; अशा कर्जदारांची संख्या २ लाखांनी कमी झाली आहे. लघुउद्योगाला दिलेली कर्जेही घटली आहेत; त्या कर्जदारांची संख्या मात्र ३४,००० नी वाढली आहे. स्वतःच्याच मालकीचे व्यवसाय करणारांना दिलेल्या कर्जात वाढ झालेली दिसते; किरकोळ व्यापारांना दिलेली कर्जेही वाढली आहेत. शेतीला दिलेल्या कर्जांच्या परत-फेडीचा प्रश्न विकट होत चालला आहे. चालू बँकांचे दुष्काळी परिस्थितीमुळे तो अधिकच विकट होण्याचा संभव आहे.

१९७१ च्या मानाने १९७२ साली ठेवीतील वाढीची गती थोडी मंदावली आहे, त्याचे कारण स्वतःजवळील पैसा उपयुक्त मागाने वापरण्यात येत नसल्यामुळे ठेवीच्या वाढीचे प्रयत्न पूर्वीप्रमाणे झाले नाहीत. ठेवी ठेवणाऱ्या मध्यम वर्गांची कुवत महागांडीमुळे कमी झाली आहे. बँकांची सरकारी रोस्यातील गुंतवणूक आपोआपच वाढली आहे, कारण शिलकी पैसा व्याजी लावायलाच हवा.

१९७१ मध्ये बँकांनी १,८०१ शास्त्रा उघडल्या होत्या; १९७० मध्ये तर २,१४१ शास्त्रा उघडल्या होत्या १९७२ च्या पहिल्या सहामाहीत फक्त ६३५ शास्त्रा उघडल्या होत्या.

कसोटी सामना आणि नैशनल अँड ग्रिडलेज बँक नैशनल अँड ग्रिडलेज बँकने आपल्या ठाणे शासेसमोर एक स्कोअरबोर्ड उभा करून त्यावर कसोटी सामन्याची तजी परिस्थिती दाखविणारे आकडे दाखविण्याची व्यवस्था केली आहे. भद्रन पत्की आणि राजीव श्रीतंडे झांनी ही कामगिरी पत्करली. असून त्यासाठी त्यांना प्रत्येकी दररोज २० रु. मानधन मिळेल. या मानधनाच्या पैशांनी ते त्या बँकेत सेविंग्ज खाते उघडतील.

## रेतारथ

मुंबईत राहण्याची व मोजनाची उत्तम सोय.  
मंगलकार्ये व मेजवान्या यांसाठी सोईस्कर ठिकाण



— आमची वैशिष्ट्ये —

- \* हीरकोत्सवानिमित्त अद्यावत पद्धतीचे भोजनगृह व अनेक प्रकारच्या सुखेसोई.
- \* दिल्क जन्मशताब्दीदिनी लोकमान्यांचे सरदारगृहात केलेले स्मारक



फोन नं. : ३०३३७ ] संदारण्ह प्रा. लि [ तार-सरदारगृह  
कॉफ्फी मार्केटजवळ, मुंबई २.

BANK TO BANK...

## THE BELGAUM BANK LIMITED

( SCHEDULED BANK )

Regd. & Head Office : ६५९-६०, Raviwar Peth,  
BELGAUM

Invest in our "Family Benefit Deposit Scheme" and earn Monthly Interest as a Pension - Enquire at any of our 42 Branches - Our Bombay Office at Mandvi, Bombay - 9. & Bangalore Office at 61, Chowdeshwari Temple Street, Bangalore - 2.

OUR MOTTO IS SERVICE  
AND WE REALLY SERVE.

S. Y. KAMAT,  
General Manager.

K. B. KIRTIKAR,  
Chairman.

रत्नागिरी आकाशवाणीची इमारत—रत्नागिरी येथे आकाशवाणी केंद्रासाठी इमारत बांधण्यात घेत आहे. तिचा पायाभरणी समारंभ ५ फेब्रुवारी रोजी झाला. इमारतीस २४ लक्ष रुपये खर्च येऊन ती तीन वर्षात पुरी होईल.

शास्त्रज्ञाला १२.७५ कोटी रु. नुकसानभरपाई—एका अमेरिकन कोटनी एका शास्त्रज्ञाला १.७ कोटी डॉलर्स (१२.७५ कोटी रु.) नुकसानभरपाई देवविली आहे. संशोधनासाठी एका ट्रस्टने त्याला देऊ केलेली मदत त्या ट्रस्टने मध्येच थांबविली, ह्यासाठी त्या शास्त्रज्ञाने ट्रस्टवर दावा लावला होता. अयोग्य कारणासाठी आपली ग्रॅंट बंद झाली, असे वाटणाऱ्यांना त्यामुळे भरपाईची वाट मोकळी झाली आहे.

पोस्ट ऑफिस—सर्वांत मोठी बँक—भारतामधील पोस्ट ऑफिसात २.५ कोटी लोकांच्या ठेवीची खाती असून त्यात २,४४४ कोटी रुपयांच्या ठेवी आहेत.

देवनागरी लिपीत चिनी शब्दकोश—आचार्य विनोबा भावे ह्यांनी देवनागरी लिपीमधील चिनी शब्दकोश नुकताच पुरा केला आहे. ते आतो देवनागरी लिपीमधील जपानी, जर्मन आणि इंग्रजी शब्दकोश तयार करण्यात गुंतले आहेत.

५७ कोटी रु. च्या तोट्याला सवंध देशच जबाबदार—हेवी इलेक्ट्रिकल्स लि. च्या प्रचंड तोट्याला सवंध देशच जबाबदार आहे, असे विधान उद्योगमंत्री श्री. सुबम्हण्यम ह्यांनी केले आहे. १२ वर्षांपूर्वी कारखाना स्थापन झाला, तेव्हापासून त्यात गुंतविलेल्या ७७ कोटी रुपयांपैकी ५७ कोटी रुपये तोट्याले स्वाऊन टाकले आहेत.

पाकिस्तानी स्थियांना लष्करी शिक्षण—पाकिस्तानच्या संरक्षणविषयक तथ्यारीचा एक भाग म्हणून पाकिस्तानी स्थियांना लष्करी शिक्षण देण्यास प्रारंभ करण्यात आला आहे.

भारतीयाला ब्रिटनमध्ये अटक—ब्रिटनमध्ये परदेशीयांना बेकायदा प्रवेश मिळवून देणाऱ्या आतिराष्ट्रीय टोक्लीस मदत करण्याच्या आरोपावहन बर्मिंगहम येथील असिस्टेंट कमिशनर ऑफ इंडियाच्या कचेरीतील एका हिंदी कर्मचाऱ्याला अटक करण्यात आली आहे.

मंत्र्यांच्या चपलांची चोरी—मध्यवर्ती सरकारचे आयोग्य मंत्री उमाशंकर दीक्षित हे मद्रास येथे कॅंग्रेस कार्यकर्त्यांच्या समेस गेले होते, परंतु बाहेर पडतानो त्यांच्या चपला चोरीस गेल्याचे त्यांना आढळले. ते चपलांच्या ढुकानात अनवाणी गेले व घाईचांने चपला सरेद्दून निघून गेले.

विकास योजना स्थापित केल्या—स्वातंत्र्याच्या २५ व्या वर्षापैकी वर्षानिमित्त सास विकास योजना चालू करण्यात आल्या होत्या त्या दुष्काळी परिस्थितीमुळे स्थापित करण्यात आल्या आहेत. ह्या योजनावर आता नवा खर्च केला जाणार नाही.



वैकेच्या धनवर्धिनी ठेब योजनेतील एक योजना  
निवृत्ती वेतन(पेन्हान) योजना

डॉक्टर, व्यापारी, इकानदार, कागजार, फोटोग्राफर  
असे आणि कोणतेही व्यवसायीक वासा  
निवृत्ती वेतनाची आपली सोय ही बँक करते,

## दि युनायटेड वेस्टर्न बँक लि.

स्थापना  
१९३६

मुंब्य कार्यालय  
विगम्याने निकेतन, राजपथ सातारा.

शेडमुल्य  
बँक

महाराष्ट्रात सर्वत्र शारवा

ग्राहक, ग्राहक.



नोगी सेल्स कॉर्पोरेशन

१०० जगताप शंकरशेठ रोड, मुंबई ४. मी. बार.

MARATHI

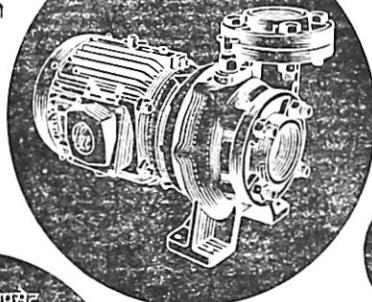
# शेतकऱ्याच्या समृद्धीतील विश्वसनीय सहकारी

शेतीला मनाजोगा पाणीपुरवठा करण्यासाठी शेतात किलोस्कर पंपसेट बसविला की भरधोस दीक पदारांत पडणारच किलोस्कर पंप विनासायास दीर्घकाल काम देतो. तो चालविण्यास कमी सर्व येतो आणि म्हणून त्याची किमत लवकर वसूल होते किलोस्कर आसिआ स्टार्टर पंपसेटचे सात्रीपूर्वक रक्षण करतात. आणि म्हणूनच जाणते शेतकरी किलोस्कर पंपसेटची निवड करतात.

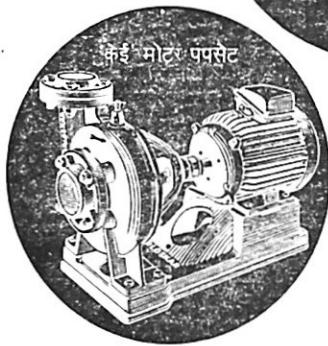
विशिष्टये :

- चालविण्यास सुलभ • विजेचा खर्च कमी
- मजबूत वाधणी म्हणून दुरुस्तीचा खर्च कमी
- सुटे भाग त्वरित उपलब्ध
- विक्रीपूर्व व विक्रीनंतरची सेवा.

केडी मोनोफॉल्क



केडी मोटर पंपसेट



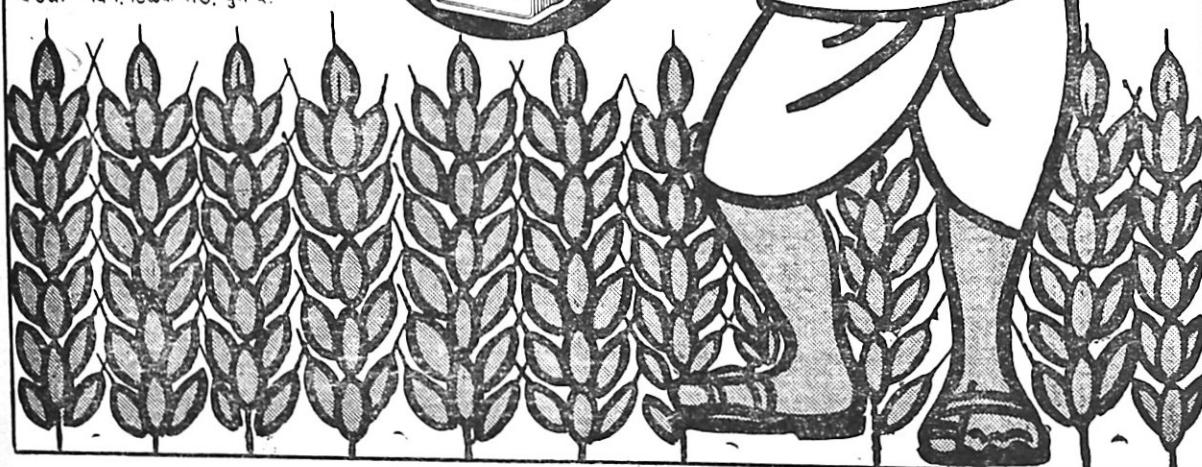
किलोस्कर-आसिआ  
स्टार्टर



अधिक माहितीसाठी लिहा—

किलोस्कर ब्रदर्स लिमिटेड

उद्योग भवन, टिळक रोड, पुणे-२.



दे पत्र पुणे, पेठ शिवाजीनगर घ. नं. ११५/१ आर्यभूषण छापखान्यात, या वृत्तपत्राचे मालक श्री. श्रीपाद वामन काढे यांनी छापिले व  
'दुर्गाधिवास' ८२३ शिवाजीनगर ( पो. डेक्कन जिमस्काना ), पुणे ४, येथे प्रसिद्ध केले. ( वार्षिक वर्गणी रु. ६ )